

# Реформы в Туркменистане: удобный фасад

Анализ первых четырех лет власти  
Президента Бердымухамедова

Апрель 2011

**CRUDE ACCOUNTABILITY**

Финансовая поддержка составлению доклада оказана Туркменским проектом Института Открытое общество.

Дополнительная информация:

Kate Watters or Michelle Kinman  
Crude Accountability  
P.O. Box 2345  
Alexandria, VA 22301  
703-299-0854  
[www.crudeaccountability.org](http://www.crudeaccountability.org)  
[kate@crudeaccountability.org](mailto:kate@crudeaccountability.org)  
[michelle@crudeaccountability.org](mailto:michelle@crudeaccountability.org)

*Crude Accountability благодарит людей и организации, предоставивших ценную информацию для этого доклада, многие из них по необходимости остаются анонимами. Без их помощи и поддержки создание данного документа было бы невозможным. Мы приложили все усилия для того, чтобы вся информация в нем была максимально аккуратной и достоверной, и не несем какой-либо ответственности в случае неточностей, ошибок или несоответствий или пропусков.*

**CRUDE ACCOUNTABILITY**

Содержание

От составителей доклада - Crude Accountability.....	p. 5
Введение.....	p. 7
Области возможных реформ .....	p. 7
Усиление репрессий по отношению к гражданскому обществу.....	p. 11
Реакция Запада.....	p. 13
Углеводородный сектор Туркменистана.....	p. 19
Соперники.....	p. 23
Трубопровод Набукко и Туркменистан.....	p. 27
Порт Туркменбаши.....	p.30
Заключение.....	p. 31
Рекомендации.....	p. 31
Приложение 1 — Кто есть кто в Туркменистане — досье нефтедобывающих компани....	p. 34



## Реформы в Туркменистане: удобный фасад

### Анализ первых четырех лет власти президента Бердымухамедова

«Слава Богу, нефтяные и газовые возможности независимого и нейтрального Туркменистана безграничны. Поэтому наша страна является наиболее надежным партнером для большинства государств мира»<sup>1</sup>

От составителей доклада Crude Accountability

Эта публикация — третий доклад Crude Accountability о современном Туркменистане. Анализируя четыре первых года режима президента Бердымухамедова, мы делаем попытку отразить современные реалии внутри страны с учетом того, что у нас, находящихся вне Туркменистана, ограничен доступ к информации. Мы так же представляем реакцию западных лидеров и институтов на видимость реформ, на тот «фасад», который Бердымухамедов и его администрация создали с момента избрания президента в 2007 году. Согласно множественным источникам, Туркменистан — одна из наиболее репрессивных стран мира. Наряду с Суданом, Бирмой, и Северной Кореей, эту страну постоянно называют одной из самых репрессивных по отношению к журналистам и гражданскому обществу.<sup>2</sup>

Это, к тому же, одна из наиболее коррумпированных стран, согласно *Трансперенси Интернешнл*,<sup>3</sup> и одна из стран с массовым нарушением прав человека.<sup>4</sup> На этом фоне мы предлагаем объективный анализ первых четырех лет президентства Бердымухамедова, фокусируясь на западной гонке за доступ к запасам газа и мнимой слепоте практически всех западных организаций по отношению к злостным, продолжающимся нарушениям прав человека в этой стране.

Crude Accountability предлагает данный доклад в качестве документальной записи прошедших четырех лет. Это не всеобъемлющий анализ, а скорее, собрание того, что мы посчитали наиболее важным.

Приложение к докладу содержит досье на главные западные нефтегазодобывающие, перерабатывающие и обслуживающие компании, работающие в Туркменистане. Это, конечно, тоже не исчерпывающий список - а указатель главных игроков и наиболее заметных компаний, работающих в стране. Как будет видно читателю, зачастую неясно, где работают отдельно взятые компании, так же, как, порой, непонятен масштаб их деятельности. Эта неясность отражает недостаток достоверной и детальной информации со стороны правительства Туркменистана и компаний, действующих в стране. Результат — неясная и темная картина присутствия зарубежных корпораций в Туркменистане на данный момент.

Наши коллеги в Туркменистане, те, кто не может сейчас высказываться открыто и публично из-за боязни жестокой расправы с ними и членами их семей, неоднократно призывали западных дипломатов к публичным заявлениям о нарушении прав человека в Туркменистане. «Тихая» дипломатия не имела желаемого эффекта по склонению туркменского режим в сторону построения более демократического общества.

Обеспокоенность по поводу прав человека отошла на задний план из-за обеспокоенности

Запада своей «энергетической безопасностью». Другого объяснения происходящему сейчас в области «взаимодействия» Запада с Туркменистаном и другими странами в Каспийском регионе нет.

Заявления о том, что взаимодействие с западными странами и нефтегазовыми корпорациями предпочтительнее, чем китайская экспансия в регионе, — необоснованный аргумент. Создание видимости обеспокоенности состоянием демократии при одновременном ведении дел с коррумпированными олигархическими правительствами выдает цинизм и жесткость Запада. И только добавляет нестабильности, а отнюдь не прибавляет энергетической безопасности, о которой так пекутся многие западные институты.

Мы не только фиксируем состояние дел, но и предлагаем рекомендации для разных лиц, принимающих решения, связанные с использованием энергетических ресурсов Туркменистана, включая правительство этой страны и западных стран, международные финансовые институты и транснациональные нефтегазовые компании. Мы призываем лидеров во всех этих секторах обратить внимание на наши рекомендации, чтобы использование углеводородных запасов Туркменистана не происходило за счет благополучия, безопасности и прав его граждан.

Как всегда, мы ждем ваши комментарии, отзывы и вопросы. С нами можно связаться по электронной почте: [info@crudeaccountability.org](mailto:info@crudeaccountability.org). За дополнительной информацией о деятельности Crude Accountability, направленной на большую прозрачность и подотчетность институтов, работающих в Туркменистане или с Туркменистаном в области окружающей среды и энергетики, посетите сайт [www.crudeaccountability.org](http://www.crudeaccountability.org).

## Введение

За те четыре года президентства Гурбангулы Бердымухамедова было много рассуждений со стороны западных академических, политических, правительственных и гражданских кругов, действительно ли произошли какие-то значительные перемены в структуре принятия решений в области экономики и политики Туркменистана. Следует ли Бердымухамедов по стопам предыдущего президента Ниязова или начал реальные реформы? Либерализовал или ужесточил репрессивную политику своего предшественника? И может ли Запад улучшить ситуацию по правам человека, в экономике и политике, более плотно взаимодействуя с «новым» режимом? Каждый из этих вопросов становился предметом горячего обсуждения. Однако в одном пункте согласны почти все: президент Бердымухамедов создал хорошую видимость взаимодействия с западными лидерами, и умело изображает озабоченность мнением своих западных партнеров.

К сожалению, по большей части, это было именно созданием видимости, которой обманулись многие западные ответственные лица. В то время, как встречи и рукопожатия широко освещались международной прессой, продолжающиеся нарушения прав человека, репрессии и авторитаризм, как правило, «не замечались» западными ответственными лицами, озабоченными прибыльными нефтяными и газовыми контрактами в Туркменистане.

После смерти президента Ниязова в декабре 2006 года Бердымухамедов быстро пришел к власти. Будучи министром здравоохранения, стоматологом по образованию, Бердымухамедов был выбран исполняющим обязанности президента до того, как в 2007 году прошли выборы. По Конституции, председатель Нижней палаты Парламента, Овез Атаев, должен был стать исполняющим обязанности президента, однако он не смог претендовать на пост, поскольку генеральный прокурор открыл против него уголовное дело сразу же после смерти Ниязова.<sup>5</sup>

Во время выборов 11 февраля 2007 года Бердымухамедов одержал победу подавляющим большинством голосов: по официальным утверждениям, более 89 % населения проголосовало за него, при этом участие в выборах приняли 98 %.<sup>6</sup>

Были надежды, что его президентство приведет к новой эре реформ, либерализации и более демократичному правлению. К сожалению, по прошествии времени, оказалось, что Бердымухамедов вместо того, чтобы отказаться от тоталитарного наследия, создает свой собственный диктаторский режим.

## Области возможных реформ

Сразу после выборов в стране и в международном сообществе были надежды, что новый президент начнет реформы, смягчив диктатуру и расширив личные свободы граждан. Свободный доступ в Интернет, улучшения в сфере образования и реформа Конституции — вот что обещала его администрация. Западные правительства и гражданское общество верили в неизбежность реформ. Президент Бердымухамедов лично присутствовал на открытии нескольких медицинских центров в Ашхабаде и вне столицы — в отличие от Ниязова, которые закрыл множество больниц в провинции.<sup>7</sup>

### *Либерализация Интернета и Сотовых Коммуникаций*

Во время поздних лет правления Ниязова доступ в Интернет в Туркменистане был под строжайшим контролем правительства. Единственным законным был доступ во «Всемирную паутину» через Turkmentelecom — государственного провайдера. Бердымухамедов обещал облегчить доступ в Интернет и открыл в стране несколько Интернет—кафе. Однако, плата за использование доступа к Веб-ресурсам здесь высока, к тому же, требуется регистрация и паспорт. Доступ ко многим сайтам заблокирован, и, в действительности, большинство граждан продолжают испытывать трудности с выходом в Интернет. Несмотря на то, что число туркмен, использующих сетевые ресурсы, за последние четыре года выросло, это связано с некоторым риском.

Интернет и сотовые коммуникации за последние месяцы подверглись новому наступлению со стороны правительства Туркменистана. В декабре 2010 власти страны заявили, что на один месяц приостанавливает контракт с МТС - российской сотовой компанией и Интернет-провайдером, которая контролировала более 80% данного рынка. У компании было более 2,4 млн пользователей из 5 млн жителей страны. Поскольку услуги Интернета и сотовой связи оказались вдруг недоступными для многих граждан, начались панические поиски замены. 21 января 2011 года, когда действие контракта должно было быть возобновлено, Бердымухамедов не упомянул ни об МТС, ни о приостановке контракта — вместо этого он, в публичном выступлении, неожиданно рассказал об эффективности немецких телекоммуникаций. При этом 2,4 млн пользователей МТС остаются без реальной альтернативы, поскольку туркменская сотовая компания TM Cell и государственный провайдер Алтын Асыр, который является частью Туркментелекома, не смогли справиться с возросшей нагрузкой на сеть, так же как и выпустить достаточное количество SIM-карт для всех желающих.<sup>8</sup> В начале февраля 2011 года TM Cell официально заменил МТС в качестве основного провайдера. После неудачных попыток решить вопрос с правительством Туркменистана путем переговоров<sup>9</sup> МТС подала в суд на министерство связи Туркменистана за нарушение контракта.<sup>10</sup> До сих пор неясно, каким образом будет возобновлено обслуживание бывших пользователей МТС. Согласно недавним сообщениям «Хроники Туркменистана», цены на услуги TM Cell составляют от 200 до 6000 долларов США, в зависимости от скорости соединения, включая соединение по модему и ADSL.<sup>11</sup> В стране, где средний валовой годовой продукт на душу населения составляет 7400 долларов США,<sup>12</sup> мало кто сможет позволить себе доступ в Интернет, если данная тенденция сохранится. И, наконец, теперь только жители городов имеют доступ к веб-ресурсам, а жители сельской местности его полностью лишены.

В начале марта 2011 года МТС распространила письмо среди энергетических фирм — участников дорожного шоу в Сингапуре, которое должно было привлечь новых инвесторов в топливный сектор Туркменистана. Компания, вложившая в Туркменистан более 118 млн. долларов, пишет: «Мы считаем своим долгом проинформировать инвесторов и остальные международные компании об опасностях туркменского рынка, где отсутствие прозрачности противоречит международной практике бизнеса, а корпоративная ответственность вознаграждается риском».<sup>13</sup>

### *Здравоохранение*

С учетом предыдущих обязанностей Бердымухамедова в качестве министра здравоохранения Туркменистана, можно было надеяться на коренные положительные реформы в этой области во время его президентства. К сожалению, похоже, что реформы



на самом деле были поверхностными, направленными на улучшение имиджа Туркменистана в международном сообществе, но не на реальное улучшение медицинского обслуживания населения. В декабре 2009 года «Врачи без границ» — единственная международная общественная организация с постоянным представительством вне Ашхабада — после 10 с лишним лет работы прекратила свою деятельность в Туркменистане. Вскоре после этого организация выпустила доклад, который критиковал систему здравоохранения в стране, объясняя, почему организация решила, что продолжение присутствия в Туркменистане будет не только неэффективным, но и потенциально вредным для населения. Среди прочего, доклад рассказывает о систематических подтасовках медицинских данных, широко распространенных отказах в оказании помощи, низком качестве основных услуг и глубоко укоренившемся страхе среди работников здравоохранения и среди пациентов, поскольку официальный диагноз может привести к социальным и политическим последствиям. «Врачи без границ» подчеркивают: «Несмотря на видимость большей открытости, после прихода к власти бывшего министра здравоохранения Гурбангулы Бердымухамедова, реальных перемен не произошло. Вместо этого, большее взаимодействие с международным сообществом служит лишь для маскировки старых практик, включая подтасовку медицинских данных. Таким образом, международные организации рискуют оказаться вовлеченными в усугубление проблемы, передавая дальше дезинформацию от правительства, и оказываясь не в состоянии, открыто и твердо указать на проблемы, которые они видят в системе здравоохранения».<sup>14</sup>

### *Образование*

Несмотря на то, что одним из первых шагов Бердымухамедова на посту президента было восстановление десятилетнего обязательного образования для детей, его режим обрушился на студентов, обучающихся за рубежом. Летом 2009 года и в 2010 году студентам, обучающимся в Американском Университете в Бишкеке (Кыргызстан), постоянно отказывали в выезде из страны к месту обучения после каникул. Им говорили, что у них нет нужных для выезда на обучение за границу документов. Среди документов, согласно «новых требований», в добавок к паспорту перечислялись приглашение от университета, копия лицензии университета, подтверждение статуса государственного вуза, копия контракта (если студент уже принят).<sup>15</sup> «Туркменская Инициатива по Правам Человека» (Вена), сообщает, что семьям студентов, которым отказали в выезде на учебу в «не одобренные» университеты, угрожали увольнением с работы или даже заключением в тюрьму, если все-таки студент каким-либо образом покинет страну ради учебы.<sup>16</sup>

После возмущения международного сообщества и месяцев давления со стороны студентов, их семей, и международного сообщества, правительство Туркменистана смягчило требования к выезжающим на учебу за рубеж. Однако сам по себе случай создал тревожный прецедент, поселив страх и осторожность в тех, кто собирается учиться за границей.

### *Финансовая подотчетность*

Как было документально показано в докладе Global Witness «Это газ» президент Ниязов долгие годы переводил государственные доходы на зарубежные банковские счета, доступ к которым имел только он сам.<sup>17</sup> Эти счета находились в Deutsche Bank и содержали миллионы долларов, полученных от иностранных инвестиций в экономику Туркменистана (в первую очередь, в углеводородный сектор). Когда этот факт получил огласку, стало ясно, что правительству Туркменистана надо увеличить финансовую прозрачность и подотчетность. В ответ на это международное мнение администрация Бердымухамедова

создала в 2008 году Стабилизационный фонд, в который якобы помещаются доходы от продажи углеводородов. МВФ, как и Всемирный Банк, ссылается на Стабилизационный Фонд в своих оценках экономической стабильности Туркменистана. Однако мало что известно об этом фонде, включая и информацию о том, кто находится в его совете, где он территориально находится, какое количество денег туда идет, и как они используются. МВФ, в статье IV «Обзора Туркменистана» рекомендует властям «в дальнейшем прояснить масштаб деятельности, показать приоритетные задачи, усилить подотчетность в области управления доходов от продажи углеводородов и долгосрочную фискальную устойчивость».<sup>18</sup>

#### *Так называемая правовая реформа*

Большое число западных организаций, объясняя свое растущее взаимодействие с Туркменистаном, ссылаются на правовые реформы, которые произошли за время президентства Бердымухамедова. В 2008 году Туркменистан принял новую Конституцию, которая увеличила полномочия президента, одновременно увеличивая и роль парламента.<sup>19</sup> Бердымухамедов умело манипулировал прессой, заявляя, что прежняя Конституция «устарела».<sup>20</sup> Однако, статьи новой Конституции не обеспечивают демократизацию нового правительства, как заявлял ранее президент в своих публичных выступлениях.

Согласно исследованиям представителей гражданского общества Туркменистана, новая Конституция на самом деле в значительной части гораздо более репрессивна, чем старая.

- 1) Бердымухамедов убрал упоминания об ограничении количества сроков президентства.
- 2) Если президент оказывается неспособным исполнять свои обязанности, новая Конституция устанавливает, что нового президента назначает Совет безопасности Туркменистана, не являющийся конституционным органом.
- 3) В пересмотренной Конституции нет гарантии свободы передвижений через границы.
- 4) Несмотря на то, что Статья 28 Конституции гарантирует свободу доступа к информации, госорганы строго контролируют доступ к Интернету и электронной почте. Большая часть сайтов, критикующих туркменский режим, заблокирована для доступа из Туркменистана. Сайты социальных сетей, такие как Facebook, так же заблокированы. Подписка на иностранные газеты и журналы запрещена.
- 5) Статья 39 Конституции гарантирует «право на художественное, научное и техническое творчество». Однако, в 2008 году, специальная государственная комиссия была создана для цензуры всех художественных произведений и публикаций в Туркменистане.
- 6) Статья 29 Конституции гарантирует право на «свободу собраний, митингов и шествий», но нет закона, поддерживающего эту статью. Вся общественная активность была эффективно подавлена правительством, и, согласно источникам внутри страны, любые попытки организованных или спонтанных выступлений жестоко подавлялись.
- 7) Трудовые права так же практически не существуют, хотя Статьи 33, 34 и 35 гарантируют права трудящихся. Однако нет трудового законодательства и закона, позволяющего создание профсоюзов.<sup>21</sup> Без защиты права организованного труда трудящиеся бессильны перед законом. Они так же уязвимы в ситуациях, когда их нанимают международные компании, поскольку нет национального законодательства, которое могло бы их защитить в случае эксплуатации.

Беспрецедентным шагом оказалось выпущенное 30 сентября 2010 года заявление Бердымухамедова — поздравление Министерству национальной безопасности Туркменистана<sup>22</sup> в связи с 19-й годовщиной организации службы. Там, в частности, сказано: «Требование настоящего — усиление превентивных мер и нетерпимость к преступной деятельности». Президент обратился к МНБ с просьбой «вести бескомпромиссную борьбу

с общим злом — международным терроризмом, наркоторговлей и не допускать проявлений и роста национализма и радикальных религиозных движений». Но самое примечательное — это призыв к силовикам «стать бескомпромиссными бойцами против тех, кто клеветает на наше демократическое, правовое и светское государство и пытается нарушить единство и спаянность нашего общества, мирное течение нашей жизни и экономический рост страны».<sup>23</sup>

#### Усиление репрессий по отношению к гражданскому обществу

Спустя несколько дней после выхода вышеупомянутого заявления, стало ясно, что Министерство национальной безопасности всерьез восприняло призыв Бердымухамедова бороться с «клеветниками». В октябре 2010 года Human Rights Watch и Amnesty International выпустили совместное коммюнике, в котором было заявлено, что Фарид Тухбатуллин - высланный туркменский правозащитник, директор «Туркменской Инициативы по Правам Человека», живущий в Вене, получил серьезные свидетельства об угрозе его жизни. Согласно двум разным, независимым друг от друга источникам внутри страны, государственная служба безопасности планировала «по-тихому убрать» Тухбатуллина, чтобы это выглядело как несчастный случай или сердечный приступ.<sup>23</sup> Международные правозащитные организации призвали австрийские власти защитить Тухбатуллина. Ему была предоставлена полицейская охрана.<sup>24</sup>

Тухбатуллин — активный туркменский правозащитник с конца 1990-ых. По ложному обвинению в 2003 году он был заключен в тюрьму и выпущен оттуда в 2004-ом только после большой и шумной общественной кампании на Западе и в странах бывшего СССР, организованной правозащитными и экологическими общественными организациями. В 2004 году он был вынужден эмигрировать из Туркменистана, и получил политическое убежище в Австрии, где сейчас и живёт. Тухбатуллин продолжил правозащитную деятельность и стал одним из наиболее уважаемых оппонентов туркменского режима. Об угрозе его жизни стало известно в октябре 2010 года, через несколько дней после интервью телевидению Казахстана, в котором он выступал против авторитарного туркменского режима и комментировал серьезные нарушения прав человека в стране. Программу так же посмотрели зрители в Туркменистане, поскольку у многих есть спутниковые антенны. Поэтому туркменский режим решил с ним расправиться.

Власти так же оказывали давление на друзей, семью и бывших соседей Тухбатуллина. Летом 2010 года жители Дашховуза (город на севере страны, в котором Тухбатуллин жил до вынужденной эмиграции)- бывшие соседи правозащитника были несколько раз допрошены представителями властей по поводу отношений с самим Тухбатуллиными и его сыновьями, которые работают в области прав человека вместе с отцом. В своем открытом обращении в июне 2010 года Тухбатуллин пишет: «Я глубоко озабочен тем, что многие из бывших друзей, одноклассников и учителей моих сыновей могут пострадать. Это люди, которые не контактировали с ними более 10 лет и, скорее всего, ничего не знают об их работе. Я боюсь за свою мать, за своего брата и за его семью. Все они живут в Туркменистане. И, несмотря на то, что мои сыновья живут в Вене, в Австрии, я тоже боюсь за их безопасность».<sup>25</sup>

Случай Тухбатуллина — не уникален. Туркменские власти стали более репрессивными за четыре года правления Бердымухамедова. Активисты гражданского общества (не только лично, но и их семьи) были вынуждены или уйти в подполье, или покинуть страну, попали в заключение, подверглись нападениям, угрозам. Эта практика известна как коллективное наказание. За 2010 год жесткость давления по отношению к активистам выросла, многим

из них было отказано в свободе передвижения, включая свободу покинуть страну. Журналисты и активисты, работающие в сфере экологии, прав человека и в других областях гражданских интересов, вынуждены действовать анонимно или под псевдонимами: работать в открытую слишком опасно.

Получил известность и случай с семьёй Мятиевых, произошедший тоже в 2010 году. Аннамамед Мятиев и его жена получили отказ в выезде за пределы страны в июне 2010 года, когда они пытались отправиться в Нидерланды для лечения А. Мятиева. Они были остановлены в аэропорту под предлогом того, что Мятиев не сдал «служебный пропуск», что могло «быть использовано» вне страны.<sup>26</sup> После писем от организаций гражданского общества и активистов, включая письмо от Елены Боннэр (правозащитница, вдова известного советского диссидента Андрея Сахарова), им было, наконец позволено покинуть страну 10 июля 2010 года.<sup>27</sup>

Оба Мятиевых были членами «Дашховузского Экологического Клуба» - экологической организации, основанной независимыми журналистами Андреем Затокой и Фаридом Тухабтуллиным.

Еще одна активистка из Дашховуза, Умида Джумабаева, так же была остановлена на выезде из Туркменистана. Те, кто знакомы с этим случаем, считают, что поводом для запрета на выезд стала ее дружба с Мятиевыми и Андреем Затокой, который был вынужден покинуть Туркменистан в конце 2009 года после ареста по сфабрикованным обвинениям. Умида была официальным переводчиком в суде во время процесса в отношении Затоки в начале 2007 года, а невыездной стала уже с первого его ареста в 2006 году.<sup>28</sup>

Кстати, само дело Затоки уже является индикатором отношения режима Бердымухамедова по отношению к экологическим и другим активистам. Андрей Затока - возможно, наиболее известный экологический активист Туркменистана, был арестован в декабре 2006 года по сфабрикованным обвинениям. Почти сразу после его задержания тогдашний президент Туркменистана Ниязов скоропостижно скончался, и дело Затоки затухло в суде, пока власти решали, что с ним делать. В итоге, в январе в 2007 года, он был обвинен в шпионаже и получил условный срок. Ему было запрещено свободно перемещаться в стране и выезжать за её пределы. В сентябре 2007 года он был амнистирован, но запрет на перемещение оставался в силе, и за ним пристально следили местные власти.

В октябре 2009 года Затока снова был арестован. На этот раз на рынке Дашховуза, когда он покупал продукты для празднования своего дня рождения, его обвинили в нападении на человека. В суде Затока был признан виновным, но приговор был смягчен на условиях выплаты штрафа и отказа от туркменского гражданства. Ему и его жене было дано 24 часа на отъезд из страны. Сейчас он живет в России, гражданином которой является.<sup>29</sup>

Международное возмущение по поводу ареста и заключения Андрея Затоки, похоже, является причиной того, что он не томится сейчас в тюрьме Дашховуза. Однако, судьба активистов и граждан, которые или не могли, или побоялись просить о международной поддержке, была более суровой. Неизвестно, сколько смелых людей сейчас сидят в туркменских тюрьмах, без всякой возможности защитить свои основные права. Внешние обозреватели, включая «Международный Красный Крест и Красный Полумесяц», не могут получить доступ в тюрьмы Туркменистана. Западные правозащитники получают сведения от граждан этой страны о том, что условия в тюрьмах негуманны. Но, не имея доступа туда, невозможно объективно судить о происходящем.

Недавний доклад, опубликованный «Норвежским Хельсинкским Комитетом», рассказывает в деталях о том, что происходит в женской тюрьме Дашховуза: происходящее там жестоко. Немногим посетителям извне разрешено там бывать, а из международных наблюдателей там не был никто.<sup>30</sup>

Вдобавок ко всем этим конкретным случаям притеснений по отношению к активистам, продолжаются систематические репрессии по отношению к представителям гражданского общества и организациям. Ни одна независимая неправительственная организация не была зарегистрирована за время правления Бердымухамедова, и активисты вынуждены работать подпольно, как уже было сказано выше, под страхом за себя и свою семью.

### Реакция Запада

Западные правительства, международные организации и финансовые институты позитивно отреагировали на так называемые реформы Бердымухамедова, изменив свою предыдущую политику по отношению к режиму в сторону усиления взаимодействия. Один из европейских бюрократов заявил, что в то время, как режим Ниязова отказывался вступать в какой бы то ни было диалог, администрация Бердымухамедова «была готова разговаривать». Как он заявил, это было демонстрацией проявления интереса к взаимодействию.

В некоторых случаях (например, при ограничении свободы передвижений студентов) западные правительства, в особенности США, прямо заявляли о репрессиях. Результатом стало облегчение ситуации. Однако слишком часто, когда дело касается нарушений прав человека, западные правительства молчат.

### *Европейский союз*

После многих лет отсутствия официальных отношений с Туркменистаном, в июле 2009 года Европейский парламент одобрил временное торговое соглашение с страной. Соглашение «ставит уважение демократии и прав человека условиями для сотрудничества» и признает, что «необходим значительный прогресс в нескольких ключевых сферах, таких, как права человека, верховенство закона, демократия и личные свободы.»<sup>31</sup> В то время, как остается неопределенность внутри самого Европарламента, что значит данное соглашение с Туркменистаном в отношении прав человека — и как обеспечить соответствие туркменского режима общим стандартам в области прав человека, внутри Европарламента продолжается давление за подписание постоянного торгового соглашения.

Западные неправительственные организации, включая Crude Accountability, CEE Bankwatch Network, Global Witness, Human Rights Watch, Open Society Institute и другие, активно общались с Европейским Парламентом летом и осенью 2010 года, проводя встречи, круглые столы, дискуссии, на которых они постоянно поднимали обеспокоенность в связи с правами человека в Туркменистане. Эти усилия имели хотя бы временный эффект: в октябре Европарламент объявил, что отложит подписание торгового соглашения с Туркменистаном до января 2011 года. На момент написания доклада, пока документ не подписан, и планировалась поездка европейской делегации в Туркменистан в апреле 2011 года для определения возможности подписание постоянного торгового соглашения с правительством этой страны.

Одновременно с интересом Евросоюза к выстраиванию экономических отношений с Туркменистаном существует еще один европейский интерес — строительство трубопровода Набукко, протяженностью 3300 км, который должен доставить газ в Европу: от Турции до Австрии. Туркменистан — один из главных потенциальных источников газа для Набукко, и поэтому для Евросоюза так политически и экономически важно включить режим Бердымухамедова в игру, несмотря на его антидемократическую направленность.

В 2009 году, когда Украина не смогла оплатить полученный ею российский газ, Россия снизила подачу топлива в Европу.<sup>32</sup> Этот случай поверг Европу в панику: как можно было настолько зависеть от России в получении тепла, электричества и удовлетворения прочих энергетических нужд? На этом фоне трубопровод Набукко представляет собой привлекательную альтернативу для европейских государств, обеспокоенных зависимостью от воли России.

В то же время при возрастающей доле Китая, Индии и Ирана в туркменском торговом балансе, процент поставок туркменского газа в Россию невелик.

### *Правительство США*

США пристально следили за деятельностью Бердымухамедова с момента его избрания в 2007 году. При этом почти 5 лет у США не было постоянного посла в Туркменистане, что заставляло правозащитников и других задаваться вопросом: насколько серьезны США в своих отношениях с Туркменистаном? К счастью, в апреле 2011 года, США утвердили нового постоянного посла в Туркменистане. Им стал Роберт Паттэрсон - профессиональный дипломат, с серьезным опытом работы ещё в Советском Союзе и пониманием той политической атмосферы, в которой ему придется действовать.<sup>33</sup>

В 2010 году США выделили 2 млн. долларов на военную помощь Туркменистану, по сравнению со 150 000 долларов в 2009 году. Военные лидеры США, включая генерала Петрейуса, посещали Туркменистан много раз, обозначая, таким образом, важность страны в цепи поставок вооружений в Афганистан.<sup>34</sup> Доклад Государственного Департамента США тщательно документирует нарушения прав человека и другие нарушения, включая репрессии по отношению к организациям гражданского общества.<sup>35</sup> Однако, одновременно с этим правительство США активно поддерживало рост взаимодействия между американскими нефтяными компаниями и туркменским правительством. В феврале 2011 года заместитель госсекретаря Роберт Блейк возглавил делегацию, включавшую в себя представителей Департамента энергетики, направленную в Ашхабад, где прошли встречи с министром иностранных дел Мередовым для обсуждения, среди прочего, вопросов добычи и поставок нефти и газа.<sup>36</sup> Во время пресс-конференции, проведенной Блейком в посольстве США, он говорил не только об инвестициях и торговле между США и Туркменистаном, но упомянул о важности прав человека и, в особенности, свободы прессы. Публичные заявления, подобные этим, критически важны для продвижения вопросов прав человека, однако за этим должны следовать конкретные шаги по поддержке данных идей.

В бюджете Агентства США по международному развитию в 2010 году числилось 2.9 млн. долларов для работы в Туркменистане. Финансируемые Агентством проекты включали в себя семинары для частных предпринимателей и малого бизнеса, мероприятия по фискальной ответственности и по использованию энергетических ресурсов, при этом внимание акцентировалось на прозрачности ведения бизнеса, эффективных практик управления, интеграции региональных рынков.<sup>37</sup>

В феврале 2010 года, вместе с ПРООН и ЕБРР, USAID организовал конференцию по бухгалтерскому учету и аудиторским реформам в Туркменистане. Центральный банк Туркменистана участвовал в этом событии, которое было направлено на «продвижение и внедрение Международных стандартов финансовой отчетности в бухгалтерскую систему Туркменистана». <sup>38</sup> Члены Международного совета бухгалтерских стандартов, Международная федерация бухгалтеров, ЕБРР и Всемирный банк так же участвовали в конференции.

#### *Европейский Банк Реконструкции и Развития*

В 2008 году Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) объявил о пересмотре страновой стратегии для Туркменистана в 2009 году. В декабре 2009 года ЕБРР выпустил предварительный вариант стратегии, предлагающий изменения по позиции нефинансирования проектов в углеводородном секторе или проектов с участием правительства Туркменистана. Этот предварительный документ был открыт для обсуждения общественности, после которого ЕБРР пересмотрел свою стратегию, приняв во внимание мнение неправительственных организаций (НПО) и других заинтересованных сторон. Предварительный вариант стратегии вызвал небывалый интерес и большое количество комментариев от организаций гражданского общества со всего мира. Более десятка организаций представили свои комментарии к документу. 27 неправительственных организаций бывшего Советского Союза, Европы, других стран, в лице своих представителей, подписали общее письмо, выражающее беспокойство изменением позиции ЕБРР в отношении Туркменистана и предлагающее быть более осторожными в изменении стратегии. <sup>39</sup>

До этого, стратегия ЕБРР по отношению к Туркменистану была минимальна: банк поддержал один углеводородный проект в 1999 году, заем был очень быстро и полностью выплачен исполнителем проекта Dragon Oil. Другие проекты, поддержанные ЕБРР, включали в себя строительство и запуск завода по производству хлопка компании GAP и другие, более мелкие, проекты. Из-за авторитарного характера правящего режима в стране и ущемления прав человека, гражданского общества и недостатка прозрачности, в ЕБРР в отношении данной страны действовала политика ограниченной вовлеченности во взаимодействие.

В отличие от других международных финансовых институтов, ЕБРР имеет условие, определяющее тип правительств, которым он может выдавать займы. Статья первая Устава ЕБРР гласит, что банк не будет предоставлять финансирование стране, которая не следует «принципам многопартийной демократии, плюрализма и рыночной экономики.» <sup>40</sup> Туркменистан явно не соответствовал этому требованию и, согласно неофициальным заявлениям сотрудников ЕБРР, продолжает не соответствовать данной статье <sup>41</sup>

Представители гражданских организаций в марте 2010 года встречались с исполнительными директорами ЕБРР для обсуждения вопросов в новой стратегии, вызывающих озабоченность с их стороны. Во встречах участвовали Amnesty International, CEE Bankwatch Network, Crude Accountability, Global Witness, Human Rights Watch, Open Society Institute и представители гражданского общества Туркменистана. Последние не только предъявили письменные комментарии к стратегии, но и встречались по отдельности с директорами, чтобы обсудить проблему, касаясь, прежде всего, несоответствия Туркменистана первой статье Устава ЕБРР.

Ссылаясь на изменения в конституции Туркменистана, более открытый подход к отношениям с Западом со стороны Бердымухамедова, улучшения в банковском секторе и создание Стабилизационного фонда как на признаки реформ, Совет директоров банка одобрил новую страновую стратегию для Туркменистана в марте 2010. Принятие Советом директоров ЕБРР нового документа вызвало серьезные сомнения в приверженности банка соблюдению стандартов по правам человека. Однако ЕБРР принял во внимание обеспокоенность гражданских организаций. В частности, в начало стратегии была вынесена критическая по отношению к туркменскому режиму часть, в то время как первоначально она была в самом конце документа. Что еще важно, в этой фразе содержится призыв к ряду изменений в Туркменистане и установлению критериев для определения прогресса в политической сфере, включая «прогресс в отношении настоящего политического плюрализма и значимой политической подотчетности, усиление механизмов сдерживания и противовесов в политической системе, снятие препятствий для регистрации и свободной деятельности НПО и равенства всех перед законом.»<sup>42</sup>

Документ, кроме того, призывает к «дальнейшему значительному прогрессу в улучшении состояния прав человека в стране. Приоритетные области, требующие неотложного внимания, включают в себя:

- освобождение политических заключенных;
- свободный доступ представителям «Красного креста» в места заключения;
- снятие ограничений на выезд за границу;
- свободу СМИ и свободу деятельности организаций гражданского общества.»<sup>43</sup>

ЕБРР принял решение о «калибровочном подходе» к Туркменистану. Задачи новой стратегии включают в себя развитие частного сектора, усиление финансовых институтов, благоприятствование делового климата частному сектору, увеличение энергоэффективности и улучшение региональной транспортной инфраструктуры.<sup>44</sup> В части экономических изменений ЕБРР призвал к «увеличению прозрачности в бюджетном процессе и общественном финансовом секторе, включая открытую публикацию инвестиционных правил и принципов управления Стабилизационным и другими действующими биржевыми фондами.»<sup>45</sup>

На встречах с представителями НПО в 2010 году официальные лица ЕБРР продемонстрировали собственное понимание состояния прав человека в Туркменистане, утверждая, что их «калибровочный подход» должен был создать дополнительное пространство для взаимодействия, диалога и займов в репрессивной стране. Но при этом банк будет проводить ежегодную оценку прогресса Туркменистана, в том числе, в области прав человека. Подчеркивалось, что это никоим образом не является одобрением текущего состояния дел с правами человека в стране.

ЕБРР согласился на ежегодный обзор страновой стратегии по Туркменистану с приглашением организаций гражданского общества к комментированию и последующему включению этих мнений в институциональный обзор о влиянии стратегии в течение первого года ее реализации. Новая стратегия была принята в марте 2010 года. Тогда ЕБРР пригласил организации гражданского общества к участию во встрече 5 апреля 2011 года, чтобы обсудить стратегию по истечении года. По оценкам ЕБРР, политическая ситуация в стране не улучшилась и не ухудшилась, а в сфере экономики произошли некоторые положительные изменения. Однако, как заявил ЕБРР, поскольку Иностранный Биржевой Резервный Фонд не прозрачен, банк не будет поддерживать проекты в углеводородном секторе. Это решение НПО считают критически важным. Похоже, что ежегодный обзор станет продолжающимся процессом, пока ЕБРР занимается мониторингом продвижения



Туркменистана в сторону соответствия статье первой Устава банка.

Однако само принятие ЕБРР новой страновой стратегии для Туркменистана стало сигналом другим международным финансовым институтам, что инвестициям в эту страну дорога открыта. Европейский инвестиционный банк и Международная финансовая корпорация, инвестирующая в частный сектор в группе Всемирного Банка, меньше чем через полгода после этого, выразила интерес к вложениям в Туркменистан и в проекты, связанные с этой страной.

Несмотря на заявления ЕБРР о том, что в Туркменистане банк будет поддерживать малый и средний бизнес, единственный проект, который в новой страновой стратегии был упомянут, как достойный финансирования, — порт Туркменбаши на Каспийском море. Он всегда служил основным портом для транспортировки углеводородов в Азербайджан и Иран. Первый раз ЕБРР инвестировал в порт Туркменбаши в конце 1990-ых.<sup>46</sup>

Самое важное, что с того момента, как ЕБРР изменил свою стратегию по Туркменистану, значительно увеличилась поддержка мировыми финансовыми институтами (МФИ) планируемого к строительству трубопровода Набукко. 6 сентября 2010 года ЕБРР, Европейский инвестиционный банк (ЕИБ), Международная финансовая корпорация (МФК) выпустили мандатное письмо, которое «отмечает начало процесса определения стоимости проекта Набукко как необходимый шаг к пакету финансирования размером до 4 млрд евро.»<sup>47</sup> В продолжении письма сказано: «Проект газопровода Набукко — флагманский проект для обеспечения в будущем потребностей Европы в газе, который диверсифицирует его поставки.»<sup>48</sup> Далее в документе Каспийский регион обозначен как один из потенциальных поставщиков природного газа для Набукко.

#### *Европейский Инвестиционный Банк*

В 2007 году Европейский союз выдвинул новую стратегию в отношении Центральной Азии (ЦА), открывая дорогу большим инвестициям в государства ЦА, включая их энергетический сектор. Эта инициатива призвала международные финансовые институты увеличить финансирование в регионе и начать выдавать займы в Центральной Азии (особенно это касалось Европейского Инвестиционного Банка).<sup>49</sup> В апреле 2008 года Европейская комиссия, следуя этому мандату, приняла решение о том, что страны Центральной Азии, в том числе Туркменистан, могут получать финансирование от ЕИБ.<sup>50</sup>

Финансирование возможно для проектов, касающихся энергетического сектора и окружающей среды. По отношению к энергетике список фактов ЕИБ по Центральной Азии уточняет, что приоритет будет дан: «1 — нефтегазовым транспортным путям, что должно привести к улучшению газоснабжения и обеспечению энергетической безопасности и надежности обеспечения Европы газом; 2 — добыче нефти и газа, при этом финансирование ЕИБ будет сосредоточено на оборудовании и инфраструктуре, которые должны обеспечить безопасность окружающей среды.»<sup>51</sup> В Центральной Азии ЕИБ подписал соглашения с Казахстаном и Таджикистаном. Пока идут обсуждения с Туркменистаном, Кыргызстаном и Узбекистаном.<sup>52</sup>

Организации гражданского общества и правозащитники выразили обеспокоенность увеличившимся интересом ЕИБ к Туркменистану с учетом состояния дел (достойного сожаления) с правами человека в этой стране, и предприняли действия, которые должны были показать, насколько погоня за газом ослепила европейские институты, такие как ЕИБ, по отношению к проблемам с правами человека. Например, в 2009 году, после второго

ареста Андрея Затоки, активисты обратились с письмом к ЕИБ и другим банкам— инвесторам, призвав их принимать во внимание состояние прав человека при рассмотрении возможных займов для Туркменистана.<sup>53</sup> Как сказал в своем интервью в 2010 году Петр Тржасковский, CEE Bankwatch: «Существуют свежие примеры того, как на задний план отодвигаются проблемы с правами человека и демократией, ради доступа к энергетическим ресурсам. Один из примеров — нормализация отношений Евросоюза с Туркменистаном из-за возрождения мечтаний о газопроводе Набукко. Огромные запасы газа в Туркменистане часто упоминаются как возможные источники топлива для Набукко. И теперь не является препятствием то, что в данной стране действует один из самых жестких авторитарных режимов в мире, с однопартийным правительством, без свободной прессы и свободного гражданского общества.»<sup>54</sup>

### *Всемирный банк*

В 2007 году Всемирный банк возобновил свои отношения с Туркменистаном, которые до избрания Бердымухамедова долгие годы были заморожены. Банк оказывал техническую поддержку в области борьбы с отмыванием денег, пресечении финансирования терроризма, в области здравоохранения, управления доходами и некоторых других.<sup>55</sup> Всемирный банк также ведет небольшую программу грантов для гражданского общества в Туркменистане: в 2009 году Банк выдал малых грантов общей суммой 45000 долларов для групп, занимающихся уязвимой молодежью, семейным просвещением, женской тематикой и другими социальными вопросами.<sup>56</sup>

В октябре 2010 года Всемирный Банк и Туркменистан подписали меморандум о понимании для расширения сотрудничества по развитию порта Туркменбаши на берегу Каспийского моря. Поддержка поступит в качестве займа Международного банка реконструкции и развития (часть группы Всемирного банка) общей суммой примерно 62 млн. долларов.<sup>57</sup> Решение о финансировании будет принято Советом директоров банка в июле 2011 года.<sup>58</sup> Порт является одним из главных узлов транспортировки нефти и газа через Каспийское море, в том числе, в Иран и Азербайджан.

### *Международная финансовая корпорация (МФК)*

В данный момент у МФК нет текущих проектов в Туркменистане.

### *Азиатский банк развития*

Азиатский банк развития (АБР) активно работает в Туркменистане и уже профинансировал 5 проектов. Шестой должен быть рассмотрен в мае 2011 года и направлен на поддержку проекта железной дороги Север—Юг, призванного улучшить связь Туркменистана с соседними государствами, включая Казахстан, Россию и страны Персидского залива. Также железная дорога должна облегчить доставку стройматериалов на курорт Аваза для ускорения его строительства и развития. В случае одобрения проекта, АБР предоставит заем в 125 млн. долларов на этот проект. АБР посчитал, что экологическая экспертиза проекта не нужна, поскольку объект расположен далеко от населенных пунктов и «не находится вблизи каких-либо природных ресурсов.»<sup>59</sup> Кроме того, АБР сыграл решающую роль в развитии проекта трубопровода ТАПИ—Туркменистан—Афганистан—Пакистан—Индия (он более детально описан в данном докладе в разделе по нефтепроводам). Без финансирования АБР вряд ли бы этот проект продвинулся до нынешней стадии своего развития.

### *Международный валютный фонд*

Международный валютный фонд (МВФ) в декабре 2010 года выпустил заявление, в котором констатировалось, что Туркменистан ограниченно прогрессирует в области финансового управления и отчетности. После визита делегации МВФ в Туркменистан, МВФ заявил, что готов продолжать «конструктивный диалог с властями Туркменистана и поддерживает их усилия по улучшению макроэкономического управления, реформы финансового сектора и расширения деятельности частного сектора для достижения устойчивого долговременного роста.»<sup>60</sup> Беспокойство МВФ о том, чтобы в Туркменистане в дальнейшем развивались процедуры отчетности в отношении Стабилизационного фонда — признак, дающий надежду на то, что МВФ продолжает мониторинг финансовой отчетности внутри страны.

### Углеводородный сектор Туркменистана

«Как видим, нефтяные и газовые возможности нашей страны действительно огромны. Как считают зарубежные эксперты, Туркменистан обладает сотнями нефтяных и газовых залежей. До сих пор только 150 из этих месторождений были обнаружены, а добыча идет только на 50 из них.»<sup>61</sup>

Падение СССР дало начало эре международных интересов в сфере углеводородного потенциала новых независимых государств, в частности, внимания к огромным запасам природного газа в Туркменистане. Во время 16 лет правления «пожизненного президента Туркменистана» Ниязова основные мировые нефтяные компании выражали свой интерес к развитию энергетических проектов с правительством Туркменистана. Режим Ниязова шел на контакт с международным сообществом медленно и осторожно, не раскрывая карт: скрывая данные по запасам и подписав только несколько соглашений о разделе продукции (Burren/ENI – 1996; Petronas – 1996; Dragon Oil – 2000; Mitro International – 2000; Maersk/Wintershall – 2002; CNPC начала работу в Туркменистане в 2002, но соглашение о разделе продукции было подписано только в 2007). Несмотря на это, международные нефтяные и газовые компании и правительства оставались весьма заинтересованными в энергетических возможностях Туркменистана, надеясь, что именно они смогут заключить желанную сделку. Однако, поскольку по прошествии времени переговоры так и не заканчивались заключением контрактов, главные нефтяные компании ушли из ниязовского Туркменистана.

Международные финансовые организации клеймили страну как неблагоприятную для инвестиций, и большая часть больших корпораций и инвесторов отправились на поиски «сделок века» в другие страны Каспийского региона.

Резко отличаясь в этом от Ниязова, Бердымухамедов сделал множество шагов по сближению с международными лидерами для уменьшения изоляции страны. Только во время первого года своего правления он пригласил многих глав государств в Туркменистан и заказал первый независимый аудит месторождения Южный Йолотан—Осман, расширил торговлю с Китаем, Индией, Ираном и Пакистаном, приложил усилия для развития связей с западными нефтяными компаниями. Он также уменьшил зависимость страны от торгового партнерства с Россией, спровоцировав трения между двумя странами и снизив влияние «Лукойла» и «Газпрома». В то время, как эти шаги не привели к немедленному заключению новых соглашений о разделе продукции, за последние два года были подписаны контракты, приведшие на поле новых игроков и вселившие надежду в компании, ждущие одобрения Бердымухамедова.

### *Взгляд на сегодняшние цифры*

В 2010 году Азиатский Банк Развития предсказал, что внутренний национальный продукт (ВНП) Туркменистана вырастет на 6,5% в 2010 и на 11% в 2011, в основном, за счет роста экспорта углеводородов.<sup>62</sup> Пока несколько преждевременно оценивать верность этих прогнозов, но обзор данных углеводородного сектора Туркменистана демонстрирует потенциал для значительного роста.

Согласно справочнику ЦРУ по странам мира, Туркменистан является обладателем подтвержденных 600 млн. баррелей нефти. Страна производит 197,700 баррелей нефти в день, из которых 120000 баррелей потребляются дома, а оставшиеся 38,369 баррелей экспортируются.<sup>63</sup> Запасы газа больше, хотя идут споры о конкретных цифрах. Согласно долгожданной оценке британской фирмы Gaffney Cline & Associates Ltd, месторождение Йолотан—Осман может содержать от 4 до 14 триллионов кубометров газа. По наиболее приближенным к действительности оценкам — от 6 до 8 триллионов.<sup>64</sup> Статистический Обзор Мировой Энергетики БП поместил запасы Туркменского газа (с месторождением Южный Йолотан—Осман в центре внимания) на четвертое место в мире после России, Ирана и Катара.<sup>65</sup> Справочник ЦРУ по странам мира обозначает как доказанные для страны запасы размером 7,504 триллиона кубометров - с производством 34 млрд кубометров и домашним потреблением в 20 млрд кубометров, при экспорте 14 миллиарда кубометров.<sup>66</sup> Существует мнение, что Правительство Туркменистана преувеличило цифры, которые оно предоставило Gaffney Cline and Associates.<sup>67</sup> Тем не менее, правительство Туркменистана настаивает на том, что на самом деле эти данные меньше реальных запасов. В апреле 2010 года министр нефти и газа Туркменистана объявил, что по результатам пробного бурения месторождение Южный Йолотан—Осман может содержать до 16 триллионов кубометров газа.<sup>68</sup> Независимо от того, какие расчеты окажутся более верными, большинство согласно с тем, что газовые запасы Туркменистана представляют собой большой и нетронутый энергетический потенциал.

### *Действующие соглашения о разделе продукции*

Во время президентства Бердымухамедова соглашения о разделе продукции (СРП) в углеводородном секторе способствовали росту прямых иностранных инвестиций в Туркменистан общим объемом 866 млн. долларов в 2007-ом, более 2 млрд. в 2008-ом и более 3 млрд. в 2009 году.<sup>69</sup>

Восемь компаний в данный момент имеют действующие СРП с правительством Туркменистана: Buried Hill Energy, China National Petroleum Corporation, Dragon Oil, ENI, Itera/Зарубежнефть, Mitro International, Petronas и RWE. Из семи СРП в западном Туркменистане 5 действуют на шельфе (Buried Hill Energy, Dragon Oil, Itera/Zarubezhneft, Petronas и RWE) и два на суше (ENI и Mitro International). CNPC работает в Восточном Туркменистане после подписания СРП в июне 2007 года. Maersk/Wintershall/OMEL - консорциум, получивший СРП в 2002 году на разработку блоков 11-12 шельфа, отказался от своих прав на них в январе 2010 года из-за плохих результатов разведки.<sup>70</sup>

Ниже — краткое описание компаний, подписавших СРП с Туркменистаном. Более подробное досье на каждую из них, как и на сервисные компании можно найти в Приложении 1.

### Buried Hill Energy

Buried Hill Energy, зарегистрирована на Кипре в 2002 году, впервые заинтересовалась возможностями энергетических проектов в Туркменистане в 2003 году. В 2007-ом Buried Hill Energy подписала СРП с Туркменистаном и получила лицензию на разведку Блока 3-го шельфа, который включает в себя спорное месторождение Сердар. Азербайджан называет это месторождение Кяпаз. Считается, что оно очень богато нефтью, и на него претендуют оба правительства. Поскольку юридический статус Каспия до сих пор не определен, не ясно, кому будет принадлежать месторождение Сердар/Кяпаз. Есть мнение, что открытие туркменского посольства в Баку при Бердымухамедове и попытки с обеих сторон наладить дипломатические отношения могут привести к соглашению о совместной разработке месторождения.<sup>71</sup>

Согласно сайту компании, завершена сейсморазведка и разрабатываются начальные планы бурения, но само бурение пока не началось.<sup>72</sup>

### China National Petroleum Corporation

CNPC работает в Туркменистане с 2002 года, когда она начала осваивать месторождение Гумдак в Восточном Туркменистане. В 2000 году компания подписала соглашения о нефтяном сотрудничестве с министерством нефти и минеральных ресурсов, а в 2006-ом CNPC и министерство достигли соглашения по совместному проекту по природному газу. В 2007 году CNPC подписала СРП по области Багтыярлык на правом берегу Аму-Дарьи и соглашение о покупке и продаже природного газа. По этим документам Туркменистан будет экспортировать 30 млрд кубометров природного газа в год в Китай в течение 30 лет.<sup>73</sup> В дополнение к этому, CNPC завершила первую очередь строительства газопровода Центральная Азия—Китай в декабре 2009 года, и в том же месяце появилось сообщение, что CNPC стала одной из компаний, получивших ценный контракт на разработку месторождения Южный Йолотан.<sup>74</sup>

### Dragon Oil

В 2000 году Dragon Oil подписал СРП сроком на 25 лет на разведку и добычу нефти и газа на шельфе в контрактной области Челекен. Dragon Oil получил эксклюзивные права на переговоры о продлении договора ещё на 10 лет, после завершения основного, 25-летнего, соглашения. Контрактная область Челекен включает в себя два месторождения: Джейтун (Лам) и Джигалыбеп (Жданов) — общей площадью 950 кв. км.<sup>75</sup> Согласно сайту Dragon Oil, компания уже «инвестировала более 1.5 млрд долларов в расширение производства нефти в контрактной области Челекен, и, таким образом, является самым крупным иностранным инвестором в Туркменистане. Группа добывает нефть из более чем 60 скважин и имеет активную программу развития, совмещающую бурение новых скважин и использование старых. Средний ежедневный валовой продукт месторождения возрос с 7000 баррелей в день в 2000 году до 57000 баррелей в день на рубеже 2010—2011 годов.»<sup>76</sup>

### ENI (Burren)

Месторождение Бурун - самое большое в области Небит-Даг разрабатывалось Burren Energy - британской компанией, которая подписала СРП с Туркменистаном в 1996 году. К 2007 году 450 млн. долларов было инвестировано в проект Небит-Даг, из которых 95 млн. долларов вложили в предыдущем году.<sup>77</sup> К неудовольствию правительства Туркменистана,

Burren был куплен ENI в ноябре 2007 года за 3,6 млрд. долларов. В 2009 году ENI производила 12000 баррелей нефти в день в Туркменистане.<sup>78</sup> В том же году ENI и Туркменистан подписали меморандум о понимании «для продвижения и усиления сотрудничества в развитии нефтяной отрасли Туркменистана.»<sup>79</sup> В августе 2010 года поступило сообщение о приказе Бердымухамедова о подписании нового СРП на разработку месторождения Небит-Даг.<sup>80</sup> В сентябре Туркменистан публично поддержал проект ENI по транспортировке сжатого газа танкерами через Каспий в Азербайджан.<sup>81</sup>

В марте 2010 года исполнительный директор ENI предложил объединить часть предлагаемого «Южного Потока» и проекта Набукко, а именно часть от Болгарии до Австрии, где два маршрута совпадают. Это предложение появилось во время ослабления поддержки проекта «Южный поток», в котором ENI играет «ключевую технологическую и коммерческую» роль, а проект Набукко набирает силу.<sup>82</sup> Однако, в январе 2011-го исполнительный директор ENI отозвал предложение о слиянии, сославшись на то, что проект Набукко опаздывает по срокам: «невозможно иметь синергию с чем-то, чего не существует.»<sup>83</sup>

### Итера/Зарубжнефть

Компания «Итера» была активной в Туркменистане в начале 1990-ых, когда работала как товарно-торговый бизнес, импортируя в Туркменистан сахар в обмен на права на природный газ.<sup>84</sup> В 2001 году «Итера» и «Зарубжнефть» подписали соглашение с правительством Туркменистана относительно своего намерения заняться разработкой туркменской нефти и газа.<sup>85</sup> После нескольких лет ложных заявлений о скором подписании СРП на разработку блоков 29-го, 30-го и 31-го шельфа «Итера» и «Зарубжнефть» подписали СРП на разработку блока-21 с контролем «Зарубжнефтью» 51% и «Итерой» 49% проекта.<sup>86</sup> В апреле 2010 года председатель «Итеры» сообщил, что блок-21 содержит примерно 219 млн. т нефти, доступных для добычи и 92 млрд. кубометров попутного газа. Таким образом, «Итера» и «Зарубжнефть» будут проводить разведку на блоке до 2010 года (по стоимости примерно 6 млрд. долларов). В добавок к сказанному о блоке-21, председатель «Итеры» по отношению к долгожданному освоению блоков-29, 30 и 31 заметил: «Этот проект пока заморожен, однако рано или поздно Туркменистан и Иран придут к соглашению по спорной секции шельфа, и мы начнем работу на этих трех блоках. Особенно с учетом того, что блок-21 расположен рядом с блоком-29.»<sup>87</sup>

### Mitro International

В 2000 году Mitro International из Австрии подписал СРП, согласно которому данная компания обеспечивает 100% инвестиций, а «Туркменнебит» будет оператором проекта «Хазар» в Западном Туркменистане.<sup>88</sup> Один из анализов туркменского нефтяного сектора показывает, что на февраль 2008 года Mitro International производила «7000 баррелей нефти в день на месторождении Восточный Челекен.»<sup>89</sup> Crude Accountability попытался выяснить текущие детали деятельности Mitro, но не смог обнаружить ни сайта компании, ни других достоверных источников информации. Однако, несколько раз за прошлый год Mitro International и «Туркменнебит» объявляли тендеры на контракты, являющиеся частью СРП: в мае 2010 года - тендер на оборудование,<sup>90</sup> в сентябре - тендер на разработку и строительство инфраструктуры вокруг скважин<sup>91</sup> и в январе 2011 года - тендер на корпоративную сеть.<sup>92</sup>

### Petronas

В июле 1996 года Туркменистан подписал первое СРП с малазийской компанией Petronas. По нему Petronas Carigali Turkmenistan получил шельфовый блок-1 в 100-процентное использование на 25 лет. В 2002 году компания начала разведку и добычу и обнаружила запасы нефти и газа в туркменском секторе Каспийского моря.<sup>93</sup> В октябре 2010 года Правительство Туркменистана объявило, что Petronas, возможно, даже до конца года начнет промышленную добычу газа, изначально производительностью 5 млрд. кубометров в год, с постепенным ростом до 10 млрд. куб. м. Маршрут экспорта не был указан.<sup>94</sup> В октябре 2010 года сообщалось, что Petronas с начала своей деятельности в стране инвестировал в Туркменистан 3 млрд. долларов.<sup>95</sup>

### RWE

В апреле 2009 года RWE и Правительство Туркменистана подписали меморандум о долгосрочном сотрудничестве с условием, что компания будет вести разведку и добычу газа на шельфе и работать вместе с Туркменистаном над разработкой маршрутов по доставке газа в Германию и Европу.<sup>96</sup> Три месяца спустя, в июле 2009 года RWE и правительство Туркменистана подписали СРП, дающее компании право на разработку шельфового блока-23 площадью примерно 940 кв. км.<sup>97</sup> Начальное СРП — это соглашение на 6 лет, после которого RWE получит СРП на 25 лет, если будут найдены запасы природного газа.<sup>98</sup> В октябре 2009 года компания RWE открыла офис в Туркменистане. Сообщалось, что она ведет экологические и 3D сейсмические исследования при подготовке к бурению.<sup>99</sup> Глава нового офиса заявил, что RWE планирует потратить от 60 до 80 млн на разведку блока-23 за следующие 4 года.<sup>100</sup> Кроме того, RWE является акционером проекта газопровода Набукко.

### Соперники

Группа компаний, обеспечивших себе СРП с Туркменистаном, немногочисленна. Но многие западные компании выразили сильный и, во многих случаях, долговременный интерес в заключении новых соглашений с правительством страны: это такие серьезные компании, как BP, Chevron, ConocoPhillips, ExxonMobil, Shell, Statoil, Total и другие. Организуя встречи своих высокопоставленных представителей с членами туркменского Правительства, спонсируя ежегодные конференции по нефти и газу и другие мероприятия, открывая свои представительства в Туркменистане и, в некоторых случаях, лоббируя собственные правительства (как в случае с США) для усиления связей с Туркменистаном (чтобы обеспечить свое присутствие на этом углеводородном рынке), данные компании ясно дали понять Бердымухамедову свое желание работать в стране.<sup>101</sup> Помимо того, есть большое количество сервисных углеводородных компаний с действующими субконтрактами на работы на шельфовых и материковых месторождениях Туркменистана, и немало тех, кто хочет обеспечить себе место в разработке нефтяного и газового сектора страны.

Более детальная информация о компаниях, работающих в Туркменистане, находится в Приложении 1 «Кто есть кто в Туркменистане». В этом приложении Crude Accountability собрал досье на многие компании, которые либо активны в стране или выразили свой интерес к работе в ней. Даже быстрый взгляд на список демонстрирует широту интереса международной энергетической промышленности в освоении энергетических ресурсов Туркменистана. При более углубленном чтении становятся видны сложность инвестиционного климата в Туркменистане и одновременно твердость намерений

нефтяных и газовых компаний стать игроками в доходном углеводородном секторе страны.

### *Экспортные трубопроводы и транспорт*

Сложность переговоров по разработке месторождений, пожалуй, затмевается только лишь хитростями геополитики и экономики, осложняющими разработку углеводородных трубопроводов. Исторически Россия была первичным получателем туркменского газового экспорта. Под руководством Бердымухамедова Туркменистан диверсифицировал свои варианты экспорта, уменьшив зависимость от России, улучшая отношения с правительствами стран от Китая до Европы и США, что дало Туркменистану больше свободы в определении цен на газ.

В 2009 году Туркменистан имел 1,457 км нефтепроводов и 6,417 км газопроводов.<sup>102</sup> В то время, как полный обзор всех трубопроводов страны выходит за рамки данного доклада, ключевые действующие и проектируемые экспортные трубопроводы кратко представлены ниже.

#### Система газопроводов «Центральная Азия—Центр»

Построенная в 1960-1980 годах газопроводная система «Центральная Азия—Центр» (ЦАЦ) начинается в Туркменистане, проходит через Узбекистан и Казахстан до того, как соединяется с российской газопроводной системой. Ответвления ЦАЦ есть и в восточной, и в западной частях Туркменистана. Эта система экспортировала большинство газа в Россию. В 2007 году президент Бердымухамедов вместе с тогдашним президентом России Путиным и президентом Казахстана Назарбаевым подписали соглашение по строительству Каспийского берегового трубопровода, параллельного западной ветке ЦАЦ.<sup>103</sup> Однако этот проект пока не реализуется.<sup>104</sup>

В апреле 2009 года был взрыв на четвертом ответвлении трубопроводной системы «Довлетабат—Дарьялык» на границе с Узбекистаном. Сразу же после этого МИД Туркменистана выпустил заявление, в котором утверждалось, что взрыв произошел в результате внезапного решения «Газпрома» снизить подачу газа через газопровод до того, как были приняты технические меры для обеспечения безопасной работы газопровода на сниженной мощности.<sup>105</sup> «Газпром», решивший снизить импорт газа из Туркменистана в ответ на снижение спроса на газ в России и Европе, посчитал, что причиной взрыва стала изношенность инфраструктуры газопровода.<sup>106</sup> Ремонтные работы были быстро завершены, но «Газпром» затормозил весь импорт газа из Туркменистана на неопределенный срок.<sup>107</sup> Восемь месяцев сложных переговоров по вопросу будущих цен на газ между Туркменистаном и Россией завершились решением о том, что Россия будет импортировать меньший годовой объем газа, а цены «основываться на плавающей европейской ценовой формуле», а не на фиксированных в соглашении.<sup>108</sup> До взрыва «Газпром» ежегодно импортировал 50 млрд. куб. м - после компания согласилась на импорт только 30 млрд. куб. м. Газовые поставки в Россию возобновились в январе 2010 года.<sup>109</sup> Однако, в апреле было заявлено, что в 2010 году из-за упавшего спроса «Газпром» импортирует из Туркменистана только 10.5 млрд. куб. м.<sup>110</sup>

Наблюдая горячий спор о ценах, аналитики индустрии соревновались в прогнозах, кто из стран выйдет победителем. Этот анализ от декабря 2009 года от IHS Global Insights предлагает интересный вариант развития событий:

возобновление поставок Туркменского газа в Россию, с учетом того, что физически прокачка газа начнется снова в начале января, будет обозначать победу обеих



сторон. «Газпром» не только снизил свои обязательства по объему импорта, но и обеспечил согласие Туркменистана на плавающее ценообразование, основанное на европейских ценах, что поможет российскому газовому гиганту лучше балансировать между стоимостью импорта и ценой экспорта. Со стороны Туркменистана, возможно, он и проиграл изначальную битву, но возобновление экспортных поставок в результате принесет этой стране нужный доход. (Туркменистан, возможно, и проиграл изначальную битву, но возобновление экспортных поставок в результате принесет этой стране нужный доход.) Случившееся подтолкнуло это центрально-азиатское государство к стратегии диверсификации, которая поможет избавиться от зависимости от России в долгосрочном плане.<sup>111</sup>

#### Газопровод «Центральная Азия—Китай»

Построенный государственной компанией China National Petroleum Corporation (CNPC) газопровод «Центральная Азия—Китай» проходит 1,833 км от туркменско — узбекской границы через Узбекистан и Казахстан и оканчивается в Синьцзянском автономном уйгурском районе Китая. Здесь он соединяется со вторым газопроводом «Запад—Восток». Работа над газопроводом «Центральная Азия—Китай» началась в июле 2008 года, и первая нитка заработала в декабре 2009 года. CNPC сообщает, что газопровод будет иметь мощность 30 млрд. куб. м ежегодно.<sup>112</sup> В четвертом квартале 2010 года CNPC объявила, что установлен объем ежемесячных поставок на следующий год: общий объемом в течение 2011 года 17 млрд. куб. м.<sup>113</sup> Скорость, с которой было завершено строительство газопровода и произошел его ввод в строй, может быть индикатором центральной роли Китая, которую он играет в торговле углеводородами с Туркменистаном.

Еще одним признаком роста влияния Китая в Туркменистане стало подписание двумя странами в марте 2011 года рамочного соглашения о дальнейшем сотрудничестве в энергетическом секторе.<sup>114</sup> Государственная газета «Нейтральный Туркменистан» сообщила, что две страны подпишут дальнейшее соглашение позже в этом году, увеличивая поставки газа в Китай на 20 млрд. куб. м в год, постепенно достигнув 60 млрд. куб. м в год, что составит более половины объема всего газа, потребленного Китаем в 2010 году. С учетом того, что газопровод «Центральная Азия—Китай» имеет максимальную мощность 40 млрд. куб. м, это соглашение приводит к необходимости строительства дополнительных трубопроводов. Китайский Государственный Банк Развития «уже выпустил мягкие кредиты «Туркменгазу» на сумму 4 млрд. долларов» и готов, в рамках подписанного в марте соглашения, предоставить «Туркменгазу» дальнейшие кредиты.<sup>115</sup>

#### Два газопровода в Иран

Газопровод «Корпеже—Кордкуй» был запущен в 1997 году, на церемонии открытия присутствовали тогдашний президент Туркменистана Ниязов и Президент Ирана Хатами.<sup>116</sup> У этого 200-километрового газопровода сомнительная репутация, поскольку он большую часть времени так и не выходил на запланированную мощность в 8 млрд куб. м газа в год. А данные статистики ниязовского времени сомнительны, как и сама статистика. Правда, некоторые показатели свидетельствуют о том, что трубопровод, возможно, все-таки выйдет на запланированную мощность.<sup>117</sup>

Газопровод «Довлетабат—Серахс—Хангиран» проходит от туркменского газового месторождения Довлетабат до иранского завода по переработке газа «Хангиран». Первая часть газопровода была открыта в январе, последняя - в ноябре 2010 года. Церемонию посетили президенты Бердымухамедов и Ахмадинежад.<sup>118</sup> Есть прогнозы, что этот

трубопровод увеличит вдвое поставки газа в Иран, доведя их до 20 млрд куб. м в год.<sup>119</sup> Большое число аналитиков считает, что данный газопровод имеет геополитическое значение, особенно с учетом туркмено—российских отношений: имея этот дополнительный маршрут экспорта газа, Туркменистан смог запросить более высокую цену за газ у российского «Газпрома».<sup>120</sup> Впрочем, есть мнения, что новый газопровод может снизить интерес Туркменистана к Транскаспийскому газопроводу.<sup>121</sup>

#### Газопровод «Туркменистан—Афганистан—Пакистан—Индия» (ТАПИ)

Газопровод ТАПИ — долго обсуждавшийся путь экспорта газа длиной в 1680 км от Туркменистана через Афганистан и Пакистан, заканчивающийся в Индии. Этот проект был впервые озвучен в 1995 году и может принести хороший доход странам—участницам, однако его реализация осложнена проблемами безопасности в областях, затронутых войной. В течение многих лет он то привлекал, то отталкивал множество корпоративных и правительственных игроков. Несмотря ни на что, Бердымухамедов и его коллеги: президенты Афганистана, Пакистана и Индии - недавно оживили проект. Высшие должностные лица четырех стран встретились в Туркменистане в декабре 2010 года и подписали рамочный договор, обозначив свою решимость осуществить проект. Строительство должно идти с 2012 до 2014 года и будет стоить 7.6 млрд. долларов. Проектная мощность газопровода — 33 млрд. куб.м газа в год. Участники проекта договорились, что Афганистан будет «получать 1.83 млрд. куб.м газа в год первые два года работы газопровода и 5.11 млрд. куб. м в год в дальнейшем, в то время, как оставшаяся часть газа делится поровну между Индией и Пакистаном.»<sup>122</sup>

Проект получил серьезную поддержку Азиатского банка развития, выдавшему 1 млн. долларов на анализ осуществимости, который должен был закончиться в 2003 году, однако растянулся до 2007-го из-за несоответствия графиков работ в странах-участницах, необходимости в дополнительных данных по предлагаемым к использованию запасам газа и дополнительного финансового анализа, а так же политических событий. Анализ обозначил проблемы в пяти областях, от разрешения которых зависел успех проекта: 1) подтверждение готовности потребителей в Пакистане и Индии покупать газ; 2) подтверждение точности долгосрочных расчетов по газу от Туркменистана; 3) решение проблемы безопасности; 4) обеспечение технической и экономической осуществимости газопровода; 5) привлечение заинтересованных международных нефтегазовых компаний.<sup>123</sup> По видимости, посчитав, что данные вопросы получили свое разрешение, АБР в ноябре 2010 подтвердил свою приверженность проекту, профинансировав встречи, которые должны были ускорить доработку соглашений, связанных с ним.<sup>124</sup> Представитель АБР на встрече с министром нефти и природных ресурсов Пакистана в январе 2011 года подтвердил роль банка в проекте.<sup>125</sup>

Для Туркменистана проект ТАПИ представляет собой потенциально выгодный экспортный путь. Для остальных стран—членов газопровод — потенциальный источник импорта так необходимых энергетических ресурсов, а также рабочие места. Проект нашел поддержку внешних, по отношению к нему, правительств, включая правительство США, и, как не странно, России. Вслед за подписанием рамочного соглашения в декабре 2010 года США заявили о своей поддержке проекта, отмечая его потенциал для создания рабочих мест в Афганистане и связей между Центральной и Южной Азией.<sup>126</sup> В январе 2011 года президент России Медведев обещал поддержку проекта президенту Афганистана Карзаю.<sup>127</sup>

Несмотря на заявленную поддержку, у проекта есть ряд непривлекательных моментов. Примечательно, он рассматривается как конкурент долгожданному и противоречивому

проекту трубопровода «Иран—Пакистан—Индия». Он также считается конкурентом проекта «Набукко», который должен доставлять газ из Туркменистана в Западную Европу.

Шагом, который может замедлить осуществление проекта, стало заявление Индии в январе 2011 года о том, что она против участия китайских фирм или консорциумов в строительстве газопровода. Эта позиция противоречит позиции АБР, который обозначил пожелание включить китайские фирмы в процесс, ради «их опыта в строительстве таких длинных трубопроводов в короткие сроки.»<sup>128</sup>

#### Газопровод «Восток—Запад»

В мае 2010 года Бердымухамедов объявил о начале строительства 1000-километрового газопровода «Восток—Запад», который должен доставлять газ из Восточного Туркменистана, в особенности, с месторождения Южный Йолотан—Осман, на запад к Каспию.<sup>129</sup> Сам по себе это внутристрановой газопровод, но, однако, он должен будет соединиться, как минимум, с одним из международных трубопроводов для экспорта газа в Европу. Бердымухамедов долго хранил молчание о своих предпочтениях, оставив «Газпрому» надежду на то, что газопровод «Восток—Запад» станет ключевым поставщиком газа для проекта «Южный Поток», несущего газ к северу от Туркменистана по берегу Каспия через юг России, по дну Черного моря на рынки Европы. Кроме того, участники проекта—конкурента Набукко считают, что газопровод «Восток—Запад» станет важной частью успеха Набукко.

В сентябре 2010 года Бердымухамедов первый раз публично обозначил планы для трубопровода «Восток—Запад», связав его напрямую с планами газопровода Набукко<sup>130</sup>: он назвал «Восток—Запад» «связанным» с Набукко.<sup>131</sup> В ноябре 2010 года Туркменистан подтвердил планы, связанные с Набукко, пообещав 40 млрд куб. м в год для Набукко, когда в 2015 году будет завершен «Восток—Запад».<sup>132</sup> В январе 2011 года Президент Еврокомиссии Хосе Мануэль Баррозу и комиссар по энергетике ЕС Гюнтер Эттингер встретились с Бердымухамедовым в Туркменистане для обсуждения отношений между ЕС и Туркменистаном. Энергетические проекты были ведущей темой дискуссии, в заключении которой Баррозу сказал: «ЕС — самый большой рынок в мире — готов покупать туркменский газ и предложить свои технологии для развития газового сектора Туркменистана. Я приветствую открытость президента Бердымухамедова по Транскаспийскому пути. Этот позитивный момент мы должны использовать к обоюдной выгоде.»<sup>133</sup> Более того, Баррозу и Бердымухамедов согласились организовать экспертную комиссию для работы с вопросами, связанными с транспортировкой газа по предполагаемому Транскаспийскому газопроводу по дну Каспийского моря, который бы вышел к трубе Набукко.<sup>134</sup> В начале февраля 2010 года правительство Туркменистана объявило, что до конца месяца проведет конференцию высокого уровня по экологическим проблемам, связанным с прокладкой газопровода по дну Каспийского моря.<sup>135</sup> Несмотря на то, что Туркменистан несколько раз обозначал свою поддержку стыковки газопровода «Восток—Запад» с Набукко, критики указывают: пока не было подписано ни одного соглашения, а запланированная конечная точка газопровода «Восток—Запад» расположена таким образом, что он может стыковаться как с «Южным Поток», так и с «Набукко», что дает Туркменистану дополнительное пространство для маневра и затягивания переговоров сразу по двум проектам.<sup>136</sup>

#### Газопровод Набукко и Туркменистан

Проект газопровода Набукко, названный по опере Верди, был обнародован в 2002 году. Тогда начались первые обсуждения между компаниями—инициаторами проекта. С тех пор

проект медленно завоевывал внимание прессы, а также внимание Европы, США и регионов, которые бы поставляли газ в трубопровод. Были месяцы, когда большинство новостей убеждали обывателя в том, что проект просто обречен на осуществление. Было время, когда проект выглядел скорее, как мечтания европейских политиков, жаждущих «энергетической независимости» от России. Однако проект Набукко остается на политическом и экономическом горизонте Европы и довольно «близок к осуществлению», хотя строительство еще не начато.

### *Немного Истории*

По проекту газопровод Набукко должен быть построен для доставки природного газа из Турции в Австрию, более чем за 3000 км. В 2004 году основана компания Nabucco Gas Pipeline International GmbH., и в 2008 RWE присоединилась к проекту в качестве шестого пайщика. Компания состоит из RWE (Германия), Botas (Турция), Bulgargaz (Болгария), MOL (Венгрия), Transgaz (Румыния) и OMV Gas & Power GmbH (Австрия). Потенциальные поставщики газа для трубопровода — Азербайджан, Туркменистан, Ирак и Египет.<sup>137</sup> Самые большие запасы газа находятся в Туркменистане, и сторонники «Набукко» активно налаживали контакты с Правительством Туркменистана - особенно с того момента, как к власти пришел Бердымухамедов.

Межправительственное соглашение было подписано в 2009 году и ратифицировано в 2010-ом странами транзита, как бы прокладывая дорогу для реализации проекта.

Идея «южного коридора» для транспортировки энергоресурсов стала особенно актуальной после того, как Россия прекратила поставки газа в Европу зимой 2008—2009 года. Почувствовав себя заложником правительства России, лидеры европейских стран начали работу по реальному воплощению в жизнь запланированного газопровода «Набукко» и других маршрутов транспортировки природного газа в Европу, минуя Россию.<sup>138</sup> Озабоченность объясняется тем, что 20% всего газа, поступающего в Европу, приходит из России через Украину.<sup>139</sup>

Вслед за проведенным Gaffney, Cline&Associates в 2008 году независимым аудитом газового месторождения Южный Йолотан, который подтвердил, что данное месторождение - одно из крупнейших четырех или пяти месторождений в мире, лидеры Набукко и главы государств Европы возобновили попытки добиться расположения Туркменистана, чтобы обеспечить право на месторождение.<sup>140</sup>

Высшие лица нефтегазовых компаний и Евросоюза длительное время «ухаживали» за правительством Туркменистана с целью получения желанных контрактов для доступа к запасам газа и нефти на материке и на шельфе, убеждая Туркменистан подтвердить приверженность проекту Набукко. Туркменское правительство уклончиво «кокетничало» по обоим пунктам, во всяком случае, с западными корпорациями и правительствами. В то время, как Китай получил контракты на добычу углеводородов и строительство трубопроводов, западные коллеги все ещё ожидают подписания основного контракта с Туркменистаном.

Тем не менее, за последние четыре года западные дипломаты и директора корпораций нанесли больше визитов в Туркменистан, чем за все время правления Ниязова. Нет сомнений, что энергетика играет важнейшую роль в политических отношениях Евросоюза и Туркменистана. Разговоры о правах человека, демократии и политической системе каждый раз отходят на задний план, в то время как энергетика всегда является главенствующей

темой.

В январе 2011 года энергетический министр Евросоюза Гюнтр Эттингер и глава Евросоюза Хосе Мануэль Баррозу совершили поездки в Азербайджан и Туркменистан для переговоров по Набукко с президентами Алиевым и Бердымухамедовым. В Азербайджане параллельно с Набукко шла речь об увеличении инвестиций в шельфовое нефтегазовое месторождение Азери—Чираг Гунешли (это месторождение — основной поставщик трубопровода «Баку—Тбилиси—Джейха» и потенциальный поставщик для Набукко). В Туркменистане обсуждали Набукко и возможности строительства Транскаспийского трубопровода, и все стороны выразили поддержку идее строительства.<sup>141</sup> Эттингер, Баррозу и Бердымухамедов согласились создать экспертный комитет для работы над «техническими и юридическими вопросами транспортировки туркменского газа через Каспийского море на Запад.»<sup>142</sup> Согласно новостям в СМИ, Бердымухамедов дал согласие, «в случае согласованного решения о транспортировке», подписать контракт на поставку 10 млрд куб. м газа в год.<sup>143</sup>

Все ведущие западные международные финансовые институты обещали проекту Набукко финансовую поддержку. В сентябре 2010 года ЕБРР, ЕИБ и Всемирный Банк подписали общее заявление о том, что они рассматривают возможность финансирования проекта в размере 4 млрд евро: 2 млрд от ЕИБ, 1,2 млрд от ЕБРР и 800 млн от Всемирного Банка. Эти деньги покроют половину ожидаемой стоимости проекта.<sup>144</sup> В январе 2011 года ЕИБ заявил, что профинансирует болгарскую часть газопровода Набукко.<sup>145</sup> Учитывая поддержку проекта Евросоюзом и США, представляется, что одобрение финансирования международными институтами — это лишь вопрос времени. При том, что существует множество препятствий для строительства газопровода Набукко, проект продолжает занимать центральное место в обсуждениях между европейскими, американскими, и, как видно, туркменскими политиками. Весной 2011 года официальные представители ЕБРР, ежегодная встреча которых пройдет в Астане в мае, посетят все страны Центральной Азии, включая Туркменистан. Скорее всего, тема Набукко тоже будет обсуждаться.

#### *Проблемы, связанные с Набукко*

Представители гражданского общества Туркменистана, Европы и США приводили множество возражений против планов строительства Набукко. Вдобавок к серьезным социальным и проблемам с правами человека в Туркменистане, которые обозначены в этом докладе, с проектом газопровода Набукко связаны серьезные экологические проблемы. В январе 2011 года группа из 37 активистов и НПО со всего мира подписала обращение к МФК с требованием при оценке проекта Набукко учесть уроки проектов трубопроводов «Чад—Камерун» и «Баку—Тбилиси—Джейхан»: в частности, серьезные уроки в части финансирования Набукко имеет проект «Баку—Тбилиси—Джейхан».<sup>146</sup> Для того чтобы Набукко нес на Запад туркменский газ, необходимо построить Транскаспийский трубопровод, как уже говорилось выше.

Юридический статус Каспия остается неопределенным - это означает, что решения о деятельности в море, в частности, о строительстве Транскаспийского газопровода, несут в себе массу потенциальных проблем. Риск милитаризации принятия решения реален, и потенциальные инвесторы Набукко должны это учесть.

С подобным проектом связаны серьезные экологические риски. Каспийское море имеет глубину около 900 метров в южных областях, то есть там, где планируется построить Транскаспийский трубопровод, что делает строительство и управление газопроводом

весьма сложным. В этой части Каспия существует серьезный риск землетрясений, а беспокойство морского дна может его увеличить. Южный Каспий также является местом обитания редких и эндемичных видов, включая пять видов осетровых рыб, в том числе белугу, большое количество иных видов рыб и каспийского тюленя.

Экологическая экспертиза для трубопровода «Баку—Тбилиси—Джейхан» не стала рассматривать влияние проекта на экосистему Каспийского моря. Несмотря на то, что к моменту принятия ЕБРР и МФК решения о финансировании уже был подписан договор между Азербайджаном и Казахстаном о включении казахской нефти в БТД, экологическая экспертиза рассматривала только проблемы, связанные с материковой частью БТД. И есть опасность, что в случае с Набукко история может повториться: экологическая и социальная оценка воздействия газопровода будет рассматривать только страны транзита, не рассматривая воздействие на страны—поставщики газа, в том числе, что особенно важно, Туркменистан.

И, наконец, не стоит забывать о проблемах, связанных с портом Туркменбаши и его воздействием на окружающую среду.

#### Порт Туркменбаши

Порт Туркменбаши — главный порт Туркменистана на Каспийском море и ключевой пункт доступа к торговым путям между странами, расположенными вокруг Каспия. Значительный центр торговли со времен Шелкового пути, Туркменбаши (Красноводск в Советское время) играл важную роль в транспортировке самых разных товаров в, через и из Туркменистана. Самые важные предметы транспортировки — нефть и нефтепродукты, с пунктами назначения в Азербайджане и Иране. В 2008 году через порт были экспортированы 434000 тонн нефти в Азербайджан, 657000 тонн в Россию, 924000 тонн в Иран и 17.7000 тонн в Казахстан.<sup>147</sup> В добавок к нефтепродуктам, в 2008 году Туркменистан экспортировал 190.5000 тонн «разного груза» в Азербайджан, 172.6000 тонн химических продуктов в Азербайджан, 23.8000 тонн полипропилена в Россию, 1.4000 тонн полипропилена в Азербайджан, и 106000 полипропилена в Иран.<sup>148</sup>

Всемирный банк недавно выдвинул предложение профинансировать реконструкцию порта Туркменбаши. Документы Всемирного банка гласят, что он не будет больше финансировать транспортировку газа и нефти, однако, глядя на статистику, приведенную выше, возникает вопрос: а на что, собственно, пойдет финансирование банка, если основную часть грузов порта как раз и составляют нефть и нефтепродукты?

Порт, кроме того, представляет собой значительную угрозу для окружающей среды. Вода вокруг него загрязнена из-за перевозки нефти и других ядовитых веществ и другим источниками загрязнения вокруг порта, включая полипропиленовую фабрику, находящуюся к северо-востоку от него.

Отходы в порту образуются не только от функционирования его самого, но и привозятся на кораблях и танкерах, которые оставляют их здесь. Несмотря на то, что порт Туркменбаши сам по себе меньше, чем европейские, он - главный на Каспии, и в него ежегодно заходят около 2000 судов. Более половины из них — нефтетанкеры.<sup>149</sup>

Полипропиленовая фабрика печально известна своими выбросами в воздух и загрязнением грунтовых вод - загрязнение влияет и на Каспийское море, и на залив Карабогазбол, к северу от города Туркменбаши. Полипропиленовая фабрика является

частью нефтеперерабатывающего комплекса в Туркменбаши и начала работу в 2001 году. Нефтеперерабатывающий завод - один из двух в Туркменистане (второй находится в Сейди). Он имеет мощность в 116.500 баррелей в день, нефть туда поступает с разных туркменских месторождений.<sup>150</sup> Судя по некоторым сообщениям, на комплексе планируется модернизация, включая установку замедленного коксования и деасфальтирования битума.<sup>151</sup> Эти источники загрязнения также оказывают воздействие на расположенный рядом курорт Аваза, который Бердымухамедов продвигает как место отдыха для туркмен и иностранцев.

Все вместе, проекты и планы иностранных инвесторов, показывают захватывающую картину интереса к углеводородному сектору Туркменистана. Несмотря на риторику о вовлечении во взаимодействие для улучшения положения с правами человека, демократией и гражданским обществом внутри страны, финансовые и политические инвестиции западных политиков, корпоративных игроков и международных финансовых институтов указывают на то, что приоритетом является получение нефти и газа.

### Заключение

Несмотря на ошеломляющие свидетельства отсутствия демократии, свидетельства вопиющих нарушений прав человека, угнетения обычных граждан, подавления гражданского общества и репрессий в отношении правозащитников, западные демократии утверждают, что взаимодействие с Туркменистаном улучшит обстановку внутри страны. Crude Accountability не призывает к изоляции Туркменистана, но к взаимодействию с принципиальных позиций. Стандарты для обязательств по взаимодействию должны быть одинаковыми для всех, независимо от того, происходит ли действие в Европе или в Центральной Азии. Попытка «улучшить» положение с правами человека и гражданским обществом в Туркменистане или какой-либо другой стране через взаимодействие с нефтяными и газовыми компаниями абсурдна. Делать вид, что присутствие той или другой американской нефтяной компании улучшит положение обычных граждан Туркменистана, — верх цинизма.

Crude Accountability предлагает следующие рекомендации правительству Туркменистана и тем, кто активно взаимодействует с Туркменистаном. Ждем ваших комментариев.

### Политические рекомендации

#### *Правительству Туркменистана*

1. Правительство Туркменистана должно действовать в соответствии с международными соглашениями, которые оно подписало, - в особенности, с конвенцией Европейской Экономической Комиссии ООН «О доступе к информации, участию общественности в принятии решений и доступе к правосудию по вопросам, касающимся окружающей среды», известной как Орхусская конвенция.
2. Правительство Туркменистана должно провести либерализацию закона о неправительственных общественных организациях для того, чтобы была возможна истинная свобода ассоциаций, облегчив требования к регистрации местных НПО.
3. Правительство Туркменистана должно действовать в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности в области прозрачности и подотчетности государственных фондов, включая те, что связаны с углеводородным сектором.

4. Правительство Туркменистана должно инвестировать в альтернативные источники энергии для обеспечения долгосрочного устойчивого экономического роста и развития.

5. Правительству Туркменистана следует сделать более прозрачной деятельность Стабилизационного Фонда, Зарубежного Биржевого Фонда и их доходы, равно как и доходы от деятельности углеводородного сектора, ради улучшения жизни граждан. Особенно важны инвестиции, которые бы принесли устойчивое благополучие населению, то есть вложения в здравоохранение, развитие малого бизнеса, образование и сельское хозяйство.

#### *Западным правительствам*

1. Западные правительства должны публично обозначить свою обеспокоенность нарушениями прав человека в Туркменистане, включая отсутствие законодательства, защищающего гражданское общество, свободу слова, права трудящихся и право на свободу передвижения.

2. Западные правительства должны требовать от Туркменистана соблюдения международных обязательств, включая подписанные им договоры и конвенции, в том числе, Орхусскую конвенцию.

3. Западные правительства должны обеспечить соответствие деятельности корпораций США и Европы самым строгим стандартам в областях экологической, социальной, защиты прав человека и трудовых прав.

4. Западные правительства должны требовать доступа в тюрьмы для Международного Красного Креста, включая доступ к политическим заключенным.

#### *Международным Финансовым Институтам (МФИ)*

1. МФИ, включая МВФ, должны провести полный анализ Стабилизационного Фонда Туркменистана, включая выяснение, кто находится в Совете Фонда и куда идут деньги их этого фонда.

2. МФИ должны воздержаться от финансирования любых проектов в углеводородном и добывающем секторах внутри Туркменистана до того, как будет выяснена легитимность, прозрачность и подотчетность Стабилизационного Фонда и Зарубежного Биржевого Резервного Фонда.

3. МФИ в любой оценке проекта Набукко должны определять Туркменистан как страну— поставщик, включая экологические и социальные проблемы внутри Туркменистана в рассмотрение при определении судьбы проекта.

4. МФИ должны включать оценку воздействия на Каспийское море при любой оценке проекта Набукко, включая влияние строительства Транскаспийского трубопровода или возросшего движения танкеров.

5. Международные инвестиции должны быть, в первую очередь, направлены на здравоохранение, доступ к чистой воде, защиту труда и образование в Туркменистане.



6. Инвесторы в углеводородный сектор должны требовать подтверждения того, что финансируемые проекты изучаются, оцениваются и подвергаются мониторингу независимых экспертов.

*Международным нефтяным компаниям*

1. Разведка, добыча и транспортировка углеводородов не должны затрагивать охраняемые природные территории.

2. Никакой трубопровод не должен прокладываться через Каспийское море, включая планируемый Транскаспийский трубопровод, без тщательного изучения возможной дестабилизации сейсмически-чувствительной зоны, которая находится в южной части Каспия. Компании обязаны использовать самые высокие экологические стандарты и лучшие из доступных технологий, которые не нанесут вреда окружающей среде.

3. Соглашения о разделе продукции должны быть открыты для общества.

4. Деятельность международных компаний должна соответствовать страновому законодательству и наивысшим международным стандартам.

5. Социальные инвестиции должны делаться напрямую в общины, а не через правительственные органы.

## **Приложение 1: Кто есть кто в Туркменистане: досье на компании**

Для лучшего и более детального понимания корпоративных игроков в углеводородном секторе Туркменистана Crude Accountability составил профили большей части нефтегазовых компаний, действующих в Туркменистане или выразивших интерес к нему. Эти досье в основном составлены по русско- и англоязычным сообщениям СМИ, пресс-релизам, веб-сайтам компаний и, в некоторых случаях, по прямой переписке с компаниями.

Crude Accountability впервые составлял такие профили для январского доклада «Сырое пробуждение Туркменистана: нефть, газ и окружающая среда Южного Каспия». За прошедшие два года на туркменской сцене появились новые игроки, и стало известно больше деталей относительно основных действующих соглашений по разведке и добыче. Однако до сих пор сложно обозначить детали деятельности компаний, особенно сервисных добывающих, которые в большом количестве работают в Туркменистане по контрактам. Для того чтобы пролить свет на некоторые из этих деталей, летом 2010 года Crude Accountability послал небольшой опросник компаниями, отмеченным звездочкой, предлагая сформулировать сложности и возможности инвестиций в Туркменистан. Однако ни одна из компаний не ответила.

Каждое досье по отдельности дает основную информацию о компании и масштабе действий в Туркменистане в той степени, в какой эта информация была в открытом доступе. Все вместе эти досье говорят не только о современном состоянии развития углеводородного сектора, но также о сильном и — в некоторых случаях — давнем желании компаний заключить новые сделки с Правительством Туркменистана.

В меняющейся ситуации, конечно, представленные ниже досье быстро устаревают - Crude Accountability опубликовал их на сайте [www.crudeaccountability.org](http://www.crudeaccountability.org) и будет их постоянно обновлять. Мы надеемся, что сможем предоставить легко доступную и современную информацию по нефтегазовому сектору Туркменистана и с удовольствием примем дополнения от компаний, правительств, гражданского общества и научных кругов.

### **Компании, занимающиеся разведкой и добычей в Туркменистане**

1. Buried Hill Energy\*
2. China National Petroleum Corporation (CNPC)\*
3. Dragon Oil PLC (DGO)\*
4. ENI (Burren Energy PLC)\*
5. «Газпром»\*
6. «Международная Группа Компаний «Итера» и АО «Зарубежнефть».
7. Maersk Oil Turkmenistan BV (Operated by Wintershall)\*
8. Mitro International Limited (Austria)/Turkmennebit Consortium (The Khazar Consortium).
9. Mubadala Development Co.
10. Naftna Industrija Srbije
11. Petronas Carigali (Turkmenistan) SBN BHD – PC(TC)SB\*
12. RWE

### **Компании, занимающиеся разведкой и добычей, добывающиеся возможности работать в Туркменистане**

1. BP\*
2. Chevron\*

3. ConocoPhillips
4. ExxonMobil\*
5. «Лукойл»\*
6. Marathon Oil\*
7. OMV Group
8. Shell\*
9. Statoil\*
10. Total\*
11. TX Oil Ltd.

**Сервисные нефтяные компании, работающие в Туркменистане или стремящиеся получить контракт**

1. Argus Ltd.
2. Baker Hughes\*
3. Calik Enerji\*
4. Cameron Corporation
5. Ceka Energy LLC\*
6. Cudd Energy Services
7. DRC Group LLC
8. Gulf Agency Company (GAC)
9. Halliburton\*
10. Integra Group\*
11. International Petroleum Investment Co. (IPIC)
12. KBR\*
13. LG International Corp.
14. The Momentum Group
15. Murphy Shipping & Commercial Services Inc.
16. National Oilwell Varco
17. Parker Drilling\*
18. Petrofac Emirates
19. Schlumberger: Caspian Geomarket (CAG)\*
20. Scomi Group Bhd\*
21. Transocean
22. TNK-BP\*
23. Weatherford Oil Tool Middle East Ltd.

## **Добывающий компании, ведущие разведку и добычу в Туркменистане**

### **BURIED HILL ENERGY**

www.buriedhill.com

#### ***Информация о компании***

Зарегистрирована в 2002 году на Кипре, занимается разработкой нефтяных и газовых активов, работает преимущественно в Туркменистане и Гамбии.<sup>152</sup>

#### ***Контактная информация***

Buried Hill Serdar Limited  
15/1 Mollanepes Street  
Ashgabat, Turkmenistan  
744000  
info@buriedhill.com

#### ***История работы в Туркменистане***

Buried Hill Energy начала выяснять возможности ведения проектов в Туркменистане в 2003 году.<sup>153</sup> В ноябре 2007-го компания подписала соглашение о разделе продукции с Правительством Туркменистана и получила лицензию на разведку для разработки блока 3-го шельфа, который включает месторождение Сердар.

За последнее десятилетие шельфовое месторождение Сердар было источником горячих территориальных споров между Туркменистаном и Азербайджаном. Считается, что месторождение, которое азербайджанская сторона называет Кяпаз, содержит большие запасы нефти, и права на него заявляют оба Правительства. Поскольку правовой статус Каспия до сих пор не определен, неясно, как будет определяться право собственности на месторождение Кяпаз/Сердар. Есть мнение, что открытие посольства Туркменистана в Баку при Бердымухамедове, возобновление попыток обеими странами установить дипломатические отношения могут в результате привести к соглашению по совместному использованию этого месторождения.<sup>154</sup>

В феврале 2008 года делегация Buried Hill Energy встречалась с Бердымухамедовым в Ашхабаде. В статье о встрече, основанной на репортаже Туркменского Государственного Агентства Новостей и размещенной на сайте Buried Hill Energy, сказано, что обсуждались результаты, «достигнутые компанией на данный момент, «включая текущую сейсморазведку на месторождении Сердар.»<sup>155</sup> Председатель и исполнительный директор Buried Hill Роджер Хайнс подтвердил, что компания находится на пути к началу бурения на шельфе до конца года.<sup>156</sup>

#### ***Текущий масштаб деятельности***

Согласно сайту Buried Hill Energy, компания завершила сейсморазведку и разрабатывает планы первичного бурения.<sup>157</sup>

Buried Hill Energy стала «Золотым спонсором» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## **CHINA NATIONAL PETROLEUM CORPORATION (CNPC)**

www.cnpc.com.cn

### ***Информация о компании***

China National Petroleum Corporation (CNPC) является крупнейшим производителем и поставщиком нефти и газа, работает почти, что в 70 странах мира.<sup>158</sup>

### ***Контактная информация***

9 Dongzhimen North Street, Dongcheng District, Beijing, P.R. China, 100007

T: +86 10 6209 4114

F: +86 10 6209 4205

E-mail: admin\_eng@cnpc.com.cn

### **Turkmenistan**

T: +993 1239 4429

F: +993 1248 8716

cnpcoffice\_tm@cnpc.com.cn

### ***История работы в Туркменистане***

В 2002 году CNPC и государственный концерн «Туркменнефть» подписали контракт на повышенное извлечение нефти на месторождении Гумдак в западном Туркменистане. По этому контракту CNPC получил 100% долю в проекте на 5 лет, за это время в результате геологоразведки и оценок, проведенных компанией, добыча нефти возросла.<sup>159</sup>

В 2007 году CNPC подписала СРП на разработку и добычу на газовых месторождениях на правом берегу Аму-Дарьи с государственным агентством Туркменистана по управлению и использованию углеводородных ресурсов. В то же время, CNPC заключила договор с «Туркменгазом» на покупку и продажу нефти. По этим соглашения, Туркменистан должен экспортировать в Китай ежегодно 3 млрд. куб. м газа в год в течение 30 лет. В 2009 году CNPC открыла, как часть амударьинского проекта, завод № 1 по переработке газа.<sup>160</sup> В сентябре 2010 года CNPC сообщила об открытии большого месторождения газа на блоке Б амударьинского проекта.<sup>161</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В июле 2008 года Туркменистан и Китай начали строительство газопровода «Центральная Азия—Китай», который проходит 1833 км от Туркмено—Узбекской границы через Узбекистан и Казахстан и заканчивается в Синьцзянском Уйгурском Автономном регионе Китая. Здесь он соединяется со вторым газопроводом «Запад—Восток». CNPC построил трубопровод и обеспечил «финансирование и технологии для станций по переработке и очистке газа, газонасосных компрессорных станций.»<sup>162</sup> Первая линия начала работу в декабре 2009 года, как и было запланировано. CNPC сообщает, что газопровод будет иметь ежегодную мощность 30 млрд. куб. м газа.<sup>163</sup> В четвертом квартале 2010 года CNPC объявила, что установлен ежемесячный объем поставок на следующий год: общим объемом 17 млрд куб. м на 2011 год.<sup>164</sup>

В декабре 2009 года было объявлено, что CNPC вошла в число компаний, получивших контракт на разработку месторождения Южный Йолотан.<sup>165</sup> Однако на момент печати доклада CNPC не представила никакой информации об этом контракте на своем сайте.

## **DRAGON OIL PLC (DGO)**

www.dragonoil.com

### ***Информация о компании***

Dragon Oil plc - независимая компания по разведке, добыче и производству нефти и газа со штаб-квартирой в Объединенных Арабских Эмиратах. Компания, принадлежащая правительству Дубаи - Emirates National Oil Company (ENOC) L.L.C. ("ENOC"), - имеет 51% долю акций в Dragon Oil. Компания котируется на Ирландской и Лондонской биржах. Dragon Oil работает в Туркменистане и Республике Йемен.<sup>166</sup>

### ***Контактная информация***

Group Headquarters  
ENOC House II, 3rd Floor Right Wing,  
Sheikh Rashid Road  
P.O. Box 34666,  
Dubai - U.A.E.  
T: +971 4 3053600  
F: +971 4 3356954

PB 744013  
9/1, Ata Gowshudow Street  
Ashgabat, Turkmenistan  
T: +993 12 480633  
F: +993 12 480632

### ***История работы в Туркменистане***

В 2000 году Dragon Oil получил СРП сроком на 25 лет на разведку и добычу нефти и газа на шельфе в контрактной области Челекен. Кроме того, Dragon Oil получил эксклюзивное право на переговоры по продлению соглашения до 10 лет после окончания изначального 25-летнего соглашения. Контрактная область Челекен включает в себя два месторождения: Джейтун (Лам) и Джигалыбег (Жданов), - площадь которых в общей сложности составляет 950 кв. км.<sup>167</sup>

В марте 2009 года Dragon Oil выпустила заявление о том, что сотрудники на высоких должностях в департаментах маркетинга и контрактов (на тот момент уже уволенные) вымогали взятки у подрядчиков.<sup>168</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

Согласно сайту Dragon Oil компания «инвестировала более 1.5 млрд долларов в увеличение добычи нефти в контрактной области Челекен и, таким образом, является одним из крупнейших иностранных инвесторов в Туркменистане. Группа добывает нефть из более чем 60 скважин и имеет активную программу развития, сочетающую бурение новых скважин и интенсивную добычу из уже имеющихся. Средняя дневная валовая добыча возросла с 7000 баррелей в день в 2000 году до более чем 57000 баррелей нефти в день на рубеже 2010 и 2011 годов.<sup>169</sup>

Dragon Oil стала «Серебряным спонсором» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и «Бронзовым спонсором» Конференции Туркменистана по Газу, запланированной на 2011 год.

### ***Экологические проблемы***

Платформы Dragon Oil находятся к северу от острова Огурчинский, который является местом обитания стай каспийского тюленя, находящегося в Красной книге МСОП. В случае разлива нефти или другой аварии на месторождении Челекен остров Огурчинский оказывает под ударом. В районе острова в летние месяцы море населяет белуга.<sup>170</sup> Согласно оценке воздействия на окружающую среду Dragon Oil, которая была проведена до начала проекта, главные риски работы данной компании в море включают в себя внезапные выбросы, пожары, утечки на подводном оборудовании, неуглеводородные пожары на морском оборудовании, столкновения и отказ оборудования. Материковые риски включают в себя пожары, выбросы, взрывы испарений, мгновенное расширение облака испарений. Дополнительные риски — на суше и на море — включают в себя экстремальные погодные условия, эрозию земель, землетрясение, разрывы трубопровода, поломки во время установки оборудования.<sup>171</sup>

### ***Отношения с местными сообществами***

Оценка воздействия на окружающую среду была опубликована в октябре 1999 года, и поскольку проект финансировался ЕБРР, в соответствии со стандартами банка для консультаций с общественностью были проведены встречи. Согласно ОВОС Dragon Oil провела консультации с 29 организациями и 42 специалистами. Встречи с общественностью прошли в Ашхабаде, Небит Даге, Туркменбаши и Челекене в порядке раскрытия информации.<sup>172</sup>

### ***Раскрытие финансовой информации***

Согласно итогам 2010 года Dragon Oil получила 780.4 млн долларов дохода, что на 25 % больше, чем в 2009 году.<sup>173</sup> Компании, которая свободна от долгов и имеет 1.34 млрд долларов на счету, была дана рекомендация от совета директоров выплатить годовые дивиденды в размере 14 долларов на акцию за 2010 год, что в целом будет стоить 72.2 млн долларов. Нефтяные резервы компании составили 638 баррелей и резервы газа 1.6 ТСФ в конце 2010 года.<sup>174</sup>

## **ENI (BURREN ENERGY PLC)**

[http://www.eni.it/en\\_IT/home.html](http://www.eni.it/en_IT/home.html)

### ***Информация о компании***

В ноябре 2007 года ENI заключила соглашение о покупке Burren Energy - компании по разведке и добыче нефти из Великобритании - за 3.6 млрд. Долларов.<sup>175</sup> С этой покупкой ENI стала полным обладателем всех долей и единственным оператором блока Небит Даг. ENI — интегрированная энергетическая компания из Италии.

### ***Контактная информация***

Registered Head Office  
Piazzale Enrico Mattei, n.1  
00144 Rome, Italy

Engineering and Construction  
Saipem Parahat 1, 1951 (Yunus Emre)  
str., 1, Ashgabat, Turkmenistan

### ***История работы в Туркменистане***

Burren Energy подписала СРП с Правительством Туркменистана в августе 1996 года на разработку Бурун — самого большого гнезда месторождений в области Небит-Даг. Один из наиболее детальных источников информации по проекту - архив выдержек с теперь уже недействующего сайта Burren Energy.

Вот одна из них, суммирующая историю проекта:

- В 1995 году Burren вошла в альянс с Monument Oil & Gas Plc для получения проектов по разработке нефтяных активов в Туркменистане, результатом чего стало заключение в 1996 году соглашения о разделе продукции по Небит-Дагу. Позже, в том же году, к консорциуму присоединился Mobil. Консорциум из Mobil в качестве оператора, Mobil и Burren начал программу по реабилитации и развитию на месторождении Бурун, самом западном в области СРП Небит-Даг - экспорт нефти был начат в мае 1998 года. В результате поглощения Monument в июне 1999 года и слияния Mobil и Exxon в декабре 1999 года, партнеры по консорциуму решили, что Небит-Даг не входит в стратегические интересы их бизнеса, и Burren выкупил их доли, став в августе 2000 года оператором со 100% долей. Получив операционное управление, Burren снизил накладные расходы на месте работ, административные расходы, отказался от большинства субконтрактов, взяв на себя осуществление работ. Снижение расходов естественным образом увеличило доходы от деятельности.

Нефть на месторождении Небит-Дага добывается с 1940-ых. Месторождение Бурун, на котором нефть добывалась на момент подписания СРП, и на котором добывается вся нефть Burren в Туркменистане, начало работать в 1970-ых, но было в разработке к моменту распада Советского Союза.<sup>176</sup>

Более детальная информация об условиях СРП и масштабам деятельности Burren содержится в выдержках 2005 года с сайта компании:

- Область Небит—Даг (1,050 кв. км) расположена на материке в западном



Туркменистане и содержит пять разрабатываемых месторождений нефти и газа. Как оператор со 100% долей Burren имеет права на разработку месторождения Бурун в западной части области. Остальные четыре месторождения области: Кызыл-Кум, Кум-Даг, Кара-Тепе и Небит-Даг разрабатываются государственной компанией «Туркменнефть». По лицензии на разведку, которая заканчивается в феврале 2007 года, Burren имеет право на разведку всей остальной области. Срок соглашения о разделе продукции — до 2022 года, и может быть продлен на 10 лет по обоюдному соглашению с Правительством Туркменистана. Burren был оператором СРП с 2000 года.

В конце 2005 года месторождение Бурун производило около 19000 баррелей нефти в день из 135 скважин. Разработка до сегодняшнего дня велась преимущественно на северной части месторождения, в то время как южная часть еще не оценена. До 2004 года работа по скважинам заключалась в расконсервации старых для доработки. Новое бурение началось в 2004 году. Средняя производительность за 2005 год возросла на 35%: до 15 410 баррелей в день (в 2004 году - 11430 баррелей в день).

На большинстве скважин на месторождении Бурун были установлены газ-лифты. Установки по сепарации, очистке и складированию нефти усовершенствованы в 2005 году. Пилотная схема по закачке воды должна была быть опробована в 2006 году и, в случае успеха, применена на всем месторождении для обеспечения давления и увеличения дополнительной добычи нефти.

Нефть месторождения Burren — высококачественная с низким содержанием серы и плотностью в градусах API 33. Burren имеет неограниченные права на продажу своей части нефти и продает ее на условиях FOB (Free on Board) из портов Туркменистана.

Разведочное бурения вне месторождения Бурун началось в конце 2005 года и должно было идти весь 2006 год. Общая производительность Burren была 33000 баррелей в день, с учетом концессий, расположенных в Туркменистане, Конго, Египте, Йемене и Омане.<sup>177</sup>

Следующая выдержка из обзора компании за сентябрь 2006 года дает третью часть для анализа СРП:

- На момент подписания СРП в 1995 году запланированный объем инвестиций был 500 млн долларов. Министерство нефти и газа Туркменистана в 2000 году заявило, что собирается получать тот же объем нефти: в среднем 5000 баррелей в день, который «Туркменнефть» получала с Буруна до создания совместного предприятия.

Вся нефть, превышающая этот объем, делится поровну между «Туркменнефтью» и Burren. СРП по Небит-Дагу включает в себя глубокие залежи месторождений Небит-Даг и Кум-Даг, поверхностные залежи которых уже были выработаны. Добыча на Небит-Даге началась в 1997 году, добываемая нефть — плотностью 30—36 в градусах API. Планировалось, что к концу 2000 года производительность этого и других месторождений достигнет 50000 баррелей в день. Но в реальности производительность до сих пор гораздо ниже. В соглашении от 1995 года указано, что эти месторождения после реабилитации на пике, к 2006 году, должны производить 180000 баррелей в день. Независимые эксперты считали эти цели

слишком амбициозными: они могли быть достигнуты, в лучшем случае, к 2010—2012 году.

СРП дает партнерам права на конденсатное месторождение Кызыл-Кум и газовое Кара-Тепе. Считалось, что Небит-Даг содержит около 2 млрд баррелей, с возможностью получения 25—35%. Еще считалось, что запасы блока Гарашсызлык могут быть такими же, если не больше, чем на Небит-Даге. Правительство в 1995 году заявило, что два блока могут поднять добычу нефти в Западном Туркменистане: до 500000 баррелей в день к 2006-2007 годам. Однако эта цель так же оказалась слишком амбициозной и в данном десятилетии достигнута не будет.<sup>178</sup>

В апреле 2007 года делегация высших руководителей Burren прибыла в Туркменистан и встретилась с Президентом Бердымухамедовым для обсуждения возможности дополнительных партнерских проектов, включая разработку шельфовых запасов углеводородов.<sup>179</sup>

В августе 2007 года Burren Energy «объявила об итогах бурения пробной скважины на месторождении Бурун. Скважина Бурун ВО—63 была пробурена на глубину 60 метров на юго-западе месторождения. С этой прибавкой производство Burren в Туркменистане достигло 23400 баррелей нефти в день в первой половине августа, по сравнению с 21800 баррелей в день в первой половине года.»<sup>180</sup>

#### ***Текущий масштаб деятельности***

В октябре 2009 года Бердымухамедов встретился с исполнительным президентом ENI Паоло Скарони для обсуждения сотрудничества. Месяц спустя ENI подписала Меморандум о взаимопонимании с Правительством Туркменистана для «улучшения сотрудничества в развитии нефтяной индустрии Туркменистана.»<sup>181</sup>

В 2009 году ENI производила в Туркменистане 12000 баррелей нефти в день.<sup>182</sup>

Бердымухамедов снова встретился со Скарони в июне 2010 года для обсуждения расширения сотрудничества.<sup>183</sup> В августе же сообщалось об указании Бердымухамедова подписать соглашение о разделе продукции с ENI для дальнейшей разработки месторождения Небит-Даг.<sup>184</sup> В сентябре 2010-го Туркменистан выразил публичную поддержку проекту ENI по транспортировке сжатого газа танкерами через Каспийское море в Азербайджан.<sup>185</sup>

В марте 2010 года Скарони предложил соединить часть проектируемого «Южного Потока» и Набукко, а именно часть от Болгарии до Австрии, где два маршрута совпадают. Предложение появилось в тот момент, когда поддержка «Южного Потока», в котором ENI играет «ключевую технологическую и коммерческую роль», стала таять, а проект Набукко - набирать силу.<sup>186</sup> Однако в январе 2011 года Скарони отозвал свою идею о частичном слиянии, ссылаясь на то, что проект Набукко отстает от графика, «и что невозможна синергия с тем, чего не существует.»<sup>187</sup>

ENI была одним из «Золотых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

**«Газпром»**

www.gazprom.com

**Контактная информация**

16 ул Наметкина, 117997

Москва, Россия, ГСП-7

T: +7 495 719 30 01

F: +7 495 719 83 33

Мизаил Айрапетян, директор

33, Novoarchabelskoe Hwy.,

Ashgabat, Turkmenistan, 744036

T: +993 12 48-91-21

F: +993 12 48-91-21

E-mail: gazpromtm@online.tm

**История работы в Туркменистане**

В 1996 году «Газпром» подписал Меморандум о взаимопонимании с «Туркменрусгазом», Unocal и Delta Oil Company для создания Центральноазиатского Газопроводного («ЦентрГаз») консорциума и строительства газопровода из Туркменистана через Афганистан в Пакистан.<sup>188</sup> «Газпром» вышел из консорциума в июне 1998 года, Unocal позже в том же году, и проект встал.

**Текущий масштаб деятельности**

В 2003 году Россия и Туркменистан заключили соглашение о сотрудничестве на 25 лет по покупке и продаже газа.<sup>189</sup> Газ транспортируется из Туркменистана через Узбекистан и Казахстан, через систему газопроводов «Центральная Азия—Центр», попадая в российские газопроводы. В апреле 2009 года был взрыв на четвертом ответвлении трубопроводной системы «Довлетабат—Дарьялык» на границе с Узбекистаном. Сразу же после взрыва МИД Туркменистана выпустил заявление, в котором утверждалось, что взрыв произошел в результате внезапного решения «Газпрома» снизить подачу газа через газопровод до того, как были приняты технические меры для обеспечения безопасной работы газопровода на сниженной мощности.<sup>190</sup> «Газпром», который решил снизить импорт газа из Туркменистана в ответ на снизившийся спрос на газ в России и Европе, посчитал что причиной взрыва стало старение инфраструктуры газопровода.<sup>191</sup> Ремонтные работы были быстро завершены, но «Газпром» затормозил весь импорт газа из Туркменистана на неопределенный срок.<sup>192</sup> Восемь месяцев сложных переговоров по вопросу будущих цен на газ между Туркменистаном и Россией завершились решением о том, что Россия будет импортировать меньший годовой объем газа, а цены будут «основываться на плавающей европейской ценовой формуле», а не на фиксированных в соглашении.<sup>193</sup> До взрыва «Газпром» ежегодно импортировал 50 млрд. куб. м, но после компания согласилась на импорт только 30 млрд. куб. м. Газовые поставки в Россию возобновились в январе 2010 года.<sup>194</sup> Однако, в апреле было заявлено, что в 2010 году из-за упавшего спроса «Газпром» импортирует из Туркменистана только 10.5 млрд. куб. м.<sup>195</sup>

В 2007 году Правительства России, Туркменистана и Казахстана заключили соглашение о строительстве Прикаспийского газопровода, с началом в Туркменистане, идущий через Казахстан и в Россию. В феврале 2010 года Правительства достигли соглашения, как по Прикаспийскому газопроводу, так и по магистрали в направлении газопровода «Восток—Запад».<sup>196</sup>

В октябре 2010 года российский вице-премьер Сечин объявил, что «Газпром» и Туркменистан обсуждают возможности присоединения к проекту газопровода «Туркменистан—Афганистан—Пакистан—Индия» (ТАПИ).<sup>197</sup> Несколько дней спустя министр иностранных дел Туркменистана опроверг информацию об этих переговорах.<sup>198</sup> В январе 2010 года Президент России Медведев обещал поддержку проекту на встрече с Президентом Афганистана Карзаем.<sup>199</sup>

Кроме того, см. досье Naftna Industrija Srbije для дополнительной информации по деятельности подразделения «ГазпромНефть».

Из-за тесного партнерства двух компаний в Туркменистане «Итера» и «Зарубежнефть» в данном доклад представлены вместе.

**Контакты «Итеры»**

<http://www.itera.ru/isp/eng/>

117209, Москва, Севастопольский проспект, 28, Стру. 1., Россия

T: +7(495) 411-8500, +7 (495) 788-8500

F: +7(495) 788-8502

E-mail: [inbox@itera.ru](mailto:inbox@itera.ru)

Turkmenistan, 744000,

Ashgabat

ul. Neutralnyi Turkmenistan, 28

T: 3632)355894

F: (3632) 395970

Itera USA

<http://www.itera.com/>

9995 Gate Parkway North, Suite 400

Jacksonville, FL 32246

T: 904-996-8800

F: 904-996-8805

E-mail: [corporate@itera.com](mailto:corporate@itera.com)

**Контакты «Зарубежнефти»**

[http://www.nestro.ru/www/nestroweb.nsf/main\\_eng](http://www.nestro.ru/www/nestroweb.nsf/main_eng)

Building 1, 9/1/1 Армянский переулок, Москва 101990, Россия

T: (495) 748-65-00

F: (495) 748-65-05, 956-14-91

E-mail: [nestro@nestro.ru](mailto:nestro@nestro.ru)

Telex: 113303 STEK RU

**История в Туркменистане**

Согласно сайту «Итеры» в США, она была основана в 1992 году как торговая компания для бартерного обмена между новыми независимыми государствами бывшего СССР. В 1994 году «Итера США» снабжала Правительство Туркменистана сахаром в обмена на права на природный газ, который затем «Итера США» продавала Украине. Московская «Итера Групп», частью которой сейчас является «Итера США», заключила официальное соглашение с Туркменистаном по торговле газом с Украиной.<sup>200</sup>

В 2001 году «Итера» и «Зарубежнефть» подписали соглашение с Правительством Туркменистана о намерении участвовать в развитии туркменского нефтегазового сектора.<sup>201</sup> В 2002 году подразделение «Итеры» «Газхиминвест», «Роснефть» и «Зарубежнефть» создали совместное предприятие «Зарит» с долями по 37% у «Газхиминвеста» и «Роснефти» и 26% у «Зарубежнефти».<sup>202</sup> В феврале 2004 года «Туркменнефть» приобрела 15% долю в «Зарит», при этом у «Газхиминвеста» и «Роснефти» осталось по 31% акций, а у «Зарубежнефти» 23%.<sup>203</sup>

Задачей «Зарит» была разработка блоков шельфа № 29, 30, 31, расположенных на юго-востоке туркменской части шельфа у границы с Ираном. По расчетам эти блоки содержат

большие запасы нефти и газа. Соглашение о разделе продукции (СРП) на разработку блоков должно было быть подписано Правительством Туркменистана и «Зарит» в 2003 году. Но подписание было отложено до 2004 года и тогда опять не было реализовано. Следует заметить, что Правительство Туркменистана и Банк Национальный Резерв (российский коммерческий инвестиционный банк) договорились о том, что последний «организует финансовые и банковские услуги для «Зарит».<sup>204</sup>

Разработка шельфовых блоков № 29, 30, 31 тормозится из-за неопределенного юридического статуса Каспия. Один их блоков выходит за пределы туркменского сектора моря и попадает в иранский.<sup>205</sup> Несмотря на это, руководители «Итеры» и «Зарубежнефти» утверждали, что предприятие получит одобрение и будет работать. В апреле 2008 года исполнительный директор «Итеры» Владимир Макеев оптимистично заявил: «Мы находимся на финальной стадии переговоров по подписанию СРП на разработку блоков 29, 30 и 31.»<sup>206</sup>

В августе 2008 года в интервью агентству «Финмаркет» Николай Брунич - генеральный директор «Зарубежнефти» на вопрос о том, получил ли «Зарит» согласие на разработку блоков от руководства Туркменистана, ответил: «Мы долго вели переговоры по данному поводу. Главным препятствием являются территориальные разногласия между странами Каспийского региона. Мы надеемся, что после саммита будет больше возможностей для обсуждения начала разведки. Но «Зарит» будет существовать, и мы все еще планируем получить права на разработку этих трех блоков на шельфе Каспия.»<sup>207</sup>

#### ***Текущий масштаб деятельности***

В декабре 2009 года «Итера» и «Зарубежнефть» подписали СРП на разработку блока-21 на шельфе Каспия, при этом «Зарубежнефть» имеет 51% доли в проекте, а «Итера» 49%.<sup>208</sup> В июне 2010 года Президент Бердымухаммедов, говоря о разработке блока-21, а так же о проектах по строительству трубопроводов, ипподромов и отеля в туристическом комплексе «Аваза», назвал «Итеру» в числе «надежных партнеров».<sup>209</sup> В апреле 2010 этого года председатель «Итеры» Игорь Макаров сообщил, что блок-21 содержит около 219 млн. тонн нефти, доступной для добычи, и 92 млрд куб. м попутного газа, потому «Итера» и «Зарубежнефть» будут проводить разведку на блоке до 2010 года (стоимость работ примерно 6 млрд. долларов). В добавок к сказанному о блоке-21 председатель «Итеры» заметил о к долгожданно освоении блоков № 29, 30, 31: «Этот проект пока заморожен, однако рано или поздно Туркменистан и Иран придут к соглашению по спорной секции шельфа, и мы начнем работу на этих трех блоках. Особенно с учетом того, что блок-21 расположен рядом с блоком-29.»<sup>210</sup>

В декабре 2010 года Wikileaks опубликовала конфиденциальную телеграмму посольства США в Ашхабаде, которая сообщала, что бизнес «Итеры» распространяется и на строительство стадиона в Туркменабате, карбамидный завод, 5-звездочный отель и курорт «Аваза». С компанией заключен контракт на строительство завода по производству мочевины и договор на поставку машин скорой помощи. Кроме того, в телеграмме говорилось, что «Итера» не жалеет средств на поиск расположения Президента Бердымухаммедова: например, компания подарила ему яхту стоимостью 60 млн. евро. В заключении телеграммы сказано: «Компания, несомненно, хочет получить контракт на разведку газа на материке, и подаренная яхта — заманчивая попытка сдвинуть процесс в нужную сторону... Бизнес — деятельность «Итеры» широка и сложно дифференцируема, и, конечно, подарок яхты — это знак, которым нельзя пренебрегать, знак того, как далеко готова пойти «Итера» ради успеха.»<sup>211</sup>

«Итера» была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной Конференции

Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

**MAERSK OIL TURKMENISTAN BV (оператор - WINTERSHALL)**

<http://www.maersk.com>

***Информация о компании***

Maersk Oil Turkmenistan BV занимается разведкой и добычей нефти и газа, головной офис находится в Нидерландах. Компания действует как подразделение A.P. Møller - Mærsk A/S.

212

***Контактная информация***

Wintershall Holding GmbH

Ahal Hotel, Archabil Avenue, 35

Ashgabat, 744036

Turkmenistan

T: 993 12 510061

F: 993 12 510071

офис Maersk

A.P. Møller - Mærsk A/S

Esplanaden 50

1098 Copenhagen K

Denmark

T: +45 3363 3363

F: +45 3363 4108

***История деятельности в Туркменистане***

В 2002 году компания Maersk Oil and Exploration получила соглашение о разделе продукции для блоков 11 и 12. Согласно договорам 2007 года, держателями долей в проекте были Maersk Oil (36%), Wintershall (34%) и OMEL (30%), Wintershall выступал оператором.<sup>213</sup>

Несколько лет подряд релизы Wintershall просто сообщали, что компания ведет в Туркменистане разведочные работы, не оговаривая деталей.

***Текущий масштаб деятельности***

В январе 2010 года консорциум Maersk/Wintershall/OMEL отказался от прав на блоки 11-12 из-за малообещающих результатов разведки.<sup>214</sup>

Wintershall была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

**MITRO INTERNATIONAL LIMITED (AUSTRIA)/TURKMENNEBIT CONSORTIUM**  
(THE KHAZAR CONSORTIUM — Консорциум «Хазар»)

***Информация о компании***

Согласно журналу «Туркменистан», Mitro International был основан в 2000 году для работы в нефтегазовом секторе: в частности, для выполнения работ по сканированию и разведке залежей. У компании есть зарегистрированный офис в Туркменистане с 2001 года, с того момента как Pado Oil и Chemical S.A. Corporation передали все контрактные права и обязанности по СРП по проекту «Хазар» Mitro International, и компания стала полноправным членом долгосрочного нефтегазового проекта. По соглашению Mitro International является 100% инвестором в контрактную территорию «Хазар».<sup>215</sup>

***Контактная информация***

Mitro International Ltd.  
Ulitsa Antaliba 50/1, 3rd Floor  
Ashgabat, Turkmenistan, 744000  
T: +993 12 45 60 95  
F: +993 12 45 60 96  
E-mail: asbmitro@asb.mitroint.com  
Mitro International не имеет своего сайта в Интернете.

***История деятельности в Туркменистане***

В 2000 году государственный концерн «Туркменнебит» (оператор) и австрийская Mitro International получили СРП на разработку материкового проекта «Хазар» в западном Туркменистане.<sup>216</sup>

В 2002 году консорциум начал пяти—шестилетнюю программу по бурению как минимум 30 добывающих скважин на месторождении Восточный Челекен.<sup>217</sup> Согласно одному из отчетов, компания добыла 307000 тонн нефти в 2002 году и собиралась добыть 400000 тонн в 2003-ем.<sup>218</sup>

В декабре 2007 года исполнительный директор Mitro International Борис Левенштейн встретился с Бердымухаммедовым в Ашхабаде, рассказав о деятельности компании в Туркменистане и выразив готовность участвовать в разработке шельфовых запасов.<sup>219</sup> Один из анализов нефтяного сектора Туркменистана утверждает, что Mitro International на февраль 2008 года добывала «7000 млрд куб. м на месторождении Восточный Челекен.»<sup>220</sup>

Несколько раз за прошлый год Mitro International и «Туркменнебит» объявляли тендеры на контракты, являющиеся частью СРП: в мае 2010 года тендер на оборудование,<sup>221</sup> в сентябре - на разработку и строительство инфраструктуры вокруг скважин,<sup>222</sup> в январе - на корпоративную сеть.<sup>223</sup>

Mitro была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

***Финансовая информация***

В Отчете США об инвестиционном климате в Туркменистане за 2008 год сказано, что на тот момент Mitro инвестировала в Туркменистан 225 млн долларов.<sup>224</sup>



**MUBADALA DEVELOPMENT CO.**

<http://www.mubadala.ae/>

***Информация о компании***

Mubadala Development Co. - государственная инвестиционная компания из Абу-Даби.

***Контактная информация***

PO Box 45005

Abu Dhabi

United Arab Emirates

[investorrelations@mubadala.ae](mailto:investorrelations@mubadala.ae)

T: +971 2 413 0000

F: +971 2 413 0001

***Текущий масштаб деятельности***

Mubadala Development Co — одна из компаний, вошедших в шорт—лист Правительства Туркменистана в августе 2010 года, которые могли подать заявку на разработку шельфовых блоков 9 и 20. В 2009 году компания вошла в стратегический альянс с ConocoPhillips (также в шорт-листе) для разработки совместных проектов для получения контрактов в Туркменистане.<sup>225</sup> У компаний был опыт совместной работы в Казахстане, где в 2008 году они выиграли контракт на разработку месторождения на шельфе примерно в 30 км к юго-юго западу от Актау.<sup>226</sup>

См. досье на Petrofac для дополнительной информации о роли Mubadala в разработке месторождения Южный Йолотан.

Mubadala был одним из «Серебряных спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## **NAFTNA INDUSTRIJA SRBIJE (NIS)**

<http://www.nis.rs/>

### ***Информация о компании***

Согласно утверждению на сайте, NIS является крупнейшей нефтяной компанией в юго-восточной Европе с 51% долей российского «Газпрома» - 49% принадлежат Республике Сербия.<sup>227</sup>

### ***Контактная информация***

2100 Novi Sad  
Narodnog fronta 12  
Serbia  
T: 021-481-1111  
E-mail: office@nis.rs

У NIS есть представительство в Балканабате (Туркменистан).

### ***Текущий масштаб деятельности***

В конце 2009 года NIS подписала контракт на два года стоимостью 19.5 млн долларов с Dragon Oil на бурение как минимум 7 разведочных скважин на туркменской части каспийского шельфа.<sup>228</sup>

В ноябре 2010-го NIS в первый раз участвовала в Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу.<sup>229</sup>

В январе 2011 года NIS объявила о заключении контракта на 33 млн долларов с «Туркменнефтью». Согласно заявлению, NIS начнет разработку пяти нефтяных скважин в Туркменистане: «две глубиной 4800 м на месторождении Акпатлавук, две по 3800 м на месторождении Екерем и одна глубиной 4500 м на месторождении Кеймир, все месторождения разрабатываются государственной компанией «Туркменнефть».<sup>230</sup> Работы должны быть завершены в феврале 2012 года.<sup>231</sup>

## **PETRONAS CARIGALI (TURKMENISTAN) SDN BHD – PC(TC)SB**

www.petronas.com

### ***Информация о компании***

Petronas Carigali (Turkmenistan) — дочерняя компания малайзийской государственной нефтяной компании Petronas.

### ***Контактная информация***

Kuala Lumpur Office  
General Manager  
Level 29, Tower 1, PETRONAS Twin Towers,  
Kuala Lumpur City Centre, 50088  
Kuala Lumpur, Malaysia  
T: +603 2051 5000 / 2026 5000 / 2051 1900  
F: +603 2026 5011/ 2051 5612/ 1902

Gowsudow Kocesi 9/1,  
Ashgabat, 744001,  
Turkmenistan  
T: +993 12 393 898/875  
F: +993 12 393 893

### ***История работы в Туркменистане***

В июле 1996 года Petronas и Правительство Туркменистана подписали соглашение на 25 лет о разделе продукции на разведку, разработку и добычу на шельфовом блоке-1, включая месторождения нефти Гарагел—Дениз (Губкин), Деярбекир (Баринов) и Махтумкули (Восточный Ливанов).<sup>232</sup> Блок-1 находится примерно в 80 км на юго-запад от Туркменбаши.<sup>233</sup> Это было первое СРП, подписанное Правительством Туркменистана. В том же году Правительство страны объявило о том, что Petronas планирует вложить в работу более 210 млн. долларов.<sup>234</sup>

В 2002 году Petronas успешно пробурила и проверила четыре скважины, показавшие, что нефтяные и газовые запасы велики и имеют высокий энергетический дебит.

В октябре 2003 года Petronas подписали Меморандум о взаимопонимании с Dragon Oil на предмет изучения возможных областей сотрудничества, включая «добычу газа, его транспортировку, маркетинг и продажу, услуги по бурению, полевым операциям и логистике.»<sup>235</sup>

В июне 2006 года «КазТрансГаз», являющийся частью Казахской национальной нефтегазовой компании «КазМунайГаз» и туркменская PETRONAS Charigali Sdn.Bhd (дочерняя компания малайзийской PETRONAS Carigali Overseas Sdn Bhd) подписали Меморандум о взаимопонимании по транспортировке газа через систему газопроводов Казахстана.»<sup>236</sup> В пресс-релизе «КазТрансГаза» сказано: «Целью Меморандума является определение областей и условий сотрудничества между странами по транспортировке природного газа от будущего терминала «Береговой» в Туркменистане через трубопровод Казахстана «МГ Окарем—Бейнеу Г САЗ—3».<sup>237</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В июне 2007 года Petronas объявила о планах строительства перерабатывающего завода для газа, добываемого в Туркменистане с ожидаемым ежегодным объемом продукции до

10 млрд. куб .м.<sup>238</sup> В декабре того же года Petronas получила разрешение на строительство нефтяных платформ и на участие в строительстве трубопровода в Туркменистане.<sup>239</sup> Согласно статье, вышедшей в июле 2008 года, платформа в 1202 тонн была установлена для Petronas Momentum Engineering на глубине 197 футов на туркменской части шельфа.<sup>240</sup>

В сентябре 2010 года министр энергетики Турции заявил, что страна может быть заинтересован в покупке 5—5.5 млрд куб. м газа, добываемого Petronas, для его импорта в Турцию или транспортировки в другие страны.<sup>241</sup> В октябре Правительство Туркменистан объявило, что скоро, возможно до конца года, Petronas начнет промышленное производство газа с начальным годовым объемом 5 млрд. куб. м, постепенно доведя его до 10 млрд куб. м. Маршрут экспорта указан не был.<sup>242</sup>

Petronas - один из «Бронзовых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

### ***Экологические проблемы***

Согласно происходившей в марте 2008 года презентации менеджер по экологии и безопасности Petronas в Туркменистане Махарипа Б. Юни, «наибольшая угроза разлива нефти возникает в следующих случаях: потеря контроля над скважиной — внезапный выброс нефти, утечка из трубопровода, утечка из танкера, аварии на танкере, утечка нефти из бункера и тому подобные случаи, включая утечку топлива.»<sup>243</sup> Petronas разработал «стратегию реагирования для уменьшения последствий и очистки в случае разливов трех степеней.»<sup>244</sup> Согласно выступлению господина Юни, первая степень включает в себя небольшие разливы (менее 300 баррелей) в нечувствительных районах, справиться с которыми можно собственными силами. Вторая степень - разливы среднего размера (до 20000 баррелей), которые превышают собственные возможности справиться с последствиями, но могут быть убраны с помощью ресурсов базы в Туркменбаши или подрядчиков. Третья степень - «это большой разлив — наихудший случай, требующий участия государственных агентств. Для координации действий между государственными органами используется Национальный план реагирования на чрезвычайные ситуации.»<sup>245</sup> Плюс ко всему Petronas «на условиях предоплаты заключил соглашение с подрядчиком, специализирующимся на реагировании на разливы нефти: разлив третьей степени (до 20 000 баррелей) и необходимость очистки уязвимых территорий.»<sup>246</sup>

### ***Работа с местными сообществами***

Сайт Petronas описывает различные варианты работы компании с местными сообществами, включая стипендии, покупку книг для детской библиотеки, обучение технического персонала.<sup>247</sup>

### ***Финансовая информация***

В октябре 2010 года сообщалось, что с начала работы в Туркменистане компания Petronas инвестировала в страну 3 млрд. долларов.<sup>248</sup>

## **RWE**

www.rwe.com

### ***Контактная информация***

Opernplatz 1  
45128 Essen  
Germany  
T: +49(0)201/12-00

### ***История работы в Туркменистане***

В феврале 2008 года RWE стала последним пайщиком в проекте «Набукко» - совладельцем и оператором газопровода «Набукко». Как и остальные акционеры: OMV (Австрия), MOL (Венгрия), Transgaz (Румыния), Bulgarian Energy Holding (Болгария) и BOTAS (Турция) - RWE имеет 16.7% акций.<sup>249</sup> Позже в тот же год RWE и OMV для изучения возможности транспортировки газа по трубопроводу с восточного берега Каспия в Европу создали «Каспийскую энергетическую компанию.»<sup>250</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В апреле 2009 года RWE и Правительство Туркменистана подписали Меморандум о долгосрочном сотрудничестве с условием, что RWE будет вести разведку и добычу газа на шельфе и работать вместе с Туркменистаном над разработкой маршрутов по доставке газа в Германию и Европу.<sup>251</sup> Три месяца спустя, в июле 2009 того года RWE и Правительство Туркменистана подписали СРП, дающее компании право на разработку шельфового блока-23 площадью примерно 940 кв. км.<sup>252</sup> Изначально СРП — это соглашение на 6 лет, после которого RWE получит СРП на 25 лет, если будут найдены запасы природного газа.<sup>253</sup> В октябре 2009 года компания RWE открыла офис в Туркменистане. Сообщалось, что в ходе подготовки к бурению ей ведутся экологические и 3D сейсмические исследования.<sup>254</sup> Глава нового офиса заявил, что за следующие 4 года RWE планирует потратить от 60 до 80 млн долларов на разведку блока-23.<sup>255</sup>

RWE была одним из «Золотых Спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является единственным «Золотым спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.

## **Разведывательные и добывающие компании, добывающиеся благосклонности Туркменистана**

### **BP**

www.bp.com

#### ***Контактная информация***

International Headquarters

1 St James's Square

London, SW1Y 4PD

T: +44 (0)20 7496 4000

F: +44 (0)20 7496 4630

#### ***История работы в Туркменистане***

В августе 2007 года глава по разведке и добыче встретился BP с Бердымухамедовым, чтобы выразить интерес компании к ведению проектов в Туркменистане.<sup>256</sup> В письме к Crude Accountability от 28 августа 2008 года представитель BP Exploration Operating Company Limited пояснил: «Мы сейчас на очень ранней стадии деятельности, связанной с Туркменистаном. Мы занимаемся сбором данных и исследуем возможности для работы.»<sup>257</sup> Обозначая намерения начать работу в Туркменистане, BP стала единственным «Платиновым спонсором» - высший уровень спонсорства - Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в ноябре 2008 года.<sup>258</sup> В феврале 2009 года BP объявила о переговорах с Правительством Туркменистана относительно заключения соглашения о разделе продукции на разработку нескольких шельфовых блоков.<sup>259</sup>

#### ***Текущий масштаб деятельности***

Хотя до сих пор не было сообщений о заключении BP каких—либо контрактов в Туркменистане, компания старается быть заметной. BP была единственным «Платиновым спонсором» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является «Серебряным спонсором» конференции, запланированной на май 2011-го.

## **CHEVRON**

www.chevron.com

### ***Контактная информация***

6001 Bollinger Canyon Road, A2044

San Ramon, CA 94583-2324

T: 1 925 842 3132

F: 1 925 842 2273

Email: duec@chevron.com

Douglas E. Uchikura

Country Manager

Arkach Hotel

Archabil Highway

Ashgabat, Turkmenistan

T: (993-12) 48-97-91/92/93

F: (993-12) 48-97-95

### ***История работы в Туркменистане***

В июне 2007 года во время встречи представителей компании с Бердымухамедовым Chevron объявила о своем намерении открыть офис в Туркменистане.<sup>260</sup> В апреле 2008 года на конференции в Лондоне «Нефть и газ в Туркменистане» вице-президент Chevron Джей Приор выступил с речью, в которой возносил хвалы Президенту Бердымухамедову и Правительству Туркменистана за их управление углеводородным сектором страны, остановился на деятельности Chevron в других странах Каспийского региона и завершил тем, что «Chevron считает за честь стать партнером туркменского народа в его тяжелом труде и заботах о будущем страны в области энергетики.»<sup>261</sup> Chevron создал офис в стране в начале 2008 года и позже направил рекомендации избранному Президенту Обаме, включая совет усилить «неконфронтационные связи» с Туркменистаном, Казахстаном и Азербайджаном, чтобы обеспечить поступления энергоресурсов Каспия на международный рынок.<sup>262</sup> В ноябре 2009 года Chevron объявила о том, что ведет переговоры с Правительством Туркменистана о возможном участии Chevron в разработке месторождения Южный Йолотан. В то же время «заместитель госсекретаря США Джордж Крол сказал, что Вашингтон хотел бы, чтобы Туркменистан позволил американским компаниям инвестировать в разработку материковых месторождений, таких как Южный Йолотан.»<sup>263</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В первой половине 2010 года Chevron вступил в партнерство с Агентством США по Международному Развитию (USAID), спонсировав программы обучения для туркменских специалистов в области туризма и международных бухгалтерских стандартов.<sup>264 265</sup> В мае исполнительный директор Chevron Джон Уотсон публично подтвердил Crude Accountability намерение продолжать контакты с Туркменистаном, добавив: «Я думаю, что мы можем сделать что-то хорошее в Туркменистане», хотя мы, возможно, «и не соответствуем вашим стандартам.»<sup>266</sup> В июне того же года Chevron участвовал в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан, проходившей под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан.<sup>267</sup>

В августе 2010 года Chevron стала одной из четырех компаний в шорт-листе Правительства Туркменистана в конкурсе на разработку шельфовых блоков 9 и 20.<sup>268</sup> В сентябре Президент Бердымухамедов встретился с вице-президентом Chevron Джем Приором в

Нью-Йорке для обсуждения дальнейшего возможного сотрудничества. Как сообщалось, стороны обменялись любезностями и считают встречу позитивным шагом. Бердымухамедов отдельно отметил роль Chevron в обучении туркменских специалистов.<sup>269</sup>

Chevron - один из «Золотых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и единственный «Платиновым спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.



## CONOCOPHILLIPS

www.conocophilips.com

### **Контактная информация**

Hakim Janah  
Turkmenistan General Manager  
Office 205, Yimpash Business Center  
54, Turkmenbashy Avenue, Ashgabat  
T: (99312) 45-70-64

### **История работы в Туркменистане**

По сообщениям 2007 года ConocoPhillips и «Лукойл» вместе вели переговоры по получению 50% доли на блоках № 19, 20 и 21 туркменской части шельфа, при этом цитировали главу «Лукойла» Вагита Аликперова: «Мы надеемся на подписание контракта к концу года.»<sup>270</sup>

Однако в декабре пресс-служба «Лукойла» выпустила заявление, в котором говорилось, что «информация, распространенная некоторыми СМИ со ссылкой на представителя компании о том, что «Лукойл» подписал предварительное соглашение с Республикой Туркменистан по разработке трех шельфовых блоков на Каспии не соответствуют действительности. В то же время, «Лукойл» со своим партнером ConocoPhillips действительно ведут переговоры с Правительством Туркменистана о присоединении к нескольким нефтегазовым проектам в стране.»<sup>271</sup>

### **Текущий масштаб деятельности**

В июне 2010 года ConocoPhillips участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан.<sup>272</sup> В августе ConocoPhillips была в шорт-листе Правительства Туркменистана для подачи заявок на разработку шельфовых блоков № 9 и 20.<sup>273</sup> В этом списке была и Mubadala Development Co из Абу-Даби, которая в 2009 году сообщила о стратегическом альянсе с ConocoPhillips, специально созданном для работы над проектами в Туркменистане.<sup>274</sup> У двух компаний уже имелся опыт совместной работы в Казахстане, где они выиграли тендер на разработку шельфового месторождения вместе с «КазМунайГаз» в 2008 году.<sup>275</sup>

Chevron был одним из «Серебряных спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## **EXXONMOBIL**

www.exxonmobil.com

### ***Контактная информация***

Corporate Headquarters  
5959 Las Colinas Boulevard  
Irving, Texas 75039-2298  
T: (972) 444-1000

### ***История работы в Туркменистане***

С 1998 до 2002 года у ExxonMobil были офисы в Туркменистане. Компания бурила нефтяные скважины на шельфе на месторождении Гарашызлык—2, но без успеха. В марте 2002 года ExxonMobil ушел из Туркменистана по экономическим соображениям.<sup>276</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В сентябре 2009 года Бердымухаммедов встретился с исполнительным директором ExxonMobil Рексом Тиллерсоном в Нью-Йорке и пригласил ExxonMobil участвовать в развитии энергетического сектора Туркменистана.<sup>277</sup>

В июне 2010 года ExxonMobil участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан.<sup>278</sup> В августе того же года появились сообщения, что до конца года в Ашхабаде будет открыт новый офис ExxonMobil.<sup>279</sup> В октябре состоялось его официальное открытие, сопровождавшееся теплым приветствием Президента Бердымухамедова, в котором, в частности, сказано: «Большой опыт ExxonMobil может быть успешно использован в геологической разведке и разработке углеводородных запасов Туркменистана на шельфе Каспийского моря и в переработке нефти.»<sup>280</sup>

ExxonMobil был одним из «Золотых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является «Бронзовым спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.

## **INTERNATIONAL PETROLEUM INVESTMENT CO (IPIC)**

<http://www.ipic.ae/en/home/index.aspx>

### ***Контактная информация***

Sheikh Zayed the 1<sup>st</sup> street  
Al Muhairy Center  
Office Tower, 10th Floor  
Abu Dhabi  
United Arab Emirates  
T: +971-2-6336555  
F: +971-2-6330111

### ***История работы в Туркменистане***

В 2007 году появились сообщения, что OMV Group вступила в партнерство с International Petroleum Investment Company (IPIC) из Объединенных Арабских Эмиратов и Royal Dutch Shell для работы над проектами в Туркменистане.<sup>281</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В июле 2010 года сообщалось об интересе IPIC к тому, чтобы стать седьмым акционером проекта газопровода «Набукко». У IPIC находится 20% акций OMV - одного из действующих акционеров «Набукко».<sup>282</sup>

В ноябре 2010 года министр энергетики Объединенных Арабских Эмиратов в своей речи на 15-ой Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу сказал: «Мы с интересом следим за позитивным вкладом компаний ОАЭ в развитие Туркменистана и, в особенности, за ролью Mubadala и его партнеров: ConocoPhillips, International Petroleum Investment Company, Dragon Oil - и их проектом, который производит 75000 баррелей нефти в день. Petrofac и Gulf Oil and Gas работают и в углеводородном секторе Туркменистана.»

<sup>283</sup>

Как говорится в отчете от января 2011 года, «IPIC и Shell планируют E&P Ventures как и строительство завода по производству мочевины стоимостью 500 млн долларов и производительностью 1 млн тонн в год.»<sup>284</sup>

**«Лукойл» /LUKOIL**

www.lukoil.com

**Контактная информация**

11, Сретенский бульвар

Москва, Россия 101000

T/F: +7 495 627 4444; +7 495 625 7016

**История работы в Туркменистане**

В 2005 году глава «Лукойла» Вагит Аликперов встречался с Ниязовым для обсуждения перспектив дальнейшего сотрудничества, однако, Правительство Туркменистана не согласилось на предложение «Лукойла» о сотрудничестве с Dragon Oil.<sup>285</sup>

Как замечено в профиле ConocoPhillips, в июне 2007 года многие СМИ сообщили, что Бердымухаммедов и «Лукойл» в лице Аликперова достигли соглашения, по которому компания получала права на разработку трех шельфовых месторождений.<sup>286</sup> Согласно сентябрьским сообщениям 2007 года «Лукойл» и ConocoPhillips вели переговоры о 50% партнерстве на право собственности на блоки № 19, 20, 21 и цитировали Аликперова: «Мы надеемся на подписание контракта до конца года.»<sup>287</sup>

Но в декабре 2007 года пресс-служба «Лукойла» выпустила заявление, в котором говорилось, что «информация, распространенная некоторыми СМИ со ссылкой на представителя компании о том, что «Лукойл» подписал предварительное соглашение с Республикой Туркменистан по разработке трех шельфовых блоков на Каспии, не соответствуют действительности. В то же время, «Лукойл» со своим партнером ConocoPhillips действительно ведут переговоры с Правительством Туркменистана о присоединении к нескольким нефтегазовым проектам в стране.»<sup>288</sup>

В апреле 2009 года «Лукойл» сообщил, что Туркменистан заморозил переговоры по блокам № 19, 20 и 21.<sup>289</sup>

**Текущий масштаб деятельности**

В 2009 году «Лукойл» начал продажу лубрикантов в Туркменистане.<sup>290</sup>

В объявленном Правительством Туркменистана в августе 2010 шорт-листе компаний, которые участвуют в конкурсе на разработку блоков № 19 и 20, «Лукойла», который вел переговоры об этих блоках в течение ряда лет, не было.<sup>291</sup>

**MARATHON OIL CORPORATION**

www.marathon.com

***Контактная информация***

5555 San Felipe Road

Houston, TX 77056-2723

T: +1 713-629-6600

Customer Service (Toll Free): +1 866-462-7284

***Текущий масштаб деятельности***

В сентябре 2009 года Бердымухаммедов встретился с топ-менеджерами компании, пригласив Marathon Oil к «сотрудничеству по инвестиционным проектам в области геологической разведки, переработки нефти и газа, разработке углеводородных запасов туркменской части шельфа Каспийского моря, развитию и строительстве инфраструктуры для транспортировки энергоресурсов на мировые рынки.»<sup>292</sup>

В июне 2010 года Marathon Oil участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан, под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан.<sup>293</sup>

На момент публикации компания не указывала Туркменистан в списке стран деятельности.

## **OMV GROUP**

www.omv.com

### ***Контактная информация***

OMV Gas & Power GmbH  
Trabrennstraße 6-8  
1020 Vienna  
Austria  
T: +43 1 40440-0  
F: +43 1 40440-28791  
E-mail: info.gp@omv.com

OMV Gas & Power GmbH Representation Turkmenistan  
86, Garashsyzlyk Shayoly  
744013 Ashgabat  
Turkmenistan  
T: +993 (12) 211431  
F: +993 (12) 210772  
E-mail: info.gp@omv.com

### ***История работы в Туркменистане***

OMV Group в течение ряда лет пыталась добраться до разведки и добычи газа и нефти в Туркменистане. В 2007 году сообщалось, что для разработки предложений по энергетическим проектам в Туркменистане OMV Group вступила в партнерство с International Petroleum Investment Company (IPIC) из ОАЭ и Royal Dutch Shell.<sup>294</sup> В ноябре 2008 года генеральный директор OMV Group Вольфганг Руттенсфордер встретился с Президентом Бердымухамедовым, и оба выразили интерес к развитию сотрудничества в энергетическом секторе.<sup>295</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В феврале 2010 года Вольфганг Руттенсфордер снова встретился с Президентом Бердымухамедовым для обсуждения возможных областей сотрудничества, и компания сделала заявление о намерении вести энергетические проекты в Туркменистане.<sup>296</sup>

OMV Group является акционером проекта газопровода «Набукко»: у нее 16.67% акций, как и у MOL (Венгрия), Transgaz (Румыния), Bulgarian Energy Holding (Болгария), BOTAS (Турция), RWE (Германия).<sup>297</sup> Равные доли принадлежат всем пайщикам: Botas AS, Bulgarian Energy Holding EAD, MOL Plc, RWE AG, Transgaz S.A.<sup>298</sup> Больше информации о Набукко можно найти в докладе.

OMV была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является «Бронзовым спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.

## **SHELL**

www.shell.com

### ***Контактная информация***

Carel van Bylandtlaan 16, 2596 HR The Hague, The Netherlands

Postal Address

PO Box 162, 2501 AN The Hague, The Netherlands

T: +31 70 377 9111

744000 Turkmenistan, Ashgabat

Four Points Ak Altyn Hotel, Office Building, kv. 2

T: (99312) 511-951, 511-952

F: (99312) 511-952

### ***История деятельности в Туркменистане***

Компания Shell начала переговоры с Правительством Туркменистана почти сразу после того, как страна стала независимой, в надежде обеспечить заключение соглашения о разделе продукции по нескольким крупным газовым месторождениям и по строительству трубопроводов.<sup>299</sup> В 1997 году Shell получила контракт на проведение анализа осуществимости газопровода, который начинался бы в восточном Туркменистане и шел к Турции и Европы через Иран.<sup>300</sup> Предложенный проект был противоречивым, учитывая санкции, наложенные США на Иран, и не был осуществлен. Кроме того, Shell участвовал в проекте Транскаспийского трубопровода, который так же не был осуществлен, «частично потому, что Президент Туркменистана Сапармурат Ниязов требовал 1 млн долларов в качестве платы за разрешение на начало проекта.»<sup>301</sup> В марте 2003 года Shell объявила о закрытии офиса в Туркменистане, оставаясь в стране в качестве наблюдателя.<sup>302</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

Сигнализируя о своем желании работать в Туркменистане, Shell несколько лет подряд спонсировала главные нефтегазовые выставки страны. Так, Shell была одним из «Бронзовых спонсоров» Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году, «Серебряным спонсором» Международной Конференции по Нефти и Газу в 2010 году,<sup>303</sup> является «Бронзовым спонсором» следующей Конференции Туркменистана по нефти и газу, запланированной на май 2011 года.

В ноябре 2010 года Shell «и шесть других компаний согласились вместе выплатить 236 миллионов долларов для снятия обвинений в том, что они или их подрядчики давали взятки должностным лицам иностранных государств, чтобы облегчить импорт оборудования и материалов в несколько стран», включая Туркменистан.<sup>304</sup> Трехлетнее расследование, которое вели Департамент Юстиции США и Биржевая комиссия, завершилось урегулированием.<sup>305</sup>

**STATOIL**

www.statoil.com

***Контактная информация***

Forusbeen 50

403 5 Stavanger

Norway

T: +47 51 99 00 00

F: +47 51 99 00 50

***Текущий масштаб деятельности***

Crude Accountability не смог найти никакой информации об интересе Statoil в работе в Туркменистане, хотя эту компанию часто называют в числе потенциальных инвесторов.

Statoil была одним из «Серебряных спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.



**TOTAL**

<http://www.total.com>

***Контактная информация***

Total Exploration Production

2 place Jean Millier

La Défense 6

F-92078 Paris La Défense Cedex

France

T: + 33 (0) 1 47 44 45 46

***Текущий масштаб деятельности***

В то время как Total ещё только должна обеспечить себе заключение контракта в Туркменистане, ее исполнительный директор встречался с Президентом Бердымухамедовым в ноябре 2010 года для обсуждения перспектив проектов по добыче и транспортировке газа. В частности, речь шла о транспортировке газа по предполагаемому Транскаспийскому трубопроводу по дну Каспия и далее в Европу по планируемому газопроводу Набукко. Исполнительный директор Total сообщил, что компания планирует предоставить правительству Туркменистана предложения по проектам в течение ближайших месяцев.<sup>306</sup>

Total была одним из «Серебряных спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является «Серебряным спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.

**TX OIL LTD.**

<http://txoiltd.com/>

***Контактная информация***

5858 Westheimer Suite 680

Houston, Texas USA 77056

T: + 1 (713) 739-7695

***Текущий масштаб деятельности***

TX Oil Ltd, руководителем которой является Нил Буш - сын президента Буша, создана в 2010 году исключительно для работы по энергетическим контрактам в Туркменистане. В августе 2010 года TX Oil Ltd была в шорт-листе из четырех компаний, допущенных к конкурсу по разработке шельфовых блоков № 9 и 20, составленном Правительством Туркменистана.<sup>307</sup> Буш дважды за тот год ездил в Туркменистан и встречался с Бердымухамедовым.

TX Oil Ltd. - один из «Серебряных спонсоров» Международной Конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## **Сервисные нефтяные компании, работающие в Туркменистане**

### **ARGUS LTD.**

www.arguslimited.com

#### ***Информация о компании***

Argus Group - это холдинг, состоящий из 10 компаний, предлагающих инженерные продукты и услуги.

#### ***Контактная информация***

USA Headquarters  
2099 Gaither Rd., Suite 1000  
Rockville, MD 20850  
T: +1 (301) 948-0448  
F: +1 (301) 948-0554  
E-mail: argusa@arguslimited.com

Майя Алиева  
Representative Office Manager  
Turkmenistan, Ashgabat, Mir 2/1, 1951 St,  
#1 International Business Centre Imperial 26/B, block B, 4th floor  
T: (993-12) 45-47-82  
F: (993-12) 45-49-50  
E-mail: argcis@arguslimited.com

#### ***История в Туркменистане***

Отдел трубопроводов и инфраструктуры Argus Group по контракту с «Туркменгазом» был задействован в работах по обновлению газопровода «Центральная Азия—Центр» в 2002 году.<sup>308</sup>

#### ***Текущий масштаб деятельности***

В 2009 году отдел контрактов и сервиса Argus Group работал по проекту газопровода «Центральная Азия—Китай» (по контракту с Cherrystone Management Limited).<sup>309</sup>

**BAKER HUGHES**

www.bakerhughes.com

***Контактная информация***

2929 Allen Parkway, Suite 2100

Houston, TX 77019-2118

USA

T: 1-800-229-7447

Ashgabat

Emperyal Business Centre

Mir 2/1, 1951 (Y Emre) Street

T: +99312 450590 (129)

F: +99312 455094

***Текущий масштаб деятельности***

В апреле 2008 года компания Baker Hughes купила Gaffney Cline&Associates - фирму по оценке запасов месторождений, которая завершила аудит месторождения Южный Йолотан—Осман в октябре 2008 года.<sup>310</sup>

Согласно итогам работы компании за последний квартал 2010 года и годовым итогам «Caspian geomarket» недавно получены заказы на услуги по цементированию, подвескам, завершающим системам, частям буровых установок и улучшенной линии связи для гигантского месторождения Южный Йолотан. Оно считается одним из самых крупных и сложных в мире. Клиент рассчитывает пробурить до 25 скважин в следующие 3 года.»<sup>311</sup>

## **CALIK ENERJI**

www.calikenerji.com

### ***Информация о компании***

Calik Enerji была основана в 1998 году в Турции. Специализация по нефти, газу, системам энергоснабжения и телекоммуникациям.<sup>312</sup>

### ***Контактная информация***

Yasam Str. Ak Plaza No: 7 Floor: 17 PK 06510 Söğütözü – Ankara

T: + 90 312 207 71 00

F: + 90 312 207 71 71

E-Mail: info@calikenerji.com

Altin Asir Marketing Center Goroglu Str. No: 77, 744000 Ashgabat – Turkmenistan

T: +99 312 39 23 65

F: +993 12 35 49 90

### ***История работы в Туркменистане***

Calik Enerji Oil and Gas Group была создана в 2001 году для сервиса на всех стадиях добычи нефти и газа.<sup>313</sup> В её проектном портфолио Туркменистан занимает заметное место.

С 2002 года Calik Enerji построила большинство силовых установок и электростанций в Туркменистане, включая станцию на нефтеперегонном заводе в Туркменбаши.<sup>314</sup>

В июле 2008 года Calik Enerji получила контракт на строительство 254-мегаваттной газовой электростанции в Балканабате - западной области Туркменистана, которое должно было завершиться в марте 2010 года.<sup>315</sup>

В 2003 году Calik Enerji и компания из Хьюстона Parker Drilling заключили контракт на 3 года с государственным концерном «Туркменнефть» на две буровые установки.<sup>316</sup> В июне 2006 года Calik Enerji завершила трехлетний буровой проект на 3 материковых месторождениях Туркменистана.<sup>317</sup> За 2003—2009 год Calik Enerji пробурила 26 нефтяных и газовых скважин на месторождениях в Корпеже, Акпатлавике, Южном Йолотане и Южном Гамышлыдже.<sup>318</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В январе 2011 года сайт Calik Enerji сообщал, что «по запросу от государственной нефтяной компании Туркменистана проводятся работы по планированию и подготовке проекта по бурению глубоких скважин высокого давления на нефтяных и газовых месторождениях в Западном Туркменистане.»<sup>319</sup>

## **CAMERON CORPORATION**

www.c-a-m.com

### ***Информация о компании***

«Cameron — ведущий поставщик поточного оборудования, систем и услуг для нефтегазовой индустрии по всему миру. Расширяя глобальную сеть производства, инжиниринга, продаж и сервиса, Cameron работает с подрядчиками на бурение, производителями нефти и газа, операторами трубопроводов, переработчиками и другими «хозяевами процессов», предоставляя им помощь по управлению, направлению, нормализации, измерению давлений и потоков.»<sup>320</sup>

### ***Контактная информация***

Corporate Office  
1333 West Loop South, Suite 1700  
Houston, TX 77027  
T: 713 513 3300  
F: 713 513 3456

Nitin Kapoor  
Measurement Systems  
Asia Caspian Engineering Co.  
1916 Respublikanskaya Street  
ACECO Block No 175  
Ashgabat 744017, Turkmenistan  
T: 971 4 3356114; 971 5 6743637  
F: 971 4 3356115  
info@acecogrp.com

### ***История работы в Туркменистане***

В 2006 году компания сообщила, что её отдел наземных систем получил работу в Туркменистане.<sup>321</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

Cameron не представил какой-либо информации о работе в Туркменистане на своем сайте.

**CEKA ENERGY LLC**

www.ceka-energy.com

***Контактная информация***

9801 Westheimer, Suite # 302

Houston, Texas - 77042 USA

T: +1 (713) 917 68 56

F: +1 (713) 917 68 57

E-mail: info@ceka-energy.com

***Текущий масштаб деятельности***

В июне 2010 года компания Сека Energy участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан, под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан.<sup>322</sup>

Согласно сайту компании, она находится в процессе оценки крупного проекта по разработке газового проекта в восточном Туркменистане и вместе с другими партнерами оценивает новый нефтегазовый проект в западном Туркменистане.<sup>323</sup>

## **CUDD ENERGY SERVICES**

www.cudd.com

### ***Информация о компании***

«Семья компаний Cudd предлагает широкий спектр специализированных услуг для работы на нефтяных месторождениях и оборудования для бизнеса, связанного разведкой и добычей нефти и природного газа по всему миру.»<sup>324</sup>

### ***Контактная информация***

Natalya Krukovich  
Representative in Turkmenistan  
T: (99366) 36-61-84

Mr. Issam (Sam) Sharara  
Vice President-International Business Development/Middle East  
Sidra Village V#9, P.O. Box 62231, Dubai, UAE  
T: 971-4-348-4927  
F: 971-4-348-4937  
E-mail: ssharara@rpc.net

### ***Текущий масштаб деятельности***

В то время как Cudd числит Туркменистан в списке стран, где компания работает, из информации на веб-сайте масштаб деятельности компании в этой стране не ясен.



**DRC GROUP LLC**

www.drcturkmenistan.com

http://www.drcintl.com

***Информация о компании***

«DRC - ведущая международная дистрибьюторская и сервисная компания для добывающей и строительной промышленности в СНГ.»<sup>325</sup>

***Контактная информация***

DRC International, Inc.

34303 Pacific Highway S., Suite#126-A

Federal Way, WA 98003

U.S.A.

T: +1 253 942 7500

F: +1 253 942 4595

Email: drchq@drcintl.com

Molodyojnaya Street 10 A, Mir 3

Ashgabat, 744017

Turkmenistan

T: +993 12 45 23 42

F: +993 12 45 23 48

Email: drcturkmen@drcintl.com

***Текущий масштаб деятельности***

DRC на данный момент предлагает широкий спектр услуг по закупкам и дистрибуции в Туркменистане, включая услуги по локальному приобретению, управлению поставками, складированию и инвентаризации, логистике и управлению транспортом.

**GULF AGENCY COMPANY (GAC)**

www.gac.com/marine

***Контактная информация***

GAC MARINE

Turkmenistan 744017

Ashgabat, Mir 4

1958 (Andaliba) street

70 Business centre

Room number 405

4th floor

T: +44 1743 741845

F: +44 1743 741844

E-mail: marine.tm@gac.com

Gerry Rowlands

General Manager

Email: gerry.rowlands@gac.com

Mobile: +993-66-000 774

***История работы в Туркменистане***

GAC Marine работает в Туркменистане около 10 лет, «предлагая опыт работы от предоставления кораблей поддержки до реагирования на разливы нефти», как говорится в публикации о компании в сентябре 2010 года.<sup>326</sup>

***Текущий масштаб деятельности***

У GAC Turkmenistan 17 судов, два центра поддержки на туркменском берегу Каспия и офис в Ашхабаде.

## **HALLIBURTON**

www.halliburton.com

### ***Контактная информация***

Maral Kurbanova  
Office Administrative  
Manager  
Emperyal Business Center  
1st Floor, Block A,  
1 1951 (Yunus Emre) Street  
Ashgabat, Turkmenistan 744017  
T: (993-12) 45-22-67  
F: (993-12) 44-85-07  
Email: halliburton@online.tm

### ***История работы в Туркменистане***

В октябре 1997 года Halliburton объявила о получения контракта на туркменской части шельфа, согласно которому компания оказывает технические услуги и ведет бурение. Как говорится в пресс-релизе компании, к этому моменту Halliburton уже 5 лет работала в Туркменистане. В тот же день было объявлено о создании Центрально-Азиатского газопроводного консорциума (CentGas) во главе с Unocal, для строительства Центрально-Азиатского газопровода из Туркменистана через Афганистан в Пакистан.<sup>327</sup> Усилия по строительству успехом не увенчались, кроме того, были обнародованы переговоры Unocal с талибами.<sup>328</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

На момент публикации Halliburton не сообщает никакой информации на своем веб-сайте о деятельности в Туркменистане. Однако в списках посольства США в Ашхабаде Halliburton значится как работающая с Dragon Oil и Petronas.<sup>329</sup>

**Группа «Интегра»**

www.integra.ru

***Контактная информация***

Россия, 199311, Moscow

Prospect Vernadskogo, 6

T: +7 (495) 933 0621

F: +7 (495) 933 0622

E-mail: reception@integra.ru

Suleymanov Abdulgamet Rustamovich

Head of the Office

3-rd floor, Block A, build.60, 1945 Str. (10 iyl Abadan Chylyk),

Ashgabat, 774017, Turkmenistan

T: +993 (12) 47 7571, 47 7572

F: +993(12) 47 7573

E-mail: nalibegova@integratm.com

***История деятельности в Туркменистане***

В группу «Интегра» входит около 40 российских сервисных и инженерных компаний в сфере добычи нефти. В ноябре 2007 года «Интегра» участвовала в нефтегазовой выставке в Ашхабаде, и тогда глава «Интегры» «говорил о больших возможностях развития бизнеса компании в Туркменистане и об укреплении партнерства с главными российским и иностранными компаниями.»<sup>330</sup>

В апреле 2008 года группа компаний «Интегра» открыла представительский офис в Туркменистане для изучения возможностей деятельности в этой стране.<sup>331</sup> В декабре 2009 года сообщалось, что «Интегра» поставила «восемь комплектов бурового оборудования для буровых установок «Туркменнефти».<sup>332</sup>

***Текущий масштаб деятельности***

В октябре 2010 года «Интегра» и Schlumberger объявили о создании совместного предприятия «для услуг по сейсморазведке, интерпретации и обработке данных по России, Казахстану, Узбекистану, Туркменистану и их транзитным водам.»<sup>333</sup>

На момент публикации веб-сайт компании не числит Туркменистан среди стран, где «Интегра» работает.

## **INTERNATIONAL PETROLEUM INVESTMENT CO (IPIC)**

<http://www.ipic.ae/en/home/index.aspx>

### ***Контактная информация***

Sheikh Zayed the 1<sup>st</sup> street  
Al Muhairy Center  
Office Tower, 10th Floor  
Abu Dhabi  
United Arab Emirates  
T: +971-2-6336555  
F: +971-2-6330111

### ***История работы в Туркменистане***

В 2007 году сообщалось, что OMV Group вступила в партнерство с International Petroleum Investment Company (IPIC) из ОАЭ и Royal Dutch Shell для разработки предложений по проектам в Туркменистане.<sup>334</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В июле 2010 года было сообщено, что IPIC заинтересована стать седьмым акционером «Набукко». У IPIC 20% в OMV - одной из действительных акционеров этого проекта.<sup>335</sup>

В ноябре 2010 года министр энергетики Объединенных Арабских Эмиратов в своей речи на 15-й Международной конференции Туркменистана по нефти и газу сказал: «Мы с интересом следим за позитивным вкладом компаний ОАЭ в развитие Туркменистана и, в особенности, за ролью Mubadala и его партнеров ConocoPhillips, International Petroleum Investment Company, Dragon Oil и их проектом, который производит 75000 баррелей нефти в день. Petrofac и Gulf Oil and Gas также работают в Туркменистане в углеводородном секторе.»<sup>336</sup>

Согласно отчету от января 2011 года, «IPIC и Shell планируют E&P ventures, как и строительство завода по производству мочевины стоимостью 500 млн долларов и производительностью 1 млн тонн в год.»<sup>337</sup>

**KBR**

www.kbr.com

***Контактная информация***

Corporate Headquarters

601 Jefferson Street

Houston, TX 77002

T: 713-753-2000

***Текущий масштаб деятельности***

В 2010 году KBR объявила, что дочерняя M.W. Kellogg Ltd «вошла в лицензионное соглашение и договор по основному инженерному проектированию с Kawasaki Plant Systems Ltd по проекту в Мары, в преддверии размещения в Туркменистане завода по производству аммония и мочевины.»<sup>338</sup>

В июне 2010 года KBR участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан, под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан <sup>339</sup>

**LG INTERNATIONAL CORP.**

<http://www.lgicorp.com>

***Контактная информация***

Ashgabat office

T: 993-12-45-08-13

F: 993-12-45-08-17

E-mail: [dwlee@lgi.co.kr](mailto:dwlee@lgi.co.kr)

***Текущий масштаб деятельности***

LGI и Hyundai Engineering совместно получили контракт на строительство завода по очистке газа стоимостью 1.48 млрд долларов. Согласно веб-сайту компании, сроки строительства - с января по третий квартал 2012 года.<sup>340</sup>

## **THE MOMENTUM GROUP**

<http://www.momentumdubai.com/>

### ***Информация о компании***

«Momentum Group — общемировой лидер среди подрядчиков на бурение и связанные с ним услуги, с 25-летним опытом обслуживания нефтяной отрасли.»<sup>341</sup> Компания зарегистрирована в Ирландии и имеет штаб-квартиру в Дубаи. На своем веб-сайте Momentum Group не указывает никаких отделений в США - в то же время, Посольство США в Ашхабаде внесло Momentum Group в список американских компаний, представленных и/или работающих в Ашхабаде.<sup>342</sup>

### ***Контактная информация***

Momentum Headquarters  
Al Mussalla Towers, Suite 903  
Khalid Bin Waleed Street (Bank Street)  
United Arab Emirates  
PO Box 62424, Dubai  
T: +9714-397-4115  
F: +9714-397-4556

David Shaw  
Project Coordinator  
Joshgun Trading Center  
Bitarap Turkmenistan Street  
Building No. 108, 7th floor  
Ashgabat, Turkmenistan  
Mobile: +993 676 110 99  
Mobile2: +993 657 103 78

### ***Текущий масштаб деятельности***

В феврале 2010 года Momentum, Yantai Raffles Offshore China и TSC Offshore China получили контракт на управление новой мобильной морской буровой платформой, построенной Dragon Oil. Momentum является главным подрядчиком по бурению на установке и по базовой станции, которую доставят и запустят в работу к концу 2011 года. Она будет использоваться на шельфовом месторождении Челекен по пятилетнему контракту (с возможностью продления на 2 года).<sup>343</sup>



**MURPHY SHIPPING&COMMERCIAL SERVICES INC.**

www.murphyshipping.com

***Информация о компании***

«Murphy Shipping&Commercial Services, Ltd - лицензированный международный перевозчик грузов, работающий в разных странах мира».

***Контактная информация***

Murphy Shipping & Commercial Services, Inc.

1812 Peach Leaf St.

Houston, TX 77039-1232

T: 281-590-2193

F: 281-590-3793

Murphy Turkmenistan

Joshgun Trading Center

Bitrap Turkmenistan, Building 108

Ashgabat, Turkmenistan

T: +99312 218560/61

F: +99312 218562

E-mail: asboffice@murphytm.com

***Текущий масштаб деятельности***

Если опираться на данные сайта компании, текущий масштаб ее деятельности в Туркменистане не ясен.

## **NATIONAL OILWELL VARCO**

www.nov.com

### ***Информация о компании***

«National Oilwell Varco является мировым лидером по поставкам механических компонентов для наземных и шельфовых буровых установок, по обслуживанию буровых установок, проверке защитных покрытий, подвешного бурового оборудования, лифтового оборудования, а также имеет широкий выбор буровых моторов, буров и приборов. National Oilwell Varco предлагает услуги по организации поставок через дистрибьюторские сервисные центры, расположенные в местах добычи нефти и газа по всему миру.»<sup>344</sup>

### ***Контактная информация***

7909 Parkwood Circle Dr.  
Houston, TX 77036, USA  
T: 713 375 3700  
T: 1 888 262 8645

Annaguly Nuryev  
Representative  
Aviators Street 17 (near Gagarin Str)  
Ashgabat, Turkmenistan 744000  
T: (993-12) 23-10-59  
F: (993-12) 48-90-13  
E-mail: pht@online.tm

Eric White  
Caspian Area Manager  
41 Vernadskogo Avenue  
Moscow, Russia 119991  
T: (495) 775-2540  
F: (495) 981-3470  
E-mail: ewhite@varco.com

### ***Текущий масштаб деятельности***

Если опираться на данные сайта компании, текущий масштаб ее деятельности в Туркменистане не ясен.

## **PARKER DRILLING**

www.parkerdrilling.com

### ***Контактная информация***

5 Greenway Plaza, Suite 100

Houston, Texas 77046

T: 281-406-2000

CIS/Eurasia/Africa/Middle East

David McCann

Director, Business Development

T: 281-406-2000

### ***История работы в Туркменистане***

В 2003 году Parker Drilling и Calik Enerji подписали договор на три года (с возможностью продления еще на 2 года) на две наземные буровые установки на месторождении Корпедже в Западном Туркменистане, которое разрабатывается «Туркменнефтью». <sup>345</sup> В ноябре 2005 года компания сообщила об инциденте, связанном с управлением скважиной на буровой-247, работающей в Туркменистане. <sup>346</sup>

В июне 2007 года Parker Drilling объявила о подписании «двухлетнего контракта с возможностью продления на год по использованию буровой установки-230 для работы в Восточном Туркменистане». <sup>347</sup> Согласно годовому отчету компании за 2009 год, она проводила минимальное бурение в Туркменистане в 2008 году, что повысило доходы компании на 3.6 миллионов долларов, по сравнению с 2007 годом. <sup>348</sup>

В 2008 году Комиссия США по ценным бумагам и биржам запросила информацию от Parker Drilling о возможно имевших место инвестициях в Иран. Запрос, в частности, гласил:

«Нам стало известно, по множественным сообщениям в СМИ о том, что начиная с 2003 года компания занимается бурением скважин на месторождение Корпедже в Туркменистане, откуда природный газ поставляется по трубопроводу в Иран. Форма 10-K (заполненная компанией.- Ред.) не включает в себя никакой информации о каких-либо контактах с Ираном—страной, которую Государственный Департамент США считает страной, поддерживающей терроризм. Опишите природу и масштаб прошлых, текущих и возможных будущих прямых или не прямых контактов с Ираном, если таковые существуют.» <sup>349</sup>

Вот ответ Parker Drilling Company на запрос (март 2010):

«Проведя внутреннее расследование, мы обнаружили, что некоторые грузы с оборудованием и материалами шли через Иран, и некоторые иные виды деятельности компании могли нарушить соответствующие требования законодательства США. Кроме того, мы занимаемся бурением скважин на месторождении Корпедже в Туркменистане, откуда природный газ может экспортироваться в Иран.» <sup>350</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

В июне 2010 года Parking Drilling участвовала в первой миссии американского бизнеса в Туркменистан, под эгидой Совета по бизнесу США-Туркменистан. <sup>351</sup>

## **PETROFAC EMIRATES**

<http://www.petrofacemirates.ae/>

### ***Информация о компании***

Petrofac Emirates — совместное предприятие, созданное в 2008 году Mubadala Petroleum Services Company LLC (принадлежащей Mubadala Development Co.) и Petrofac International Ltd.<sup>352</sup>

### ***Контактная информация***

7th Floor, Mazyad Mall, Building 1

Mohamed Bin Zayed City

P.O. Box: 9398

Abu Dhabi, United Arab Emirates

T: +971 2 553 2990

F: +971 2 553 2995

### ***Текущий масштаб деятельности***

В декабре 2009 года Petrofac Emirates добилась желанного контракта с «Туркменгазом» на строительство газовой станции, газопровода и инфраструктуры для разработки месторождения Южный Йолотан.<sup>353</sup> По некоторым сообщениям, Petrofac Emirates потратила примерно 100 млн долларов на предварительную фазу проекта. Вторая фаза стоимостью 3.4 млрд долларов началась в декабре 2010 года и должна продлиться 31,5 месяца.<sup>354</sup> Результатом должна стать ежегодная прокачка 10 млрд кубометров - объем потом может быть удвоен. В начале марта 2011 года Petrofac Emirates объявила, что первые поставки газа с месторождения Южный Йолотан должны пойти в конце 2013 года.<sup>355</sup>

Petrofac была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году и является «Бронзовым спонсором» конференции 2011 года, запланированной на май.

## **SCHLUMBERGER: CASPIAN GEOMARKET (CAG)**

<http://slb.com/>

### ***Информация о компании***

«Schlumberger Limited - один из мировых лидеров в области обслуживания нефтедобычи, технологий, управления проектами и информационных решений, оптимизирующих работу клиентов в нефтегазовой отрасли. Основанная в 1927 году, сегодня компания дает работу 52000 человек более 140 национальностей в 100 странах... Caspian GeoMarket, со штаб-квартирой в Атырау, Казахстан, ведет работу в Казахстане, Азербайджане, Туркменистане и Узбекистане. Schlumberger дает работу более чем 1040 людям в Каспийском регионе.»<sup>356</sup>

### ***Контактная информация***

Schlumberger Logelco Inc.,  
51, Kulmanov St.  
060011, Atyrau  
Kazakhstan  
T: +7 3122 586006  
F: +7 3122 272430

### ***История работы в Туркменистане***

Полной и ясной доступной для общества истории деятельности Schlumberger с начала работы в Туркменистане в 1998 году нет. Schlumberger подписала два следующих один за другим пятилетних контракта с «Туркменнефтью» (второй был подписан в 2004 году). В 2003 году компания была нанята Dragon Oil для обслуживания месторождения Лам на шельфовом блоке Челекен.<sup>357</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

Согласно статье, появившейся в сентябре 2006 года, «Schlumberger работает на нефтяных месторождениях в Западном Туркменистане по пятилетнему контракту стоимостью 36 млн долларов, подписанному в 2004 году, с «Туркменнефтью». Schlumberger помогает страновым компаниям в увеличении нефтедобычи в Западном Туркменистане. Контракт покрывает деятельность на месторождениях Котур-Тепе, Южном Камышлдже и Корпедже. Schlumberger участвует в обслуживании скважин и поставке нужного оборудования.»<sup>358</sup>

Schlumberger была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## **SCOMI GROUP BHD/DERRICK SOLUTIONS INTERNATIONAL**

www.scomigroup.com.my

### ***Информация о компании***

Штаб-квартира расположена в Малайзии. Scomi Group Bhd предоставляет услуги в области производства нефти и газа в 36 странах мира.<sup>359</sup>

### ***Контактная информация***

Штаб-квартира:

Scomi Group Bhd

5th Floor, Wisma Chase Perdana

Off Jalan Semantan

Damansara Heights

50490 Kuala Lumpur, Malaysia

T: +603 2080 5080

F: +603 7490 5131

Turkmenistan Offices:

Scomi Oiltools Turkmenistan Ltd.

Azadt Street 95

A Navoi Street 68 "A"

Ashgabat, 74000

Scomi Oiltools Ltd. Turkmenistan

Shagadam Street 8 Office 206

204, Ferry Station Belding

745000 Turkmenbashi

### ***История работы в Туркменистане***

Scomi начала работу в Туркменистане в 2005 году и получила три контракта от Petronas Carigali Sdn Bhd.

В 2007 году компания заключила контракт с Dragon Oil на буровую жидкость: «с этим контрактом на два года Scomi получила более 80% рынка буровых жидкостей и буровых отходов Туркменистана.»<sup>360</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

Самый свежий контракт Scomi — это договор с Petronas, который сочетает в себе услуги по управлению буровыми жидкостями и буровыми отходами. Он рассчитан на три года и начал действовать в мае 2008-го.<sup>361</sup> Оцениваемый примерно в RM 157 млн<sup>362</sup> или более чем в 46 млн долларов,<sup>363</sup> этот договор утвердил Scomi в роли ведущей нефтяной сервисной компании в Туркменистане.

В августе 2010 года Scomi Oiltools и Derrick Corporation Ltd разделились, заключив долгосрочные соглашения о сотрудничестве по всему миру, включая Туркменистан.<sup>364</sup> Derrick Solutions International числит Туркменистан в списке стран, где он «занимается мобилизацией персонала и инвентаризацией.»<sup>365</sup>

## **TRANSOCEAN**

www.deepwater.com

### ***Информация о компании***

Transocean - крупнейшая в мире контрактная компания по шельфовому бурению.

### ***Контактная информация***

Transocean  
P.O. Box 2765  
Houston, Texas, USA 77252-2765  
T: 713 232 7500

Richard Green  
Country Manager  
1984 Street, Building 2  
Ashgabat, Turkmenistan 744000  
T: (993-12) 39-77-91/92  
F: (993-12) 39-77-89'  
E-mail: berthou@ashgabat.deepwater.com

### ***История работы в Туркменистане***

Буровая установка Trident XX компании Transocean начала работу на шельфе в апреле 2004 года. Она попала в новости в июле 2004 года, когда в моторном отсеке возник пожар, повредивший установку.<sup>366</sup>

### ***Текущий масштаб деятельности***

На май 2010 года Transocean числила буровую Trident XX в списке используемых компанией Petronas Carigali в Туркменистане.<sup>367</sup>

Согласно отчету за сентябрь 2010 года, Transocean сама обратилась в Управление по контролю за иностранными активами Казначейства США с заявлением о том, что она, возможно, нарушила санкции США в отношении Ирана, «поскольку груз, предназначенный для буровой платформы TransOcean, шел через Иран.»<sup>368</sup>

На момент печати доклада на своем веб-сайте Transocean не обозначает Туркменистан в списке стран своей деятельности.

**TNK-BP**

www.tnk-bp.ru

***Контактная информация***

1, Арбат

Москва, Россия 119019

T: +7 495 777 77 07

E-mail: company@tnk-bp.com

***Текущий масштаб деятельности***

TNK-BP часто называлась в числе компаний, заинтересованных в получении своей доли в Туркменистане. Вице-президент Евгений Астахов в июне 2007 года после встречи представителей компании с Бердымухамедовым, объявил об открытии офиса в Туркменистане.<sup>369</sup> Но в том же месяце исполнительный вице-президент Сергей Брезитский отказался от более подробных комментариев о планах компании в этой стране.<sup>370</sup> В сентябре того же года Роберт Дадли - президент TNK-BP признал предварительный интерес компании к Туркменистану и дал понять, что TNK-BP не будет напрямую конкурировать с BP в будущем.<sup>371</sup> В 2008 году компания вновь публично подтвердила свой интерес к Туркменистану, в особенности к «материковым месторождениям на поздней стадии разработки», и сообщила об открытии офиса в стране.<sup>372</sup>

На момент печати доклада Crude Accountability не смог установить адрес офиса в Ашхабаде.



**WEATHERFORD INTERNATIONAL LTD.**

www.weatherford.com

***Информация о компании***

«Weatherford International Ltd. (NYSE:WFT) - один из крупнейших поставщиков в мире передовых продуктов и услуг на разных стадиях функционирования нефтяных и газовых скважин: бурения, оценки, комплектования, добычи и прерывания потока.»<sup>373</sup>

***Контактная информация***

50/1 1958 Anadlib Street  
Ashgabat, Turkmenistan

Weatherford Oil Tool Middle East Ltd.

Robert Heenan  
Country Manager  
Mollanepes Street, 21/2  
Ashgabat Turkmenistan  
T: +99 312 511750  
F: + 99 312 511754  
E-mail: weatherford@online.tm

***Текущий масштаб деятельности***

Веб-сайт компании не дает информации о какой-либо деятельности в Туркменистане, хотя посольство США в Ашхабаде пишет, что Weatherfor «вовлечена в поставку нефтегазового оборудования и услуг для Petronas, Dragon Oil, Burren Resources.»<sup>374</sup>

Weatherford была одним из «Бронзовых спонсоров» Международной конференции Туркменистана по нефти и газу в 2010 году.

## ENDNOTES

- 
- <sup>1</sup> T. Jurdekov, *The Grandson Realizing His Grandfather's Dream*, Turkmen State Publishing Services (2010) 89.
- <sup>2</sup> Turkmenistan is ranked 176 in the *Press Freedom Index 2010*, Reporters Without Borders, [http://en.rsf.org/spip.php?page=classement&id\\_rubrique=1034](http://en.rsf.org/spip.php?page=classement&id_rubrique=1034). Accessed March 7, 2011.
- <sup>3</sup> Annette Bohr, "Nations in Transit 2009: Turkmenistan," 30 Jun. 2009, <http://www.unhcr.org/refworld/category/COI,FREEHOU,,TKM,4a55bb45c,0.html>. Accessed March 7, 2011.
- <sup>4</sup> Annette Bohr, "Nations in Transit 2009: Turkmenistan," 30 Jun. 2009, <http://www.unhcr.org/refworld/category/COI,FREEHOU,,TKM,4a55bb45c,0.html>. Accessed March 7, 2011.
- <sup>5</sup> C.J. Chivers, "Saparmurat Niyazov, Turkmen Leader, Dies at 66," *The New York Times*, 21 Dec. 2006, <http://www.nytimes.com/2006/12/21/world/asia/21cnd-turkmen.html>. Accessed September 30, 2010.
- <sup>6</sup> Turkmenistan.ru, "Gurbanguly Berdymukhammedov Elected New Turkmen President," 14 Feb. 2007, <http://www.turkmenistan.ru/en/node/5293>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>7</sup> Jurdekov (2010) 203.
- <sup>8</sup> Tavus Rejepova, "Turkmenistan Suspends Major Mobile Service Operator," *Central Asia-Caucasus Institute Analyst*, 2 Feb. 2011, <http://www.cacianalyst.org/?q=node/5486>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>9</sup> Ian Mansfield, "MTS Seeks Resolution Over Shut-Down of its Turkmenistan Network," *Cellular-news*, 24 Jan. 2011, <http://www.cellular-news.com/story/47533.php>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>10</sup> AFX News, "Turkmenistan Vows to Privatise Mobile Telecoms as MTS Out," *Reuters*, 5 Feb. 2011, <http://www.finanznachrichten.de/nachrichten-2011-02/19281773-turkmenistan-vows-to-privatise-mobile-telecoms-as-mts-out-020.htm>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>11</sup> Chronicles of Turkmenistan, "Turkmen-style Internet," 7 Feb. 2011, <http://www.chrono-tm.org/en/?id=1602>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>12</sup> Central Intelligence Agency, *The World Factbook: Turkmenistan* (2011) <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/geos/tx.html>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>13</sup> Reuters, "MTS Warns Energy Firms on Turkmen Deals," 3 Mar. 2011, <http://af.reuters.com/article/energyOilNews/idAFLE72208F20110303?pageNumber=2&virtualBrandChannel=0&sp=true>. Accessed, March 3, 2011.
- <sup>14</sup> Doctors Without Borders, *Turkmenistan's Opaque Health System* (12 Apr. 2010) <http://www.doctorswithoutborders.org/publications/article.cfm?id=4363&cat=special-report&ref=news-index>. Accessed April 20, 2011.
- <sup>15</sup> Human Rights Watch, "Turkmenistan: Reverse Student Travel Ban," 31 Aug. 2009, <http://www.hrw.org/en/news/2009/08/31/turkmenistan-reverse-student-travel-ban>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>15</sup> Human Rights Watch (2009).
- <sup>17</sup> Global Witness, *It's a Gas. Funny Business in the Turkmen-Ukraine Gas Trade*, 25 Jul. 2006, <http://www.globalwitness.org/library/its-gas-funny-business-turkmen-ukraine-gas-trade>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>18</sup> Ulrika Lomas, "IMF Article IV with Turkmenistan," *Tax-News*, 26 Aug. 2009, <http://www.lawandtax-news.com/asp/story.asp?storyname=38629>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>19</sup> Pravda.ru, "Turkmenistan Approves New Constitution to Increase President's Powers," 26 Sept. 2008, <http://english.pravda.ru/news/world/26-09-2008/106469-turkmenistan-0/>. Accessed March 3, 2011.
- <sup>20</sup> BBC, "Turkmenistan Takes Reformist Step," 26 Sept. 2008, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/asia-pacific/7638102.stm>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>21</sup> Letter to Board of Directors of the European Bank for Reconstruction and Development from a group of civil society activists living in Turkmenistan, 25 Feb. 2010, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/EBRD%202-25-10.pdf>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>22</sup> Turkmenistan Golden Age, <http://www.turkmenistan.gov/tm/?idr=1&id=100930a>. Accessed September 30, 2010.
- <sup>23</sup> Catherine Fitzpatrick, "There is No Rule of Law or Independent Judiciary," *Gungodar*, 17 Oct. 2010, <http://gundogar.org/?0220051009100000000000011000000>. Accessed October 22, 2010.
- <sup>24</sup> Correspondence between Farid Tukhbatullin and the author.

- <sup>25</sup> Farid Tuxhbatullin "Like Father Like Son," 8 Jun. 2010, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/Like%20Father%20Like%20Son%20EN.pdf>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>26</sup> Chronicles of Turkmenistan, "The Myatievs" The Developments," 2 Jul. 2010, <http://www.chrono-tm.org/en/?id=1415>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>27</sup> Chronicles of Turkmenistan, "Epilogue to Myatievs' Case," 16 Jul. 2010, <http://www.chrono-tm.org/en/?id=1429>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>28</sup> Chronicles of Turkmenistan, "Clampdown on Civil Rights Activists Continues," 26 Jul. 2010, <http://www.chrono-tm.org/en/?id=1435>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>29</sup> For more information about Andrey Zatoka's arrests and the campaigns for his freedom, see <http://www.crudeaccountability.org/en/index.php?page=zatoka-freed>. Accessed February 16, 2011.
- <sup>30</sup> Norwegian Helsinki Committee, *Turkmenistan: Dashoguz Women's Prison Colony* (April 2011) <http://nhc.no/no/nyheter/New+report+from+the+NHC.9UFRvSZv.ips>. Accessed April 20, 2011.
- <sup>31</sup> European Parliament, "Interim Trade Agreement with Turkmenistan," 22 Apr. 2009, <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:C:2010:184E:0020:0022:EN:PDF>. Accessed January 24, 2011.
- <sup>32</sup> BBC News, "Russian Gas to Europe 'Blocked'," 13 Jan. 2009, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/europe/7826142.stm>. Accessed April 20, 2011.
- <sup>33</sup> Catherine Fitzpatrick "Robert Patterson Confirmed as US Ambassador to Turkmenistan," *Eurasianet*, *Sifting the Karakum*, 15 Apr. 2011, <http://www.eurasianet.org/node/63305>. Accessed April 19, 2011.
- <sup>34</sup> Justin Elliott, "What Other Dictators does the U.S. Support?," *Salon*, 2 Feb. 2011, [http://www.salon.com/news/politics/war\\_room/2011/02/02/american\\_allies\\_dictators](http://www.salon.com/news/politics/war_room/2011/02/02/american_allies_dictators). Accessed February 24, 2011.
- <sup>35</sup> US Department of State Bureau of Democracy, Human Rights, and Labor, *2010 Human Rights Report: Turkmenistan*, (8 Apr. 2011), <http://www.state.gov/g/drl/rls/hrrpt/2010/sca/154488.htm>. Accessed April 20, 2011.
- <sup>36</sup> US Department of State, Press Conference, Robert O. Blake, Jr., 16 Feb. 2011, <http://www.state.gov/p/sca/rls/rmks./2011/156723.htm>. Accessed February 24, 2011.
- <sup>37</sup> USAID Turkmenistan, *USAID Programs in Turkmenistan in 2010*, <http://centralasia.usaid.gov/page.php?page=article-91>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>38</sup> USAID Turkmenistan Press Release, "USAID and UNDP Support Accounting Reforms in Turkmenistan through an International Conference," 4 Feb. 2010, [http://centralasia.usaid.gov/datafiles/upload/press\\_release\\_100227\\_en\\_accounting\\_tur.pdf](http://centralasia.usaid.gov/datafiles/upload/press_release_100227_en_accounting_tur.pdf). Accessed March 2, 2011.
- <sup>39</sup> Crude Accountability correspondence with International Financial Institutions, <http://www.crudeaccountability.org/en/index.php?page=ifis>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>40</sup> European Bank for Reconstruction and Development, *Basic Documents of the European Bank for Reconstruction and Development 5*, <http://www.ebrd.com/downloads/research/guides/basics.pdf>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>41</sup> Conversations between the author and EBRD staff, March 2010.
- <sup>42</sup> European Bank for Reconstruction and Development, *2010 Turkmenistan Strategy*, <http://www.ebrd.com/pages/country/turkmenistan/strategy.shtml>, page 4. Accessed January 17, 2011.
- <sup>43</sup> EBRD (2010).
- <sup>44</sup> EBRD (2010).
- <sup>45</sup> EBRD (2010).
- <sup>46</sup> In 1997, the EBRD invested 27.5 million euro in the Turkmenbashi Port to rehabilitate and modernize the report. More information is available at: European Bank for Reconstruction and Development 2007. Turkmenbashi Port Development, <http://www.ebrd.com/english/pages/project/psd/1997/2925.shtml>. Accessed February 23, 2011.
- <sup>47</sup> European Investment Bank, "EIB, EBRD and IFC Start Appraisal of Nabucco Pipeline," 6 Sep. 2010, <http://www.eib.org/about/press/2010/2010-142-eib-ebrd-and-ifc-start-appraisal-of-nabucco-pipeline.htm>, accessed January 14, 2011.
- <sup>48</sup> EIB (2010).
- <sup>49</sup> Bank Information Center, "EIB Expands its Operations to Central Asia," 17 Jul. 2008, <http://www.bicusa.org/en/Article.3851.aspx>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>50</sup> BIC (2008).

- <sup>51</sup> European Investment Bank, *EIB Financing in Central Asia*, [http://www.eib.org/attachments/country/eib\\_factsheet\\_central\\_asia\\_en.pdf](http://www.eib.org/attachments/country/eib_factsheet_central_asia_en.pdf). Accessed March 4, 2011.
- <sup>52</sup> European Investment Bank, *The Bank's New Eastern Frontier*, 11 Nov. 2010, <http://www.eib.org/about/news/the-banks-new-eastern-frontier.htm>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>51</sup> Mark Fyodor, Kate Watters and Bjorn Engesland, NGO letter from Crude Accountability, CEE Bankwatch Network and Norwegian Helsinki Committee to the European Investment Bank <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/Letter%20to%20Directors%20of%20the%20EIB.pdf>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>54</sup> Ab Daffydd Iago, , "Interview With NGO Bankwatch's Piotr Trzaskowski: European Banks Must Stop Lending For Fossil Fuel Projects," *All Business*, 22 Apr. 2010, <http://www.allbusiness.com/energy-utilities/oil-gas-industry-oil-processing-products/14337398-1.html>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>55</sup> World Bank, *Country Brief 2010*, <http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/ECAEXT/TURKMENISTANEXTN/0,,contentMDK:20631627~menuPK:300743~pagePK:141137~piPK:141127~theSitePK:300736,00.html>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>56</sup> World Bank, *WB CSF Program in FY09*, Results <http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/ECAEXT/TURKMENISTANEXTN/0,,contentMDK:22620789~pagePK:141137~piPK:141127~theSitePK:300736,00.html>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>57</sup> World Bank, *World Bank and Turkmenistan Expand Collaboration: Memorandum of Understanding Signed on a Project to Modernize Turkmenbashi Sea Port* (26 Oct. 2010) [http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/ECAEXT/TURKMENISTANEXTN/0,,contentMDK:22744100~pagePK:1497618~piPK:217854~theSitePK:300736,00.html?cid=3001\\_4](http://web.worldbank.org/WBSITE/EXTERNAL/COUNTRIES/ECAEXT/TURKMENISTANEXTN/0,,contentMDK:22744100~pagePK:1497618~piPK:217854~theSitePK:300736,00.html?cid=3001_4). Accessed January 17, 2011.
- <sup>58</sup> *World Bank and Turkmenistan Expand Collaboration* (2010).
- <sup>59</sup> Asian Development Bank, *North-South Railway Project: Turkmenistan, Rep of*, <http://pid.adb.org/pid/LoanView.htm?projNo=43441&seqNo=01&typeCd=3>. Accessed February 23, 2011.
- <sup>60</sup> Statement by the IMF Mission to Turkmenistan, Press Release No. 10/476, 7 Dec., 2010, <http://www.imf.org/external/np/sec/pr/2010/pr10476.htm>. Accessed January 17, 2011.
- <sup>61</sup> Jurdekov (2010) 89.
- <sup>62</sup> Asian Development Bank, *Asian Development Outlook 2010 Update* (2010) Part 3, <http://www.adb.org/Documents/Books/ADO/2010/Update/ado2010-update-part3.pdf#page=9>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>63</sup> CIA (2011).
- <sup>64</sup> Stephen Bierman and A. Shiryayevskaya, "Turkmenistan Says South Yolotan May Hold More Gas," *Bloomberg*. 14 Apr. 2010, <http://www.businessweek.com/news/2010-04-14/turkmenistan-says-south-yolotan-may-hold-more-gas-update1-.html>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>65</sup> Bierman and Shiryayevskaya (2010).
- <sup>66</sup> CIA (2011).
- <sup>67</sup> Regis Gente, "Turkmenistan: Asngabat Energy-Reserve Controversy Continues to Flare," *European Dialogue*, 2009, <http://eurodialogue.org/energy-security/Turkmenistan-Ashgabat-Energy-Reserve-Controversy-Continues-To-Flare>. Accessed April 21, 2011.
- <sup>68</sup> Bierman and Shiryayevskaya (2010).
- <sup>69</sup> Public Finance Monitoring Center, "The Review of Economy and Energy Sector of Turkmenistan for February 2010," 12 Mar. 2010, [http://www.pfmc.az/index.php?option=com\\_content&view=article&id=340:the-review-of-economy-and-energy-sector-of-turkmenistan-for-february-2010&catid=38:turkmenistan&Itemid=63](http://www.pfmc.az/index.php?option=com_content&view=article&id=340:the-review-of-economy-and-energy-sector-of-turkmenistan-for-february-2010&catid=38:turkmenistan&Itemid=63). Accessed October 10, 2010.
- <sup>70</sup> Richa Mishra, "ONGC-Mittal Consortium Surrenders Block in Turkmenistan," *Business Line*, 19 Jan. 2010, <http://www.thehindubusinessline.in/2010/01/20/stories/2010012051370300.htm>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>71</sup> Buried Hill Energy, *Turkmenistan*. <http://www.buriedhill.com/Operations/Turkmenistan/>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>72</sup> Buried Hill Energy, *Turkmenistan*. <http://www.buriedhill.com/Operations/Turkmenistan/>. Accessed February 8, 2011.

- <sup>73</sup> CNPC, *CNPC in Turkmenistan*, <http://www.cnpc.com.cn/eng/cnpcworldwide/euro-asia/Turkmenistan/>. Accessed April 21, 2011.
- <sup>74</sup> Bierman and Shiryayevakaya, "CNPC, LG Win \$9.7 Billion of Turkmen Gas Contracts," *Bloomberg*. 30 December 2009, <http://www.bloomberg.com/apps/news?pid=newsarchive&sid=a41E4eclpaTY>. Accessed February 9, 2011.
- <sup>75</sup> Dragon Oil plc, *About Us* (2010), [http://www.dragonoil.com/About\\_Us/Default.aspx?id=4](http://www.dragonoil.com/About_Us/Default.aspx?id=4) Accessed February 9, 2011.
- <sup>76</sup> Dragon Oil plc (2010).
- <sup>77</sup> Anonymous source inside Turkmenistan.
- <sup>78</sup> ENI, *ENI in the World: Turkmenistan*, [http://www.eni.com/en\\_IT/eni-world/eni-world.shtml?navint=azienda](http://www.eni.com/en_IT/eni-world/eni-world.shtml?navint=azienda). Accessed February 23, 2011.
- <sup>79</sup> ENI, "Eni Signs a Cooperation Agreement with the Republic of Turkmenistan," 25 Nov. 2009, [http://www.eni.com/en\\_IT/media/press-releases/2009/11/2009-11-25-Eni-signs-cooperation-agreement-Republic-Turkmenistan.shtml](http://www.eni.com/en_IT/media/press-releases/2009/11/2009-11-25-Eni-signs-cooperation-agreement-Republic-Turkmenistan.shtml). Accessed February 10, 2011.
- <sup>80</sup> Catherine A. Fitzpatrick, "Turkmenistan Weekly Roundup," *Eurasianet.org*, 24 Aug. 2010, <http://www.eurasianet.org/node/61789>. Accessed February 10, 2011.
- <sup>81</sup> Staffetta News, "Natural Gas, Turkmenistan in Favor of ENI's CNG project," 23 Sep. 2010, [http://www.staffettaonline.com/staffetta\\_news/articolo.aspx?ID=10097](http://www.staffettaonline.com/staffetta_news/articolo.aspx?ID=10097). Accessed February 10, 2011.
- <sup>82</sup> Vladimir Socor, "Italy's ENI Seeks Nabucco Life-belt for Gazprom's Sinking South Stream," *Jamestown Foundation*, 17 Mar. 2010, <http://economie.moldova.org/news/italys-eni-seeks-nabucco-lifebelt-for-gazproms-sinking-south-stream-207335-eng.html>. Accessed February 10, 2011.
- <sup>83</sup> Alessandra Migliaccio, "Nabucco, South Stream Can't Converge, ENI Chief Scaroni Tells La Stampa," *Bloomberg*, 10 Jan. 2011, <http://www.bloomberg.com/news/2011-01-11/nabucco-south-stream-pipelines-can-t-converge-eni-chief-tells-la-stampa.html>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>84</sup> IteraUSA, *Who We Are & What We Do*, <http://www.itera.com/index2.htm>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>85</sup> [http://www.energyland.info/news/2008/05/19/news\\_6597/](http://www.energyland.info/news/2008/05/19/news_6597/), accessed August 24, 2008.
- <sup>86</sup> Turkmenistan.ru., "Igor Makarov Speaks about Itera's Plans in Turkmen Caspian shelf," 4 Oct. 2010, <http://www.turkmenistan.ru/en/?q=node/14196>. Accessed October 4, 2010.
- <sup>87</sup> Turkmenistan.ru (2010).
- <sup>88</sup> <http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Centasia/Oil.html>, accessed November 16, 2008.
- <sup>89</sup> <http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Centasia/Oil.html>, accessed November 16, 2008.
- <sup>90</sup> Trend, "Mitro International Ltd Announces Tender for Equipment in Turkmenistan, 18 May 2010, <http://en.trend.az/capital/energy/1688879.html>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>91</sup> H. Hasanov, "Mitro International Limited Announces Tender in Turkmenistan," *Trend Daily Economic News*, 29 Sep. 2010, <http://www.allbusiness.com/construction/heavy-civil-construction-road-bridge/15137637-1.html>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>92</sup> Trend News Agency – McClatchy – Tribune Information Services, "Mitro International Limited Announces Tender in Turkmenistan," *TradingMarkets.com*, 25 Jan. 2011, [http://www.tradingmarkets.com/news/stock-alert/hocb\\_mitro-international-limited-announces-tender-in-turkmenistan-1444260.html](http://www.tradingmarkets.com/news/stock-alert/hocb_mitro-international-limited-announces-tender-in-turkmenistan-1444260.html). Accessed February 11, 2011.
- <sup>93</sup> <http://www.oilonline.com/news/features/aog/20030619.Maintain.11701.asp>. Accessed September 2007.
- <sup>94</sup> Upstreamonline.com, "Petronas Primes Turkmen Flows," 19 Oct. 2010, <http://www.upstreamonline.com/live/article233084.ece>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>95</sup> Upstreamonline.com (2010). Accessed February 11, 2011.
- <sup>96</sup> RWE AG, *Press Release RWE Enters into Energy Partnership with Turkmenistan*, 16 Apr. 2009, <http://www.rwe.com/web/cms/mediablob/en/255614/data/253226/3/rwe/press-news/archive/special-nabucco/project-timeline-next-steps/EN-Turkmenistan-Partnership-160409.pdf>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>97</sup> Times of Central Asia, "RWE Dea Opens Branch in Turkmenistan," 16 Apr. 2010, <http://www.highbeam.com/doc/1G1-224185202.html>. Accessed December 8, 2010.
- <sup>98</sup> Trading Markets. "German RWE Gets License for Development of Hydrocarbons in Turkmen Sector of Caspian Sea," 21 Jul. 2009, <http://www.tradingmarkets.com/.site/news/Stock%20News/2433530/>. Accessed December 8, 2010.
- <sup>99</sup> Times of Central Asia (2010).

- <sup>100</sup> Energy-pedia. "RWE to Spend up to \$80 Million on Block 23 Offshore Turkmenistan," 21 Apr. 2010. <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=139978>. Accessed December 8, 2010.
- <sup>101</sup> Chevron, "Strengthening America's Energy Pillar: Recommendations for President-elect Obama," November 2008. 17 & 20.
- <sup>102</sup> CIA (2011).
- <sup>103</sup> Isabel Gorst, , "Russia Seals Caspian Gas Pipeline Deal," *Financial Times*. 20 Dec. 2007, <http://www.ft.com/cms/s/0/674201a6-aefe-11dc-880f-0000779fd2ac.html#axzz1FHif68nR>. Accessed February 28, 2011.
- <sup>104</sup> Reuters, "Russia, Turkmenistan Extend Caspian Gas Link Freeze-paper," 23 Oct. 2010, <http://uk.reuters.com/article/2010/10/23/russia-turkmenistan-pipeline-idUKLDE69M02120101023>. Accessed February 28, 2011.
- <sup>105</sup> John C.K. Daly, "Pipeline Explosion Reveals Turkmenistan-Gazprom Rift." *UPI*. 13 Apr. 2009, [http://www.upi.com/Science\\_News/Resource-Wars/2009/04/13/Pipeline-explosion-reveals-Turkmenistan-Gazprom-rift/UPI-16101239666679/](http://www.upi.com/Science_News/Resource-Wars/2009/04/13/Pipeline-explosion-reveals-Turkmenistan-Gazprom-rift/UPI-16101239666679/). Accessed March 4, 2011.
- <sup>106</sup> Vladimir, Socor, "Turkmenistan Still Taking "Time-out from Gazprom"." *Eurasia Daily Monitor Vol. 6*: 168. 15 Sep. 2009, [http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=35491&tx\\_ttnews\[backPid\]=485&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews[tt_news]=35491&tx_ttnews[backPid]=485&no_cache=1). Accessed March 4, 2011.
- <sup>107</sup> Vladimir Socor "Turkmenistan Pressured by Gazprom's Halt on Turkmen Gas Imports," 30 Jun 2009, *Eurasia Daily Monitor Vol. 6*: 125. [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=35193](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=35193). Accessed March 4, 2011.
- <sup>108</sup> IHS Global Insight, "Turkmenistan, Russia Agree to Resume Gas Supplies in 2010, Ending Impasse," 29 Dec. 2010, <http://www.ihsglobalinsight.com/SDA/SDADetail18049.htm>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>109</sup> BBC News, "Turkmenistan Opens New Iran Gas Pipeline," 6 Jan. 2010, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/8443787.stm>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>110</sup> Vladimir Soldatkin, "Gazprom Cuts Imports of Turkmen Gas for 2010," *Reuters*, 16 Apr. 2010, <http://www.reuters.com/article/2010/04/16/gazprom-turkmenistan-gas-idUSLDE63F0DL20100416>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>111</sup> IHS Global Insight (2009).
- <sup>112</sup> CNPC, Central Asia-China Gas Pipeline Put into Operation," 16 Dec. 2009, <http://www.cnpc.com.cn/en/press/newsreleases/2009/fcb86af0-27d5-46d5-917a-48125a2ef8e0.htm>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>113</sup> Upstreamonline.com, "China and Central Asia to Pump 17 bcm of Gas in 2011," 17 Sep. 2010, <http://www.upstreamonline.com/incoming/article229806.ece>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>114</sup> China Daily, "China, Turkmenistan Ink Energy Loan Agreement," 1 Mar. 2011, [http://www.chinadaily.com.cn/business/2011-03/01/content\\_12097942.htm](http://www.chinadaily.com.cn/business/2011-03/01/content_12097942.htm). Accessed March 7, 2011.
- <sup>115</sup> Alexander Vershinin, "Turkmenistan to Boost Gas Deliveries to China," *The Miami Herald*, 2 Mar. 2011, <http://www.miamiherald.com/2011/03/02/2093456/turkmenistan-to-boost-gas-deliveries.html>. Accessed March 7, 2011.
- <sup>116</sup> BBC News, "Iranian Media Reports on New Gas Pipeline," 29 Dec. 1997, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/world/monitoring/43226.stm>. Accessed January 31, 2011.
- <sup>117</sup> Robert M. Cutler, "Turkmenistan Diversifies Gas Export Routes," *Central Asia-Caucasus Analyst*. 2010 vol. 12, no. 13 (8 Jul.): 10-12. [http://www.robertcutler.org/blog/2010/07/turkmenistan\\_diversifies\\_gas\\_e.html](http://www.robertcutler.org/blog/2010/07/turkmenistan_diversifies_gas_e.html). Accessed January 31, 2011.
- <sup>118</sup> Pipelines International, "Turkmenistan-Iran Pipeline Comes Online," 30 Nov. 2010, [http://pipelinesinternational.com/news/turkmenistan\\_iran\\_pipeline\\_comes\\_online/052769/](http://pipelinesinternational.com/news/turkmenistan_iran_pipeline_comes_online/052769/). Accessed January 31, 2011.
- <sup>119</sup> BBC News, "Turkmenistan Opens New Iran Gas Pipeline," 6 Jan. 2010, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/8443787.stm>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>120</sup> BBC News (6 Jan 2010). Accessed October 10, 2010.
- <sup>121</sup> Eurasianet.org, "Turkmenistan: Iranian President Gushes about Pipeline Potential," 6 Jan. 2010, <http://www.eurasianet.org/departments/business/articles/eav010710b.shtml>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>122</sup> New Europe, "Russia Backs TAPI Pipeline," 30 Jan. 2011, <http://www.neurope.eu/articles/Russia-backs-TAPI-gas-pipeline/104438.php>. Accessed February 1, 2011.

- <sup>123</sup> Asian Development Bank, *Technical Assistance Completion Report. TA 6066-REG: Feasibility Studies of the Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan Natural Gas Pipeline Project* (2008), <http://www.adb.org/Documents/TACRs/REG/36488-REG-TCR.pdf>, Accessed February 1, 2011.
- <sup>124</sup> Asian Development Bank, *Turkmenistan-Afghanistan-Pakistan-India Natural Gas Pipeline Project: Regional* (5 Nov. 2010), <http://pid.adb.org/pid/TaView.htm?projNo=44463&seqNo=01&typeCd=2#addbo>. Accessed February 2, 2011.
- <sup>125</sup> Associated Press of Pakistan, "Naveed, Liepach Vow to Keep TAPI Project Momentum Going," 29 Jan 2011, <http://www.brecorder.com/news/latest/18290:naveed-liepach-vow-to-keep-tapi-project-momentum-going.html>. Accessed February 1, 2011.
- <sup>126</sup> New Europe, "Russia Backs TAPI Gas Pipeline," 30 Jan. 2011, <http://www.neweurope.eu/articles/Russia-backs-TAPI-gas-pipeline/104438.php>. Accessed April 21, 2011.
- <sup>127</sup> New Europe (2011).
- <sup>128</sup> Jayanth Jacob, "TAPI Pipeline: India Opposes Chinese Role," *Hindustan Times*. 17 Jan. 2011, <http://www.hindustantimes.com/rssfeed/India/TAPI-pipeline-India-opposes-Chinese-role/Article1-651323.aspx>. Accessed February 1, 2011.
- <sup>129</sup> RIA Novosti "Turkmenistan Starts Construction of East-West Gas Pipeline," 31 May 2010, <http://en.rian.ru/exsoviet/20100531/159233492.html>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>130</sup> R. Hafizoglu and E. Ismayilov, "Turkmen President: Nabucco, East-West Pipelines Closely Related," 16 Sep. 2010, <http://en.trend.az/capital/pengineering/1751810.html>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>131</sup> BBC News, "Turkmenistan Pledges Gas for EU's Nabucco Pipeline," 19 Nov. 2010, <http://www.bbc.co.uk/news/world-europe-11797792>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>132</sup> Europa House Turkmenistan, "EU Commission President Barroso Visits Turkmenistan," 17 Jan 2011, <http://www.europahouse-tm.eu/eu-commission-president-barroso-visits-turkmenistan,1286.html>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>133</sup> Vladimir Socor, "Turkmen President Supports Trans-Caspian Pipeline in Meeting with Top EU Officials," *Eurasia Daily Monitor*, 20 Jan. 2010, [http://www.jamestown.org/single/?no\\_cache=1&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=37383](http://www.jamestown.org/single/?no_cache=1&tx_ttnews[tt_news]=37383). Accessed February 8, 2011.
- <sup>134</sup> Turkmenistan.ru. "Международные эксперты обсудят экологические вопросы прокладки трубопроводов через Каспий." 12 Feb. 2011, <http://www.turkmenistan.ru/ru/articles/35659.html>. Accessed February 13, 2011.
- <sup>135</sup> Socor (21 Sep. 2010).
- <sup>136</sup> Socor (21 Sep. 2010).
- <sup>137</sup> Nabucco Gas Pipeline, *About Us*, [http://www.nabucco-pipeline.com/portal/page/portal/en/company\\_main/about\\_us](http://www.nabucco-pipeline.com/portal/page/portal/en/company_main/about_us). Accessed January 14, 2011.
- <sup>138</sup> Associated Press, "Pleas but No Progress in European Gas Crisis," 14 Jan. 2009, [http://www.msnbc.msn.com/id/28651601/ns/world\\_news-europe](http://www.msnbc.msn.com/id/28651601/ns/world_news-europe). Accessed January 14, 2011.
- <sup>138</sup> Associated Press (14 Jan. 2009).
- <sup>140</sup> Bruce Pannier, "Independent Audit Shows Turkmen Gas Field 'World Class'," *Radio Free Europe Radio Liberty*, 14 Oct. 2008, [http://www.rferl.org/content/Independent\\_Audit\\_Shows\\_Turkmen\\_Gas\\_Field\\_WorldClass\\_/1329822.html](http://www.rferl.org/content/Independent_Audit_Shows_Turkmen_Gas_Field_WorldClass_/1329822.html). Accessed January 13, 2011.
- <sup>141</sup> "Turkmen President Supports Trans-Caspian Pipeline in Meeting with Top EU Officials," *Caspian Factor*, 24 Jan. 2011, <http://www.casfactor.com/en/analitic/54.html>. Accessed March 2, 2011.
- <sup>142</sup> Caspian Factor (24 Jan. 2011).
- <sup>143</sup> Caspian Factor (24 Jan. 2011).
- <sup>144</sup> Valentina Pop, "EU Banks Throw Their Weight behind Nabucco," *EUobserver.com*, 6 Sep. 2010, <http://euobserver.com/880/30739>. Accessed March 3, 2011.
- <sup>145</sup> UPI, "Bulgaria Gets Backing for Nabucco," 24 Jan. 2011, [http://www.upi.com/Science\\_News/Resource-Wars/2011/01/24/Bulgaria-gets-backing-for-Nabucco/UPI-48721295879391/](http://www.upi.com/Science_News/Resource-Wars/2011/01/24/Bulgaria-gets-backing-for-Nabucco/UPI-48721295879391/). Accessed March 2, 2011.
- <sup>146</sup> Crude Accountability, "Letter to the Board of Directors of the International Finance Corporation, 20 January 2011, <http://www.crudeaccountability.org/en/uploads/File/turkmenistan/IFC%20and%20Nabucco.pdf>, accessed April 22, 2011.
- <sup>147</sup> The European Union's TRACECA Programme for "Partner Country," *International Logistics Centres/Nodes Network Central Asia at the Republic of Kazakhstan, Kyrgyz Republic, Republic of Tajikistan, Republic of Uzbekistan and the Republic of Turkmenistan, Europeaid/125727?C?SER?Multi Task A Report—*

- Turkmenistan*, Sep. 2009, p. 11, [http://www.logisticsec.kz/images/file/final\\_Turkmenistan\\_report.doc](http://www.logisticsec.kz/images/file/final_Turkmenistan_report.doc). Accessed February 23, 2011.
- <sup>148</sup> EU (Sep. 2009).
- <sup>149</sup> EU (Sep. 2009).
- <sup>150</sup> "The Turkmenbashi Refining Complex," *APS Review Downstream Trends*, 22 Sep. 2008, <http://www.allbusiness.com/trade-development/international-trade-exports-imports-by/11569313-1.html>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>151</sup> "New Major Oil Project Started at Turkmenbashi Refineries," *Neftegaz.ru*, 26 Feb. 2011, <http://www.neftegaz.ru/en/news/view/93123>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>152</sup> Buried Hill Energy, <http://www.buriedhill.com/>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>153</sup> Buried Hill Energy, <http://www.buriedhill.com/company.php>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>154</sup> IHS Global Insight, "Iran Remains Obstacle in Quest for Multilateral Agreement on Caspian Sea," 21 Apr. 2007, <http://www.globalinsight.com/SDA/SDADetail9690.htm>. Accessed December 1, 2008.
- <sup>155</sup> Buried Hill Energy, <http://www.buriedhill.com/news/index.php?m=02&y=08&d=14&entry=entry080214-091454>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>156</sup> Buried Hill Energy, <http://www.buriedhill.com/news/index.php?m=02&y=08&d=14&entry=entry080214-091454>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>157</sup> Buried Hill Energy, *Turkmenistan*, <http://www.buriedhill.com/Operations/Turkmenistan/>. Accessed February 8, 2011.
- <sup>158</sup> CNPC, *About CNPC*, <http://www.cnpc.com.cn/en/aboutcnpc/>. Accessed February 9, 2011.
- <sup>159</sup> CNPC, *CNPC in Turkmenistan*, [http://www.cnpc.com.cn/NR/exeres/381878BC-15BF-4C92-A249-C6C30B055239.htm?NRMODE=Unpublished&wbc\\_purpose=Basic&WBCMODE=PresentationUnpublished#](http://www.cnpc.com.cn/NR/exeres/381878BC-15BF-4C92-A249-C6C30B055239.htm?NRMODE=Unpublished&wbc_purpose=Basic&WBCMODE=PresentationUnpublished#). Accessed February 9, 2011.
- <sup>160</sup> CNPC, *CNPC in Turkmenistan*.
- <sup>161</sup> Reuters, "CNPC Reports Major Gas Find in Turkmenistan," 28 Sept. 2010, <http://af.reuters.com/article/energyOilNews/idAFTOE68R02I20100928>. Accessed February 9, 2011.
- <sup>162</sup> <http://www.newscentralasia.net/print/160.html>. Accessed September 23, 2008.
- <sup>163</sup> CNPC, *Central Asia-China Gas Pipeline Put into Operation*, 16 Dec. 2009, <http://www.cnpc.com.cn/en/press/newsreleases/2009/fcb86af0-27d5-46d5-917a-48125a2ef8e0.htm>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>164</sup> Upstreamonline.com, "China and Central Asia to Pump 17 bcm of Gas in 2011," 17 Sept. 2010, <http://www.upstreamonline.com/incoming/article229806.ece>. Accessed October 10, 2010.
- <sup>165</sup> Stephen Bierman & Anna Shiryaevakaya, "CNPC, LG Win \$9.7 billion of Turkmen Gas Contracts," *Bloomberg*, 30 Dec. 2009, <http://www.bloomberg.com/apps/news?pid=newsarchive&sid=a41E4eclpaTY>. Accessed February 9, 2011.
- <sup>166</sup> Dragon Oil plc, *About Us*, [http://www.dragonoil.com/About\\_Us/Default.aspx?id=4](http://www.dragonoil.com/About_Us/Default.aspx?id=4). Accessed February 9, 2011.
- <sup>167</sup> Dragon Oil plc, *About Us*.
- <sup>168</sup> Eurasianet.org, "Turkmenistan: Dragon Oil guilty of 'certain irregularities'," 24 Mar. 2009, <http://www.eurasianet.org/departments/news/articles/eav032409b.shtml>. Accessed February 9, 2011.
- <sup>169</sup> Dragon Oil plc, *About Us*.
- <sup>170</sup> Crude Accountability, *Turkmenistan's Environmental Risks in the Era of Investment in the Hydrocarbon Sector*, Sept. 2007, 11.
- <sup>171</sup> *Dragon Oil Block II Field Development Project: Environmental Impact Assessment*, Oct. 1999, Appendix G2, Hazard Analysis.
- <sup>172</sup> Dragon Oil EIA.
- <sup>173</sup> Dragon Oil plc, *2010 Full Year Results*, 22 Feb. 2011. [http://www.dragonoil.com/Doc/pdf/Full\\_percent20Year\\_percent20Results/DragonOil2010Prelims22Feb11.pdf](http://www.dragonoil.com/Doc/pdf/Full_percent20Year_percent20Results/DragonOil2010Prelims22Feb11.pdf). Accessed February 23, 2011.
- <sup>174</sup> YahooFinance, "Dragon Oil Announces Maiden Dividend," 22 Feb. 2011, <http://uk.finance.yahoo.com/news/Dragon-Oil-announces-maiden-dividend-258984006.html?x=0>. Accessed February 23, 2011.
- <sup>175</sup> Tom Bergin, "ENI to Buy Burren Energy for 1.7 bln," *Reuters*, 30 Nov. 2007, <http://uk.reuters.com/article/businessNews/idUKWLB393820071130>. Accessed August 25, 2008.



- <sup>176</sup><http://www.newscentralasia.net/Regional-News/5.html>. Accessed August 25, 2008.
- <sup>177</sup>AzerTag, "Burren Energy Wants to Expand Operations in Turkmenistan," *Alexander's Gas & Oil Connections*, 5 Jul. 2006, <http://www.gasandoil.com/goc/company/cnc62966.htm>. Accessed August 25, 2008.
- <sup>178</sup>APS Review Oil Market Trends, "Turkmenistan – Burren Energy," 25 Sept. 2006, [http://goliath.ecnext.com/coms2/gi\\_0199-5809094/TURKMENISTAN-Burren-Energy.html](http://goliath.ecnext.com/coms2/gi_0199-5809094/TURKMENISTAN-Burren-Energy.html), Accessed August 24, 2008.
- <sup>179</sup>Turkmenistan.ru "Gurbanguly Berdimuhammedov Receives Top Managers of Burren Energy Company," 27 Apr. 2007, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=3&lang\\_id=en&elem\\_id=9925&type=event&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=3&lang_id=en&elem_id=9925&type=event&sort=date_desc). Accessed August 25, 2008.
- <sup>180</sup><http://blog.bajaenergy.com/2007/08/turkmenistan-burren-energy-updates.html>. Accessed August 25, 2008.
- <sup>181</sup>ENI, "Eni Signs a Cooperation Agreement with the Republic of Turkmenistan," 25 Nov. 2009, [http://www.eni.com/en\\_IT/media/press-releases/2009/11/2009-11-25-Eni-signs-cooperation-agreement-Republic-Turkmenistan.shtml](http://www.eni.com/en_IT/media/press-releases/2009/11/2009-11-25-Eni-signs-cooperation-agreement-Republic-Turkmenistan.shtml). Accessed February 10, 2011.
- <sup>182</sup>ENI, *ENI in the World: Turkmenistan*, [http://www.eni.com/en\\_IT/eni-world/eni-world.shtml?navint=azienda](http://www.eni.com/en_IT/eni-world/eni-world.shtml?navint=azienda). Accessed February 23, 2011.
- <sup>183</sup>ENI, "Eni: CEO Paolo Scaroni Mt with President Gurbanguly Berdimukhamedov of Turkmenistan," 2 Jun. 2010, [http://www.eni.com/en\\_IT/media/press-releases/2010/06/02-06-2010-scaroni-met-gurbanguly.shtml?menu2=media-archive&menu3=press-releases](http://www.eni.com/en_IT/media/press-releases/2010/06/02-06-2010-scaroni-met-gurbanguly.shtml?menu2=media-archive&menu3=press-releases). Accessed February 10, 2011.
- <sup>184</sup>Catherine A. Fitzpatrick, "Turkmenistan Weekly Roundup," *Eurasianet.org*. 24 Aug. 2010, <http://www.eurasianet.org/node/61789>. Accessed February 10, 2011.
- <sup>185</sup>Staffetta News, "Natural Gas, Turkmenistan in Favor of ENI's CNG Project," 23 Sept. 2010, [http://www.staffettaonline.com/staffetta\\_news/articolo.aspx?ID=10097](http://www.staffettaonline.com/staffetta_news/articolo.aspx?ID=10097). Accessed February 10, 2011.
- <sup>186</sup>Socor (17 Mar. 2010).
- <sup>187</sup>Migliaccio (10 Jan. 2011).
- <sup>188</sup>Chevron, *Press Release: Unocal, Gazprom Sign MOU for Turkmenistan Gas Pipeline*, 13 Aug. 1996, [http://www.chevron.com/chevron/pressreleases/article/08131996\\_unocalgazpromsignmouforturkmenistangaspipeline.news](http://www.chevron.com/chevron/pressreleases/article/08131996_unocalgazpromsignmouforturkmenistangaspipeline.news). Accessed February 15, 2011.
- <sup>189</sup>Gazprom. *Gas Purchases*, <http://gazprom.com/production/central-asia/>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>190</sup>Daly (2009).
- <sup>191</sup>Socor (15 Sept. 2009).
- <sup>192</sup>Socor (30 Jun. 2009).
- <sup>193</sup>IHS Global Insight (2009).
- <sup>194</sup>IHS Global Insight (2009).
- <sup>195</sup>BBC News, "Turkmenistan Opens New Iran Gas Pipeline," 6 Jan. 2010, <http://news.bbc.co.uk/2/hi/8443787.stm>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>196</sup>Soldatkin (2010).
- <sup>197</sup>Gazprom, *Gas Purchases*, <http://gazprom.com/production/central-asia/>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>198</sup>RFE/RL, "Gazprom Considers Joining Turkmenistan-to-India Pipeline Project," 22 Oct. 2010, [http://www.rferl.org/content/Gazprom\\_Considers\\_Joining\\_TAPI\\_Project/2198422.html](http://www.rferl.org/content/Gazprom_Considers_Joining_TAPI_Project/2198422.html). Accessed February 15, 2011.
- <sup>199</sup>Upstreamonline.com, "Turkmenistan Denies Gazprom TAPI Pipe Talk," 28 Oct. 2010, <http://www.upstreamonline.com/live/article234119.ece>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>200</sup>IteraUSA, *Who We are & What We do*, <http://www.itera.com/index2.htm>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>201</sup>[http://www.energyland.info/news/2008/05/19/news\\_6597/](http://www.energyland.info/news/2008/05/19/news_6597/). Accessed August 24, 2008.
- <sup>202</sup>[http://www.jamestown.org/edm/article.php?article\\_id=237200](http://www.jamestown.org/edm/article.php?article_id=237200). Accessed July 24, 2008.
- <sup>203</sup>New Europe, "Zarit to Sign Oil Agreement with Turkmenistan," 3 Apr. 2004, <http://www.neurope.eu/articles/29524.php>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>204</sup><http://eng.globalaffairs.ru/news/393.html>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>205</sup><http://eng.globalaffairs.ru/news/393.html>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>206</sup>New Europe, "Offshore Blocks are Signed up by Russia's Itera," 5 May 2008, <http://www.neurope.eu/articles/86268.php>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>207</sup>"Glava 'Zarubezhnefti' Nikolai Brunich uveren v uspehnoi rabote kompanii kak v Rossii, tak i za rubezhom," <http://www.finmarket.ru/z/nws/interview.asp?id=915782>. Accessed August 24, 2008.

- <sup>208</sup> Turkmenistan.ru, "Igor Makarov Speaks about Itera's Plans in Turkmen Caspian shelf," 4 Oct. 2010, <http://www.turkmenistan.ru/en/?q=node/14196>. Accessed October 4, 2010.
- <sup>209</sup> Itera, "Gurbanguly Berdymukhammedov: ITERA is a Reliable Partner of Turkmenistan," 29 Jun. 2010, <http://www.itera.ru/jsp/eng/index/smi/448/13>. Accessed January 7, 2011.
- <sup>210</sup> Turkmenistan.ru (4 Oct. 2010).
- <sup>211</sup> Syliva Reed Curran, "Expat Sources Say that Itera Gave Turkmenistan a Yacht Worth 60 Million Euro," Oct. 2008, published by Wikileaks on 14 Dec. 2010, <http://wikileaks.blogs.linkbucks.com/archives/1499>. Accessed December 14, 2010.
- <sup>212</sup> <http://www.maerskoil.com/en/AreasOfActivity/Turkmenistan/Pages/Turkmenistan.aspx>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>213</sup> <http://www.maerskoil.com/en/AreasOfActivity/Turkmenistan/Pages/Turkmenistan.aspx>. Accessed August 24, 2008.
- <sup>214</sup> Mishra (2010).
- <sup>215</sup> Turkmenistan Analytic (2007).
- <sup>216</sup> Turkmenistan Analytic (2007).
- <sup>217</sup> [http://findarticles.com/p/articles/mi\\_m3159/is\\_1\\_224/ai\\_n27586251/pg\\_4?tag=artBody;col1](http://findarticles.com/p/articles/mi_m3159/is_1_224/ai_n27586251/pg_4?tag=artBody;col1), Accessed September 7, 2008.
- <sup>218</sup> Turkmenistan.ru, "Five Projects under the Way Based on Production Sharing Agreement," 8 Apr. 2003, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=3&lang\\_id=en&elem\\_id=4401&type=event&highlight\\_words=mitro&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=3&lang_id=en&elem_id=4401&type=event&highlight_words=mitro&sort=date_desc). Accessed September 7, 2008.
- <sup>219</sup> Turkmenistan.ru, "Delta and Mitro Companies Meet with Turkmen President," 12 Jul. 2007, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=3&lang\\_id=en&elem\\_id=10534&type=event&highlight\\_words=mitro&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=3&lang_id=en&elem_id=10534&type=event&highlight_words=mitro&sort=date_desc). Accessed September 7, 2008.
- <sup>220</sup> <http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/Centasia/Oil.html>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>221</sup> Trend, "Mitro International Ltd Announces Tender for Equipment in Turkmenistan," 18 May 2010, <http://en.trend.az/capital/energy/1688879.html>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>222</sup> H. Hasanov, "Mitro International Limited Announces Tender in Turkmenistan," *Trend Daily Economic News*, 29 Sep. 2010, <http://www.allbusiness.com/construction/heavy-civil-construction-road-bridge/15137637-1.html>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>223</sup> Trend News Agency – McClatchy – Tribune Information Services (2011).
- <sup>224</sup> [http://turkmenistan.usembassy.gov/ic\\_report.html](http://turkmenistan.usembassy.gov/ic_report.html). Accessed September 7, 2008.
- <sup>225</sup> Tamsin Carlisle, "Turkmenistan Opens up to West," *The National*, 16 Aug. 2010, <http://www.thenational.ae/business/energy/turkmenistan-opens-up-to-west>. Accessed January 5, 2010.
- <sup>226</sup> Bloomberg, "Turkmenistan: ConocoPhillips to Team up with Mubadala for Caspian Oil Fields," 13 Apr. 2010, <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=139845>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>227</sup> NIS, *Oil industry of Serbia*, [http://www.nis.rs/index.php?option=com\\_content&view=article&id=171&Itemid=216&lang=en](http://www.nis.rs/index.php?option=com_content&view=article&id=171&Itemid=216&lang=en). Accessed January 14, 2011.
- <sup>228</sup> NIS, *NIS in the Caspian Sea*, [http://www.nis.rs/index.php?option=com\\_content&view=article&id=370percent3Anis-u-kaspijskom-moru&catid=52percent3Akompanijske-vesti&Itemid=68&lang=en](http://www.nis.rs/index.php?option=com_content&view=article&id=370percent3Anis-u-kaspijskom-moru&catid=52percent3Akompanijske-vesti&Itemid=68&lang=en). Accessed January 12, 2011.
- <sup>229</sup> NIS, *NIS at International oil and gas fair in Turkmenistan*, [http://www.nis.rs/index.php?option=com\\_content&view=article&id=536percent3Anis-na-medunarodnom-sajmu-nafte-i-gasa-u-turkmenistanu&catid=52percent3Akompanijske-vesti&Itemid=68&lang=en](http://www.nis.rs/index.php?option=com_content&view=article&id=536percent3Anis-na-medunarodnom-sajmu-nafte-i-gasa-u-turkmenistanu&catid=52percent3Akompanijske-vesti&Itemid=68&lang=en). Accessed January 12, 2011.
- <sup>230</sup> BMI Emerging Europe Oil and Gas Insights, "NIS Secures Modest Oil Drilling Deal," 1 Jan. 2011, <http://www.pennenergy.com/index/articles/newsdisplay/1339170216.html>. Accessed March 4, 2011.
- <sup>231</sup> Gordana Filipovic, "Serbia's NIS Wins \$33 Million Turkmen Oil Well Drilling Contract," *Bloomberg*, 12 Jan. 2011, <http://www.bloomberg.com/news/2011-01-12/serbia-s-nis-wins-33-million-turkmen-oil-well-drilling-contract.html>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>232</sup> [http://findarticles.com/p/articles/mi\\_m3159/is\\_1\\_224/ai\\_n27586251/pg\\_3?tag=artBody;col1](http://findarticles.com/p/articles/mi_m3159/is_1_224/ai_n27586251/pg_3?tag=artBody;col1). Accessed December 3, 2008.
- <sup>233</sup> [http://www.osce.org/documents/eea/2008/03/30303\\_en.pdf](http://www.osce.org/documents/eea/2008/03/30303_en.pdf), Accessed July 24, 2008.

- <sup>234</sup>Reuters, "Malaysians on the Caspian Sea," 10 Jun. 2005, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=6&lang\\_id=en&elem\\_id=6726&type=event&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=6&lang_id=en&elem_id=6726&type=event&sort=date_desc). Accessed July 24, 2008.
- <sup>235</sup>Reuters, "Malaysians on the Caspian Sea," 10 Jun. 2005, [http://www.turkmenistan.ru/?page\\_id=6&lang\\_id=en&elem\\_id=6726&type=event&sort=date\\_desc](http://www.turkmenistan.ru/?page_id=6&lang_id=en&elem_id=6726&type=event&sort=date_desc). Accessed July 24, 2008.
- <sup>236</sup>New Europe, "Petronas to Use Kazakh Pipes to Export Turkmen Gas," 10 Jun. 2006, <http://www.neurope.eu/articles/48767.php>. Accessed August 25, 2008.
- <sup>237</sup>New Europe (10 Jun. 2006).
- <sup>238</sup>Emerging Europe Monitor, "Petronas Builds Gas Processing Plant in Turkmenistan," Jun. 2007, <http://www.emergingeuromonitor.com/file/46956/petronas-builds-gas-processing-plant-in-turkmenistan.html>. Accessed July 24, 2008.
- <sup>239</sup><http://www.energycurrent.com/index.php?id=2&storyid=7506>. Accessed August 25, 2008.
- <sup>240</sup>Offshore, "Platform Installed in Caspian for Petronas," 9 Jul. 2008, [http://www.offshore-mag.com/articles/article\\_display.cfm?ARTICLE\\_ID=333851](http://www.offshore-mag.com/articles/article_display.cfm?ARTICLE_ID=333851). Accessed August 25 2008.
- <sup>241</sup>Upstreamonline.com, "Turkey Eyes Gas from Petronas," 16 Sept. 2010, <http://www.upstreamonline.com/live/article229597.ece>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>242</sup>Upstreamonline.com. "Petronas Primes Turkmen Flows," 19 Oct. 2010, <http://www.upstreamonline.com/live/article233084.ece>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>243</sup>Maharip B. Juni, "Petronas OSR Capability in Turkmenistan," OSCE Oil Spill Response Workshop, 10-11 Mar. 2008, <http://www.osce.org/eea/31175>. Accessed July 24, 2008.
- <sup>244</sup>Juni (2008).
- <sup>245</sup>Juni (2008).
- <sup>246</sup>Juni (2008).
- <sup>247</sup>Petronas, *Turkmenistan*, [http://www.petronas.com/community/global\\_outreach/turkmenistan.aspx](http://www.petronas.com/community/global_outreach/turkmenistan.aspx). Accessed February 11, 2011.
- <sup>248</sup>Upstreamonline.com (19 Oct. 2010).
- <sup>249</sup>RWE AG, Nabucco Gas Pipeline Project, <http://www.rwe.com/web/cms/en/257318/rwe/press-news/archive/special-nabucco/nabucco-gas-pipeline-project/>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>250</sup>RWE AG, *Press Release: RWE and OMV to jointly own 'Caspian Energy Company Ltd'*, 22 Dec. 2008, <http://www.rwe.com/web/cms/mediablob/en/255610/data/253226/3/rwe/press-news/archive/special-nabucco/project-timeline-next-steps/EN-22-12-08-RWE-und-OMV-gruenden-Caspian-Energy-Company-Ltd.pdf>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>251</sup>RWE AG, *Press release: RWE enters into energy partnership with Turkmenistan*, 16 Apr. 2009, <http://www.rwe.com/web/cms/mediablob/en/255614/data/253226/3/rwe/press-news/archive/special-nabucco/project-timeline-next-steps/EN-Turkmenistan-Partnership-160409.pdf>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>252</sup>Times of Central Asia (2010).
- <sup>253</sup>Trading Markets (2009).
- <sup>254</sup>Times of Central Asia, (2010).
- <sup>255</sup>Energy-pedia (21 Apr. 2010).
- <sup>256</sup>Reuters, "BP Eyes 'Unique' Energy Resources of Turkmenistan," 24 Aug. 2007, <http://uk.reuters.com/article/idUKL2476284020070824>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>257</sup>August 28, 2008 letter from Jonathan Popper, Performance Unit Leader, Central Asia, Russia & Central Asia Renewal Business Unit, BP Exploration Operating Company Limited to Michelle Kinman, Deputy Director, Crude Accountability.
- <sup>258</sup><http://www.oilgasturkmenistan.com/face/2sponsorship.php>. Accessed December 2, 2008.
- <sup>259</sup>Elnur Ataguly, "BP Negotiating Development of Turkmenistan's Caspian shelf," *Central Asia online*, 16 Feb. 2009, [http://centralasiaonline.com/cocoon/caii/xhtml/en\\_GB/features/caii/features/2009/02/16/feature-04](http://centralasiaonline.com/cocoon/caii/xhtml/en_GB/features/caii/features/2009/02/16/feature-04). Accessed January 14, 2011.
- <sup>260</sup><http://www.newscentralasia.net/News/76.html>. Accessed September 23, 2008.
- <sup>261</sup>Jay R. Pryor, Vice President, Corporate Business Development, Chevron Corporation, "Partnering and Technology for Turkmenistan and Beyond," Oil & Gas in Turkmenistan Conference, 17 Apr. 2008, <http://www.chevron.com/news/speeches/release/?id=2008-04-17-jpryor>. Accessed September 23, 2008.

<sup>262</sup> Chevron (November 2008).

<sup>263</sup> Marat Gurt, "Chevron in Talks with Turkmenistan over Gas Field," *Reuters*, 18 Nov. 2009, <http://www.reuters.com/article/2009/11/18/chevron-turkmenistan-idUSLI9662520091118>. Accessed February 14, 2011.

<sup>264</sup> USAID, "USAID, Chevron, and Junior Achievement Train Specialists on the Development of Turkmenistan's Tourism Industry," 21 Apr. 2010, <http://centralasia.usaid.gov/page.php?page=article-805>. Accessed July 26, 2010.

<sup>265</sup> Embassy of the United States in Ashgabat, Turkmenistan, "USAID and Chevron Support Financial Reforms in Turkmenistan," 30 Jun. 2010, <http://turkmenistan.usembassy.gov/pr20100630.html>. Accessed July 26, 2010.

<sup>266</sup> Michelle Kinman, "Is Chevron One Step Closer to 'Doing Some Good' in Turkmenistan?," Global Exchange Chevron Program Blog. 19 Aug. 2010, <http://www.globalexchange.org/blogs/chevron/2010/08/19/is-chevron-one-step-closer-to-percentE2percent80percent9Cdoing-some-good-percentE2percent80percent9D-in-turkmenistan-2/>.

<sup>267</sup> US-Turkmenistan Business Council, "American Business Delegation Announces the First-ever American Business Mission to Turkmenistan," 3 Jun. 2010.

<sup>268</sup> Bloomberg, "Chevron, Conoco, Bush brother's Company May Get Caspian Exploration Rights," 13 Aug. 2010, <http://www.bloomberg.com/news/2010-08-13/chevron-conoco-bush-brother-s-company-may-get-caspian-exploration-rights.html>. Accessed August 16, 2010.

<sup>269</sup> Trend-AZ, "Chevron Offers Turkmenistan its Share in Oil and Gas Exploration, Production, Processing and Transportation," 20 Sep. 2010, <http://en.trend.az/capital/pengineering/1753461.html>. Accessed September 26, 2010.

<sup>270</sup> New Europe, "Lukoil, ConocoPhillips to Develop Turkmen Shelf," 22 Sep. 2007, <http://www.neurope.eu/articles/78018.php>. Accessed September 23, 2008.

<sup>271</sup> Lukoil, "Press-release," 13 Dec. 2007, [http://www.lukoil.com/press.asp?div\\_id=1&id=2798](http://www.lukoil.com/press.asp?div_id=1&id=2798). Accessed September 19, 2008.

<sup>272</sup> US-Turkmenistan Business Council (2010).

<sup>273</sup> Bloomberg (13 Aug. 2010).

<sup>274</sup> Tamsin Carlisle (16 Aug. 2010).

<sup>275</sup> Bloomberg, "Turkmenistan: ConocoPhillips to Team up with Mubadala for Caspian Oil Fields," 13 Apr. 2010, <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=139845>. Accessed December 6, 2010.

<sup>276</sup> Central Asia Newswire, "ExxonMobil Returns to Turkmenistan after 8-year Hiatus," 27 Oct. 2010, <http://centralasianewswire.com/Business/Kazakhstanrsquos-high-economic-transparency-will-be-good-for-business/ExxonMobil-returns-to-Turkmenistan-after-8-year-hiatus/viewstory.aspx?id=2145>. Accessed January 7, 2011.

<sup>277</sup> H. Hasanov, "ExxonMobil to Help Turkmenistan to Export Energy Resources to World Markets," *Trend Capital*, 26 Mar. 2009, <http://en.trend.az/capital/pengineering/1547648.html>. Accessed March 4, 2011.

<sup>278</sup> US-Turkmenistan Business Council (2010).

<sup>279</sup> Stephen Bierman, "ExxonMobil to Open Turkmenistan Office in Race for Central Asian Reserves," *Bloomberg*, 25 Aug. 2010, <http://www.bloomberg.com/news/2010-08-25/exxon-mobil-to-open-turkmenistan-office-in-race-for-central-asian-reserves.html>. Accessed October 10, 2010.

<sup>280</sup> Marat Gurt, "ExxonMobil Back in Turkmenistan, Eyes Gas Riches," *Reuters*, 27 Oct. 2010, <http://www.reuters.com/article/idUSLDE69Q03L20101027>. Accessed January 7, 2010.

<sup>281</sup> Energy-pedia News, "Turkmenistan: IPIC, Shell and OMV to Consider Joint Exploration," 2 Aug. 2007, <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=117425>. Accessed January 11, 2011.

<sup>282</sup> Ordons News Team, "International Petroleum Investment Co. of Abu Dhabi May Join Nabucco Pipeline Consortium," 4 Jul. 2010, <http://www.ordons.com/asia/middle-east/5805-international-petroleum-investment-co-of-abu-dhabi-may-join-nabucco-pipeline-consortium.html>. Accessed February 14, 2011.

<sup>283</sup> Bloomberg, "UAE to Cooperate with Turkmenistan," 19 Nov. 2010, <http://gulffnews.com/business/general/uae-to-cooperate-with-turkmenistan-1.714243>. Accessed February 14, 2011.

<sup>284</sup> APS Review Downstream Trends, "Abu Dhabi – The International Petroleum Investment Co. (IPIC)," 17 Jan. 2011, [http://goliath.ecnext.com/coms2/gi\\_0199-14208073/Abu-Dhabi-The-International-Petroleum.html](http://goliath.ecnext.com/coms2/gi_0199-14208073/Abu-Dhabi-The-International-Petroleum.html). Accessed February 14, 2011.

- <sup>285</sup> Lukoil, *Press Release: Vagit Alekperov Visits Turkmenistan*, 8 Jun. 2005, [http://www.lukoil.com/press.asp?div\\_id=1&id=2352](http://www.lukoil.com/press.asp?div_id=1&id=2352). Accessed February 14, 2011.
- <sup>286</sup> Associated Press, "Lukoil Gains Rights to Caspian Sea Energy Fields: Reports," 13 Jun. 2007, <http://www.cnn.com/id/19202161/>. Accessed September 19, 2008.
- <sup>287</sup> New Europe (22 Sept. 2007).
- <sup>288</sup> Lukoil, *Press-Release*, 13 Dec. 2007, [http://www.lukoil.com/press.asp?div\\_id=1&id=2798](http://www.lukoil.com/press.asp?div_id=1&id=2798). Accessed September 19, 2008.
- <sup>289</sup> International oil letter, "Lukoil has Block Negotiations Suspended – Turkmenistan," IHS. Vol. 25: 16. 20 Apr. 2009, <http://energy.ihs.com/News/oil-gas-exploration/2009/Lukoil-Turkmenistan-042409.htm>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>290</sup> Lukoil, *Oils and Lubricants*, <http://www.lukoil.com/static.asp?id=58>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>291</sup> Catherine A. Fitzpatrick, "Lukoil Left out in Turkmenistan," *Eurasianet.org*, 24 Aug. 2010, <http://www.eurasianet.org/node/61790>. Accessed February 14, 2011.
- <sup>292</sup> AYAN, "President of Turkmenistan Receives Marathon Oil Corporation Top Managers," 29 Sep. 2009, <http://www.turkmenistan-business.com/en/ecoandbus/498-president-of-turkmenistan-receives.html>. Accessed February 25, 2011.
- <sup>293</sup> US-Turkmenistan Business Council (2010).
- <sup>294</sup> Energy-pedia News (2 Aug. 2007).
- <sup>295</sup> AYAN, "President of Turkmenistan Receives CEO of Austrian OMV," 19 Nov. 2008, <http://www.turkmenistan-business.com/en/politics/print:page,1,228-president-of-turkmenistan-receives-ceo.html>. Accessed January 11, 2011.
- <sup>296</sup> H. Hasanov, "OMV Strives to Implement Oil and Gas Projects in Turkmenistan," *Trend Daily Economic News*, 16 Feb. 2010, <http://www.allbusiness.com/construction/heavy-civil-construction-energy-utility-oil/13932062-1.html>. Accessed January 10, 2011.
- <sup>297</sup> RWE AG, *Nabucco Gas Pipeline Project*, <http://www.rwe.com/web/cms/en/257318/rwe/press-news/archive/special-nabucco/nabucco-gas-pipeline-project/>. Accessed December 6, 2010.
- <sup>298</sup> OMV Group, *Nabucco Gas Pipeline International GmbH*, [http://www.omv.com/portal/01/com/lut/p/c5/fyvLrolwFEW\\_hs84RwWFYTVoK6UGW26QCSE-sKjUB4ry9ZlYRzdx7-zRWhtS6FrID13ktTZVfoQE0mEWokenLO7HxGY4Xjpy7uAnHV8NM1w4bjQnk76PM0ZD6gzwy3-5bYCQc1pCytIR\\_9MX0VfU0GCdibLxtzV-ig4mF17zEUkm9ehF6jbaCE8KXhsal6yFv3IXAw5B7p56AnWStskl4cLv1VCuW3A5ZO3Hg3rsttrj39kV2SFyyw4n5JGEMt6AwfJQm!/dl3/d3/L3dJVkEvd0RNQUJrQUVnQSEhLzRCbjRSSUFnLzZfTTA5SEZJVTJVTQTRJMEJSNU9NNTAwMDAwMDAvN19NMDIIRkIVMIVBNEkwQII1Uk9BMDAwMDAwMA!!/](http://www.omv.com/portal/01/com/lut/p/c5/fyvLrolwFEW_hs84RwWFYTVoK6UGW26QCSE-sKjUB4ry9ZlYRzdx7-zRWhtS6FrID13ktTZVfoQE0mEWokenLO7HxGY4Xjpy7uAnHV8NM1w4bjQnk76PM0ZD6gzwy3-5bYCQc1pCytIR_9MX0VfU0GCdibLxtzV-ig4mF17zEUkm9ehF6jbaCE8KXhsal6yFv3IXAw5B7p56AnWStskl4cLv1VCuW3A5ZO3Hg3rsttrj39kV2SFyyw4n5JGEMt6AwfJQm!/dl3/d3/L3dJVkEvd0RNQUJrQUVnQSEhLzRCbjRSSUFnLzZfTTA5SEZJVTJVTQTRJMEJSNU9NNTAwMDAwMDAvN19NMDIIRkIVMIVBNEkwQII1Uk9BMDAwMDAwMA!!/). Accessed January 11, 2011.
- <sup>299</sup> APS Review Gas Market Trends, "Turkmenistan-Shell Projects," 18 Sept. 2006, [http://goliath.ecnext.com/coms2/gi\\_0199-5809076/TURKMENISTAN-Shell-Projects.html](http://goliath.ecnext.com/coms2/gi_0199-5809076/TURKMENISTAN-Shell-Projects.html). Accessed January 14, 2011.
- <sup>300</sup> APS Review Gas Market Trends, "Turkmenistan-The Shell Project," 21 Sept. 1998, <http://www.allbusiness.com/mining/oil-gas-extraction-crude-petroleum-natural/717773-1.html>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>301</sup> Central Asia-Caucasus Institute, "Shell Closes Down in Turkmenistan," 10 Apr. 2003, <http://www.cacianalyst.org/?q=node/1096>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>302</sup> AMEinfo.com, "Shell to Exit Turkmenistan," Mar. 2003, <http://www.ameinfo.com/22623.html>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>303</sup> <http://www.oilgasturkmenistan.com/face/2sponsorship.php>. Accessed December 2, 2008.
- <sup>304</sup> Kara Scannell, "Shell, Six Other Firms Settle Foreign-bribery Probe," *Wall Street Journal*, 5 Nov. 2010, <http://online.wsj.com/article/SB10001424052748704805204575594311301043920.html>. Accessed January 14, 2011.
- <sup>305</sup> Scannell (2010).
- <sup>306</sup> Marat Gurt, "Total Pursues Turkmenistan Gas Deals – CEO," *Reuters*, 24 Nov. 2010, <http://www.reuters.com/article/idUSLDE6AN0SS20101124>. Accessed January 7, 2010.
- <sup>307</sup> Bloomberg (13 Aug. 2010).
- <sup>308</sup> Argus Ltd, *Projects*, <http://corp.arguslimited.com/info/10/Projects.html>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>309</sup> Argus Ltd.
- <sup>310</sup> OilVoice, "Baker Hughes Acquires Gaffney, Cline & Associates and GeoMechanics International," 17 Apr. 2008,

[http://www.oilvoice.com/n/Baker\\_Hughes\\_Acquires\\_Gaffney\\_Cline\\_Associates\\_and\\_GeoMechanics\\_International/ab5e7dc6.aspx](http://www.oilvoice.com/n/Baker_Hughes_Acquires_Gaffney_Cline_Associates_and_GeoMechanics_International/ab5e7dc6.aspx). Accessed February 14, 2011.

<sup>311</sup> Baker Hughes, *Fourth Quarter and Annual Results*, 25 Jan. 2011,

[http://www.cnbc.com/id/41247475/Baker\\_Hughes\\_Announces\\_Fourth\\_Quarter\\_and\\_Annual\\_Results](http://www.cnbc.com/id/41247475/Baker_Hughes_Announces_Fourth_Quarter_and_Annual_Results). Accessed February 14, 2011.

<sup>312</sup> [http://www.calikenerji.com/about\\_us.php](http://www.calikenerji.com/about_us.php). Accessed December 2, 2008.

<sup>313</sup> [http://www.calikenerji.com/about\\_us.php](http://www.calikenerji.com/about_us.php). Accessed December 2, 2008.

<sup>314</sup> Calik Enerji, *Energy*, [http://www.calikgayrimenkul.com/34\\_EN\\_Sectors-Energy.aspx](http://www.calikgayrimenkul.com/34_EN_Sectors-Energy.aspx). Accessed January 14, 2011.

<sup>315</sup> Turkishpress.com, "Turkey's Calik to Build Power Plant in Turkmenistan," 22 Jul. 2008,

<http://www.turkishpress.com/news.asp?id=242896&s=b&i=&t=Turkey>. Accessed December 3, 2008.

<sup>316</sup> Rigzone, "Parker Drilling Wins Contract in Turkmenistan," 4 Aug. 2003,

[http://www.rigzone.com/news/article.asp?a\\_id=7765](http://www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=7765). Accessed December 3, 2008.

<sup>317</sup> Rigzone (4 Aug. 2003).

<sup>318</sup> Calik Enerji, *Completed Projects*,

[http://www.calikenerji.com/eng/saha\\_servisleri\\_tamamlanan.php?sf=saha&k=288&u=455](http://www.calikenerji.com/eng/saha_servisleri_tamamlanan.php?sf=saha&k=288&u=455). Accessed January 14, 2011.

<sup>319</sup> Calik Enerji, *Completed Projects*,

[http://www.calikenerji.com/eng/saha\\_servisleri\\_tamamlanan.php?sf=saha&k=288&u=455](http://www.calikenerji.com/eng/saha_servisleri_tamamlanan.php?sf=saha&k=288&u=455). Accessed January 14, 2011.

<sup>320</sup> Cameron, *About Cameron*, <http://www.c-a-m.com/Forms/AboutUs.aspx>. Accessed February 15, 2011.

<sup>321</sup> Cameron, *2006 Annual Report*, 14. [http://www2.c-a-m.com/content/ir/cam\\_2006ar.pdf](http://www2.c-a-m.com/content/ir/cam_2006ar.pdf). Accessed February 15, 2011.

<sup>322</sup> US-Turkmenistan Business Council (2010).

<sup>323</sup> Ceka Energy, *Development & Exploration*, [http://www.ceka-energy.com/ceka\\_development\\_exploration.html](http://www.ceka-energy.com/ceka_development_exploration.html). Accessed February 25, 2011.

<sup>324</sup> Cudd Energy Services, <http://www.cudd.com>. Accessed February 15, 2011.

<sup>325</sup> DRC Group LLC, <http://www.drcturkmenistan.com/>. Accessed February 15, 2011.

<sup>326</sup> GAC Marine, *GAC Marine: On the Job Offshore*,

[http://www.gacworld.com/upload/GAC2010/Brochures/Others/GAC\\_percent20Marine\\_percent20Sep10.pdf](http://www.gacworld.com/upload/GAC2010/Brochures/Others/GAC_percent20Marine_percent20Sep10.pdf). Accessed February 7, 2011.

<sup>327</sup> Michael Moore, *Fahrenheit 9/11* reader, Simon & Schuster paperbacks, New York, 2004.

<sup>328</sup> Ahmed Rashid provides a comprehensive description of this story in *Taliban Militant Islam, Oil and Fundamentalism in Central Asia*, Yale University Press, 2000.

<sup>329</sup> Embassy of the United States, *Turkmenistan Links*, 26 Jan. 2011,

[http://turkmenistan.usembassy.gov/american\\_businesses.html#hal](http://turkmenistan.usembassy.gov/american_businesses.html#hal). Accessed February 14, 2011.

<sup>330</sup> [http://www.integra.ru/eng/press-centre/photo\\_detail.php?ID=1570](http://www.integra.ru/eng/press-centre/photo_detail.php?ID=1570). Accessed October 10, 2008.

<sup>331</sup> [http://www.integra.ru/eng/press-centre/photo\\_detail.php?ID=1573](http://www.integra.ru/eng/press-centre/photo_detail.php?ID=1573). Accessed November 17, 2008.

<sup>332</sup> Uralsky Rabochoy Daily, "Vitaly Tkachev: For Production of Our Drilling Rigs, the Most Advanced Design Ideas are Employed," 22 Dec. 2009, [http://www.integra.ru/eng/press\\_center/mass\\_media/?ID=3079](http://www.integra.ru/eng/press_center/mass_media/?ID=3079). Accessed February 25, 2011.

<sup>333</sup> Integra Group, *Press Release: Integra and Schlumberger Finalize Land Seismic Joint Venture*, 21 Oct. 2010, [http://www.integra.ru/eng/press\\_center/press\\_releases/?ID=3110](http://www.integra.ru/eng/press_center/press_releases/?ID=3110). Accessed February 25, 2011.

<sup>334</sup> Energy-pedia News (2 Aug. 2007).

<sup>335</sup> Ordons News Team (4 Jul. 2010).

<sup>336</sup> Bloomberg, 19 (19 Nov. 2010).

<sup>337</sup> APS review downstream trends (17 Jan. 2011).

<sup>338</sup> KBR, KBR Subsidiary Awarded Contract by Kawasaki Plant Systems Ltd. for Grassroots Ammonia and Urea Plants, 28 Jan. 2010, <http://www.kbr.com/newsroom/press-releases/2010/01/28/kbr-subsidiary-awarded-contract-by-kawasaki-plant-systems-ltd-for-grassroots-ammonia-and-urea-plants/>. Accessed February 25, 2011.

<sup>339</sup> US-Turkmenistan Business Council (June 2010).

<sup>340</sup> LGI, "LGI and Hyundai Engineering Win a Contract for the Largest Plan in Resource-Rich Turkmenistan," 11 Jan. 2010, [http://www.lgicorp.co.kr/isp/eng/ir\\_news/news\\_view.jsp?txtGubun=Q&txtSeqNum=79](http://www.lgicorp.co.kr/isp/eng/ir_news/news_view.jsp?txtGubun=Q&txtSeqNum=79). Accessed January 7, 2011.

<sup>341</sup> Momentum Engineering, <http://www.momentumdubai.com/Default.aspx>. Accessed February 15, 2011.

- <sup>342</sup>Embassy of the US, *Turkmenistan Links*.
- <sup>343</sup>Momentum Engineering, "Consortium Shocks the Market," Feb. 2010, <http://www.momentumdubai.com/NewsDt.aspx?hID=39>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>344</sup>National Oilwell Varco, *About NOV*, <http://www.nov.com/aboutnov.aspx?id=5225&linkidentifier=id&itemid=5225>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>345</sup>NEFTE Compass, "Turkmenistan: Parker Drilling Signs up for Three Years (Teams with Chalyk Energy for Oil Rigs in Korpedje Field with Turkmenneft)," 2003, <http://www.highbeam.com/doc/1G1-115756246.html>. Accessed February 25, 2011.
- <sup>346</sup>Parker Drilling Company, "Parker Drilling Reports Well Control Incident in Turkmenistan," *Rigzone*, 2005, [http://www.rigzone.com/news/article.asp?a\\_id=27206&rss=true](http://www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=27206&rss=true). Accessed February 25, 2011.
- <sup>347</sup>Reuters, "Parker Drilling Company Announces New Contracts for Rigs," 27 Mar. 2007, <http://www.reuters.com/finance/stocks/keyDevelopments?symbol=PKD&pn=3>. Accessed February 25, 2011.
- <sup>348</sup>Parker Drilling, *2009 Annual Report*, 37, <http://parkerdrilling.investorroom.com/index.php?s=120>. Accessed February 25, 2011.
- <sup>349</sup>United against Nuclear Iran, *Parker Drilling Co.*, <http://www.unitedagainstnucleariran.com/company/parker-drilling-co>. Accessed February 25, 2011.
- <sup>350</sup>United against Nuclear Iran.
- <sup>351</sup>US-Turkmenistan Business Council (2010).
- <sup>352</sup>Petrofac Emirates, *An Introduction to Petrofac Emirates*, <http://www.petrofacemirates.ae/FullStoryTouts.aspx?m=3>. Accessed January 7, 2011.
- <sup>353</sup>Tamsin Carlisle, "Mubadala Starts Phase Two of Yoloten," *The National*, 24 Dec. 2010, <http://www.thenational.ae/business/mubadala-starts-phase-two-of-yoloten>. Accessed January 7, 2011.
- <sup>354</sup>Petrofac, "Petrofac to Commence US\$3.4 Billion Second Phase of Turkmenistan Contract," 22 Dec. 2010, Accessed January 7, 2011.
- <sup>355</sup>Eduard Gismatullin, "Turkmenistan South Yoloten Field to Supply Gas to China in 2013," *Bloomberg*, 7 Mar. 2011. <http://www.bloomberg.com/news/2011-03-07/turkmenistan-south-yoloten-field-to-supply-gas-to-china-in-2013.html>. Accessed March 7, 2011.
- <sup>356</sup>[http://www.caspenergy.com/31/2005\\_31\\_14e.html](http://www.caspenergy.com/31/2005_31_14e.html). Accessed September 25, 2008.
- <sup>357</sup>Schlumberger, *Caspian Sea: Avoiding Differential Sticking*, <http://www.slb.com/content/services/resources/oilfieldreview/ori002/03d.asp?seg=www.bakerjardine.com&> Accessed December 2, 2008.
- <sup>358</sup>The Free Library, "Turkmenistan – Burren Energy," <http://www.thefreelibrary.com/TURKMENISTAN+-+Burren+Energy-a0152080761>. Accessed September 25, 2008.
- <sup>359</sup>Scomi, <http://www.scomigroup.com.my/about/profile.asp>. Accessed December 3, 2008.
- <sup>360</sup>Scomi, *Press Release: Scomi Secures RM157 Million Contract in Turkmenistan*, 25 Oct. 2007, <http://www.scomigroup.com.my/media/newsDetail.asp?intID=864>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>361</sup>Scomi (25 Oct. 2007).
- <sup>362</sup>Scomi (25 Oct. 2007).
- <sup>363</sup>Scomi Group Bhd announced this contract on October 25, 2007. As calculated by XE (<http://www.xe.com/>), 1 RM equaled USD .2980534795 on this date. Therefore, RM157 million equaled USD 46,794,496 on this date.
- <sup>364</sup>Scomi, *News Flash*, 1 Aug. 2010, [http://www.scomigroup.com.my/core/oilfield\\_intro20100519.asp](http://www.scomigroup.com.my/core/oilfield_intro20100519.asp). Accessed February 11, 2011.
- <sup>365</sup>Derrick Solutions International, <http://derricksolutions.com/>. Accessed February 11, 2011.
- <sup>366</sup>Alfean Hardy, "Huge Transocean Rig Damaged in Turkmenistan Fire," PPN, 2004, <http://www.petroleumnews.net/storyview.asp?storyid=27056&sectionsourc=s0>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>367</sup>Transocean, [www.deepwater.com](http://www.deepwater.com). Accessed May 3, 2010.
- <sup>368</sup>Julie Vorman and Laurel Adams, "Treasury Dept. Subpoenas TransOcean about Myanmar Operations," 16 Aug. 2010. The Center for Public Integrity. <http://www.publicintegrity.org/blog/entry/2351/>. Accessed February 15, 2011.
- <sup>369</sup><http://www.newscentralasia.net/Regional-News/77.html>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>370</sup><http://www.tnk-bp.com/press/media/2007/6/1889/>. Accessed November 16, 2008.
- <sup>371</sup><http://www.tnk-bp.com/press/media/2007/9/1908/>. Accessed November 16, 2008.

<sup>372</sup> TNK-BP, *TNK-BP Information Sheet*, Jun. 2008, <http://www.tnk-bp.ru/upload/iblock/071/TNK-BP-InformationSheet-Jun08-eng.pdf>. Accessed February 25, 2011.

<sup>373</sup> Weatherford, *Company Information*, <http://www.weatherford.com/AboutWeatherford/CompanyInformation/>. Accessed February 15, 2011.

<sup>374</sup> Embassy of US, *Turkmenistan Links*.

### **About Crude Accountability**

Crude Accountability is an environmental justice organization active in the Caspian region since 2003. Its founders and staff have been working in the former Soviet Union with a particular focus on Central Asia and the Caucasus since the early 1990s. Crude Accountability works in close partnership with environmentalists and human rights activists in the Caspian region on a number of campaigns to improve environmental conditions, demand respect for human rights and work for compliance with national legislation and international conventions in communities adversely impacted by hydrocarbon development. Crude Accountability focuses its campaigns on the local level, bringing concerns and demands of community activists to the international arena. We provide those who live closest to environmentally harmful projects with an opportunity to address those in power whose decisions impact their lives. For more information about Crude Accountability's campaigns, please visit our website at [www.crudeaccountability.org](http://www.crudeaccountability.org).

# **CRUDE ACCOUNTABILITY**

P.O. Box 2345  
Alexandria, VA 22301  
703-299-0854  
[www.crudeaccountability.org](http://www.crudeaccountability.org)